CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

# CÁMARA AQP

REVISTA INSTITUCIONAL DE LA CCIA

EDICIÓN N.° 47 MARZO 2026

# EL PERÚ EN SU ETAPA DECISIVA

Un país en busca de equilibrio: lo que proponen los candidatos para el futuro económico del Perú

**ELECCIONES 2026: PROPUESTAS ECONÓMICAS POR SECTORES**
pp. 6-12

**EL EMPRESARIADO PROPONE: LA HOJA DE RUTA QUE LA CCIA IMPULSA EN MEDIO DE LA INCERTIDUMBRE POLÍTICA**
pp. 30-32

VERSIÓN DIGITAL:

**AREQUIPA: EL COLAPSO DE LA IMPROVISACIÓN Y LA URGENCIA DE UNA REINGENIERÍA ESTATAL**
pp. 40 y 41

Revistas.PeruRadio.net.pe

# SERVICIOS ESPECIALES

# CRPP

CARLOS RENE PEREYRA PACHECO
PUBLICIDAD EXTERIOR

Contactanos: 959742069

Revistas.PeruRadio.net.pe

# 12 de abril de 2026: Elegir bien o resignarnos a perder otros cinco años

**CARLOS FERNÁNDEZ FERNÁNDEZ**
Presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa

El Perú se encuentra en un umbral decisivo. El próximo 12 de abril de 2026, más de 27 millones de peruanos –entre ellos 2.5 millones de jóvenes que sufragarán por primera vez– acudirán a las urnas en el proceso electoral más complejo de nuestra historia reciente. Como representantes del sector productivo de Arequipa, no podemos ser meros observadores. La estabilidad política y jurídica no son conceptos abstractos; son el cimiento sobre el cual se construye el empleo, se reducen las brechas sociales y se proyecta el bienestar de nuestras familias.

Es una paradoja dolorosa: somos un país que ha logrado superar los 90 mil millones de dólares en exportaciones, con una minería y una agricultura que sostienen la caja fiscal, pero que navega en una precariedad institucional insostenible. Desde el año 2000 hasta este inicio de 2026, hemos visto desfilar a 12 presidentes. Esta inestabilidad, agudizada desde 2016, no es gratuita; es el costo directo de una crisis de representatividad que hoy nos presenta 37 agrupaciones políticas y una cédula con cinco elecciones simultáneas bajo el retorno de la bicameralidad.

¿Cuál es el verdadero desafío? No es la falta de recursos. El Perú posee cobre, oro, biodiversidad y una ubicación estratégica envidiable. Lo que nos falta es vergüenza social. En sociedades desarrolladas como la japonesa, el político que roba pierde el honor y su vida pública se extingue. En el Perú, lamentablemente, hemos normalizado el reciclaje del corrupto. El delincuente de cuello y corbata aquí no es rechazado por la sociedad; a menudo es defendido por «hinchadas», abogados y, lo más triste, por ciudadanos que justifican el robo bajo la falacia del «hizo obra».

Esta mentalidad es la que nos mantiene pobres. La corrupción no solo nos arrebata dinero; nos roba hospitales, carreteras y la seguridad ciudadana, dando paso a economías ilegales y violencia. Mientras el corrupto tenga futuro político, el Perú no lo tendrá. Por ello, estas elecciones exigen una vigilancia extrema. No podemos permitir que la atomización del voto y la confusión nos lleven a errar nuevamente.

**RETO REGIONAL**

Arequipa, históricamente el faro jurídico y el motor rebelde, pero propositivo, de la nación, tiene un reto particular en esta contienda. Elegiremos a seis diputados y un senador, que deben ser seleccionados bajo criterios de excelencia, probidad y visión de Estado. Necesitamos recuperar nuestra presencia política en el Parlamento con representantes que se identifiquen plenamente con la promoción de la inversión privada y el destrabe de proyectos estratégicos. La inversión no es un favor al empresario, es la única herramienta sostenible para generar los recursos que permitan enfrentar la pobreza extrema de manera responsable y sostenida. Sin inversión, no hay presupuesto para salud ni educación; sin confianza, no hay inversión.

Desde la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, hacemos un llamado a la vigilancia extrema y a la información clara. La desconfianza y la polarización son caldos de cultivo para el populismo, que tanto daño ha hecho. El próximo gobierno, tanto en el Ejecutivo como en el nuevo Congreso bicameral, debe apostar por reglas de juego claras. El capital es miedoso y la incertidumbre jurídica ahuyenta el progreso.

El 12 de abril no solo elegiremos autoridades; decidiremos nuestra identidad como sociedad. ¿Seguiremos siendo el país de la complacencia ante el delito o daremos el paso valiente hacia la dignidad? Un país empieza a cambiar el día en que el corrupto ya no puede volver a postular, el día en que la sociedad le cierra la puerta en la cara a quien traicionó su confianza. Que este 2026, nuestra memoria sea más fuerte que las promesas vacías y nuestra dignidad más grande que la crisis.

Por Arequipa y por el Perú, votemos con la madurez que el bicentenario nos exige, dejando de lado los experimentos de personajes que solo buscan su interés personal y político, pero no el de las grandes mayorías.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# CONTENIDO MARZO 2026


**ELECCIONES 2026: PROPUESTAS ECONÓMICAS POR SECTORES**
pp. 6-12

**MODIFICACIÓN DE LA LEY PENAL TRIBUTARIA**
pp. 14-15

**ACCIONES PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS REGIONALES**
pp. 16-17

**EL DESTRABE DE PROYECTOS DE INVERSIÓN EN AREQUIPA: ENTRE EL CONTROL PREVENTIVO Y LA DECISIÓN POLÍTICA**
pp. 18-19

**BROTA: LA SEMILLA QUE GERMINA FUTURO EN AREQUIPA**
pp. 20-22

**AREQUIPA HACIA EL QUINCENTENARIO: EL RETORNO A LA GRANDEZA Y EL DEBER DE LA UNIDAD**
pp. 24-26

**EL EMPRESARIADO PROPONE**
pp. 30-32

**AREQUIPA: MOVILIDAD, TRANSPORTE E INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA**
pp. 34-38

**AREQUIPA: EL COLAPSO DE LA IMPROVISACIÓN Y LA URGENCIA DE UNA REINGENIERÍA ESTATAL**
pp. 40-41

**CUANDO LA EMERGENCIA GOLPEA, LA SOLIDARIDAD RESPONDE**
pp. 42-45

**ESSALUD A LOS 90 AÑOS: UN «MONSTRUO» BUROCRÁTICO**
pp. 46-48

**DE LAS «LANCHAS» CÓMODAS A LOS MODERNOS VEHÍCULOS CON GPS. AREQUIPA EXPRESS COMITÉ 4 BAJO EL TIMÓN DE ISABEL CARBAJAL PAREDES**
pp. 50-51

**EL MÉDICO QUE CAMBIÓ LOS AVIONES POR EL QUIRÓFANO. LA HISTORIA DEL DR. EDGAR PUÑO CORNEJO DETRÁS DE LA CLÍNICA EMMEL**
pp. 52-53

**ACCIÓN SOCIOAMBIENTAL CON IMPACTO REAL EN AREQUIPA**
pp. 54-55

**INCUBADORAS UNIVERSITARIAS Y EMPRESAS AREQUIPEÑAS: UNA OPORTUNIDAD PARA CONSTRUIR UN FUTURO PARA EL RELEVO GENERACIONAL**
pp. 56-57

**SEMBLANZA: JUAN CARLOS CALDERÓN ORAMS**
pp. 58-59

**SEMBLANZA: MAURICIO CHABANEIX BELLING**
pp. 60-61

**LA SELECCIÓN DE TALENTO EN LA ERA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL: ENTRE LA EFICIENCIA Y EL CRITERIO HUMANO**
pp. 62

**EL LUTO DE LA ROMA DEL PERÚ: CUATRO SIGLOS DE FERVOR TRAS LA URNA DE CRISTAL DEL SANTO SEPULCRO**
pp. 63-65

**LA CÁMARA APUESTA POR EL SOL**
pp. 66-67

**CLAVES PARA DEFINIR MEJOR EL GASTO DE RECURSOS EN PROYECTOS**
pp. 68

**INSTITUCIONALES**
pp. 69-73

**LA CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA DA LA BIENVENIDA A SUS NUEVOS ASOCIADOS**
pp. 74-75

**NUESTROS ASOCIADOS**
pp. 76-78



**PRESIDENTE DE LA CCIA:** Carlos Fernández Fernández | **Dirección:** Quezada 104, Yanahuara, Arequipa **T:** 054-380505 **E:** ccia@cciarequipa.org | www.camara-arequipa.org.pe
**Director:** Broswi Gálvez Villafuerte | **Comité editorial:** Salomé Galdos Cruz, Héctor Mayhuire Rodríguez, Ludovina Villanueva Núñez | **Editora:** Gabriela Alosilla Martínez | **Estudios Económicos:** Jorge Sosa Torres | **Dirección gráfica:** El Pasto Verde Records | **Corrección de estilo:** Elizabeht Bautista Toledano | **Publicidad:** Comunicación Integral y Servicios Generales E. I. R. L.
**Impreso en:** A. S. Marketing Arequipa E. I. R. L


**AVISO LEGAL:** LOS TEXTOS, OPINIONES, DATOS Y/O DECLARACIONES EXPRESADAS EN LOS ARTÍCULOS, NOTAS Y DEMÁS, DE LA PRESENTE PUBLICACIÓN, NO NECESARIAMENTE CORRESPONDEN A LAS OPINIONES DE LA REVISTA CÁMARA AQP NI DE LA CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA, O DE SUS COLABORADORES. EN TANTO, SON DE ENTERA RESPONSABILIDAD DE CADA UNO DE LOS AUTORES. SI TIENE ALGÚN COMENTARIO, OPINIÓN Y/O SUGERENCIA, PUEDE ESCRIBIR A **revistacamaraaqp@cciarequipa.org** ALGUNAS DE LAS FOTOGRAFÍAS PUBLICADAS EN ESTA EDICIÓN FUERON EXTRAÍDAS DE INTERNET.




Revistas.PeruRadio.net.pe

# CULTURAL

## La IA traduce pero aprender inglés te conecta

Ofrecemos programas de inglés adaptados a cada estudiante, pensados para responder a distintas metas, edades y estilos de aprendizaje:

- **Inglés para profesionales:** Eleva tu perfil y destaca en el mundo laboral.
- **Inglés corporativo:** Formación estratégica para que tu equipo alcance estándares internacionales.
- **Speaking Labs:** Mejora tu fluidez y domina la conversación.
- **Inglés para jóvenes y adultos:** Aprende integralmente el inglés bajo los estándares MCER *(desde los 13 años en adelante)*.
- **Inglés para niños y adolescentes:** Desarrollo integral del idioma desde etapas clave del aprendizaje *(desde los 3 a los 12 años)*.

### ★ Otros servicios y beneficios ★

**Traducciones e interpretaciones** simples o certificadas por profesionales acreditados.

**Exámenes de admisión y asesoría para universidades de Estados Unidos**, con acceso a oportunidades de beca.

**Viajes de inmersión a los Estados Unidos y exámenes internacionales diversos.**

**La primera IA en el sur del Perú** diseñada para que dejes de traducir y empieces a

## PENSAR EN INGLÉS

**COMUNÍCATE CON NOSOTROS**

+51 943 555 555 | cultural.edu.pe | culturalaqp | company/cultural-edu-pe/

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Elecciones 2026:** propuestas económicas por sectores

**POR JORGE SOSA TORRES**
Cesem Arequipa

En el marco del próximo proceso electoral, resulta relevante conocer las principales propuestas de los candidatos presidenciales y sus enfoques en torno al desarrollo económico del país. En ese sentido, la presente edición de la revista recoge y organiza las propuestas económicas planteadas por los diez primeros candidatos considerados en la encuesta nacional de Ipsos, publicada el 13 de febrero del presente año.

El análisis se centra exclusivamente en la dimensión económica de los planes de gobierno, considerando esta como un eje clave en la formulación de políticas públicas orientadas al crecimiento, la inversión y la generación de empleo. Para una mejor comprensión, las propuestas han sido agrupadas y sistematizadas en distintos sectores económicos, lo que permite la identificación de manera ordenada de los principales lineamientos presentados por cada candidatura.

La información presentada ha sido estructurada mediante cuadros comparativos, con el propósito de facilitar su lectura y brindar una visión general de los planteamientos incluidos en los documentos oficiales de los candidatos. Este contenido es de carácter informativo y descriptivo, y no busca emitir juicios de valor ni representar una postura institucional frente a ninguna agrupación política.

De esta manera, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa pone a disposición de sus asociados y del público en general una recopilación estructurada de los principales planteamientos económicos presentados por los candidatos considerados en el presente informe. La información expuesta busca servir como un insumo de consulta que facilite la revisión comparativa de propuestas y contribuya a una mejor comprensión del panorama electoral en materia económica, en el marco del fortalecimiento de la participación informada en los temas vinculados al desarrollo nacional.


Revistas.PeruRadio.net.pe

| PARTIDOS | TRABAJO Y SECTOR EMPRESARIAL | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| RENOVACIÓN POPULAR | Generación de ingresos para los más pobres, por medio de una retribución por horas de trabajo en zonas rurales | Crear el Instituto de Promoción y Desarrollo de las PYMEs | Promover la exportación de bienes y servicios producidos por PYMEs | Creación del Banco PYME | Incorpora a las comunidades de las zonas rurales al trabajo familiar por medio de la artesanía |
| Fuerza Popular | Creación de PROMPYME, unificando programas de apoyo (ProInnóvate, Procompite y otros), capacitación, consultoría y supervisión de los CITEs | Implementación de la política de «Licencia 0 para MYPEs», eliminando costos y trámites innecesarios | Exoneración del Impuesto a la Renta por tres años a los jóvenes emprendedores inscritos en el R. U. C. | Otorgamiento de un crédito tributario del 50 % del monto pagado a practicantes preprofesionales y profesionales | Ampliación del acceso al microcrédito y capital de trabajo para comerciantes ambulantes y formales mediante garantías estatales |
| País para Todos | Simplificación de regímenes MYPE | Formalización paso a paso: facilidades administrativas | Implementar el Plan «Crecer Productivo»: Productividad y formalización en sectores donde está el empleo. Escalamiento e inserción global de sectores con potencia | Inserción laboral juvenil con formación dual, certificación de competencias y prácticas en empresa | Ventanilla única territorial para permisos y promoción de inversiones |
| AHORA NACIÓN | Impulsar el uso masivo de la Billetera Digital Mipyme entre comerciantes y pequeños negocios informales | Fortalecer el Sistema Tributario Amigable con la creación de un Régimen de Exención Temporal | Crear una entidad pública de promoción denominada Agencia de Promoción de Mipymes - Apromipe Perú | Fomentar la inclusión financiera desde la actualización de políticas y estrategias relacionadas | Crear programas de innovación y transferencia tecnológica para Mipymes |
| PERÚ PRIMERO | Reforma tributaria: simplificación, digitalización de expedientes y control fiscal a cargo de la Sunat | Programa Mipyme: digitalización, comercio electrónico y gestión | Esquemas de formalización escalonada (tributaria y laboral) con incentivos temporales, asistencia técnica y ventanilla única simplificada | Programa de Aprendices y Convenios CITE-Institutos Tecnológicos | Reactivación de la inversión pública-privada y reducción de trámites, a través de un «Comando Temporal de Destrabe de Inversiones» a cargo del MEF |
| SOMOS PERÚ | Programa «Técnicos para la Industria» (50 000 becas), becas integrales para carreras técnicas industriales | Programa para trabajadores de sectores en declive (minería informal, pesca artesanal) hacia manufactura formal | Fortalecimiento del Programa Impulso MyPerú, ampliar el fondo de garantías de S/ 15 000 millones a S/ 25 000 millones | Fondo de Capital Semilla «Emprende Perú»: S/ 500 millones anuales en créditos no reembolsables | Red de Centros de Asesoría Financiera con 100 centros en alianza con municipalidades para capacitar a MYPES en gestión financiera básica |
| ALIANZA PARA EL PROGRESO | Simplificar regulaciones, integrar ventanillas y vincular beneficios tributarios/financieros | Mejora regulatoria, interoperabilidad digital y la simplificación tributaria para MYPEs | Se eliminan los actuales regímenes Especial de Renta (RER) y MYPE Tributario (RMT), migrando sus contribuyentes hacia un régimen de IR de Tercera Categoría con tasas progresivas | Reemplaza al R. U. S. para identificar, formalizar y proteger a millones de peruanos | Adjudicar alrededor de US$ 80 mil millones en proyectos APP y Proyectos en Activos |
| PODEMOS | Crear el Banco de Desarrollo para MYPEs con líneas de crédito accesibles | Implementar la Ventanilla Única Gubernamental para destrabar autorizaciones, trámites y permisos | Impulsar oportunidades laborales para jóvenes técnicos y trabajadores del área de influencia | Incentivos tributarios para la formalización económica de las MYPEs | Emprendimientos con capital semilla para MYPEs de vanguardia |
| JUNTOS POR EL PERÚ | | | | | |
| AVANZA PAÍS | Redactar un nuevo Código del Trabajo y Previsión Social para crear un marco laboral que promueva la flexibilidad, la competitividad y la creación de empleo | Establecer una ventana única de formalización digital/presencial en todas las regiones para registro, licencia municipal y afiliación a seguridad social | Establecer programas de crédito vinculados a capacitación, donde el crédito se condicione a un plan de mejora empresarial y acompañamiento técnico | Establecer un régimen único simplificado para trabajadores independientes con tributos reducidos y aportes opcionales para cotizar seguros y previsión | Establecer con alianzas público-privadas un programa acelerado de digitalización de las operaciones de las MYPES, para facturación, manejo de e-commerce y publicidad en redes. |

Revistas.PeruRadio.net.pe

| PARTIDOS | INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| RENOVACIÓN POPULAR | Potenciar el Sistema «Metropolitano» en el Perú, en estrecha cooperación con las Municipalidades | Impulsar el cabotaje nacional, la modernización, el desarrollo y la seguridad de aeropuertos del país | Construcción de la segunda pista del AIJCH y continuar con la ampliación de los muelles del puerto del Callao | Conectividad interna y externa del Perú, con redes ferroviarias | Rehabilitación y ampliación de la Red Vial Nacional |
| Fuerza Popular | Ejecución del Plan Nacional de Servicios e Infraestructura Logística de Transporte al 2032 | Ejecución de los grandes proyectos viales, priorizando la finalización de carreteras | Modernización de los puertos de Salaverry, Ilo y Yurimaguas | Impulso de la construcción de grandes proyectos de represamiento de agua a nivel nacional | Construcción y rehabilitación de caminos rurales y de penetración |
| País para Todos | Mejorar corredores viales priorizando rutas productivas y zonas rurales | | | | |
| AHORA NACIÓN | Garantizar la asignación de 2500 millones de soles anuales al mantenimiento periódico y rutinario de las vías vecinales | Apoyar a las municipalidades de las principales ciudades del país para la planificación y gestión de SIT | Apuesta por el Gran Eje Ferroviario de la Costa Central (Barranca - Lima - Ica) | Puesta en funcionamiento de la Línea 2 ampliación de Línea 1, convocatoria a los teleféricos de Independencia, el Agustino y San Juan de Lurigancho | Modernización de los ferrocarriles existentes |
| PERÚ PRIMERO | Programa de rehabilitación y mantenimiento preventivo de la red vial priorizada | Impulso a sistemas de transporte masivo eléctrico (metro, buses eléctricos, teleféricos urbanos) | Incentivos público-privados y fondos de cofinanciamiento para modernización de terminales y zonas logísticas | Ley de logística y modernización aduanera digital | Implementación del Sistema Nacional de Gestión de Infraestructura con estándares iRAP para evaluar y mejorar el nivel de seguridad vial en la red nacional |
| SOMOS PERÚ | Culminar Línea 2 del Metro | Completar Red Vial Nacional | Priorizar pavimentación de carreteras departamentales | Culminar modernización Salaverry (La Libertad) y San Martín (Ica) | Aeropuertos regionales: Culminar, Ampliar y Modernizar |
| ALIANZA PARA EL PROGRESO | Ejecutar teleféricos turísticos identificados por Proinversión | | | Aeropuerto de Chinchero culminado antes del 2028 | |
| PODEMOS | Mejoramiento y pavimentación de la red vial nacional y departamental | | Fortalecimiento de infraestructura logística estratégica (puertos, aeropuertos y centros de carga) | | |
| JUNTOS POR EL PERÚ | | | | | |
| AVANZA PAÍS | Acelerar la modernización portuaria de los puertos marítimos de Ilo, Matarani, Paita, y los fluviales de Iquitos y Pucallpa | Priorizar las inversiones viales complementarias que permitan una mayor fluidez de mercancías hacia y desde las zonas portuarias | Culminar los proyectos de construcción y ampliación de aeropuertos en el interior del país | Catalogar la red vial con priorización basada en coste-beneficio social y económico | Planes maestros de movilidad urbana para las 10 ciudades más pobladas, con integración modal (metro, BRT, buses, ciclovías) |

AIJCH: Aeropuerto Internacional Jorge Chávez


Revistas.PeruRadio.net.pe

| PARTIDOS | SECTOR AGROPECUARIO | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| RENOVACIÓN POPULAR | Implementar la Ley de la Defensoría del Campesino | Construir un sistema de investigación desde cada valle y cuenca | Apoyar a las organizaciones de los empresarios agrarios para gestionar los clústers y cadenas productivas | | |
| Fuerza Popular | Entrega de 5000 tractores financiados por el Estado | Impulso de plantas de procesamiento | Creación del fondo Pesca Solidaria, financiado por el Estado | Fortalecimiento de la Ley General de Acuicultura y Pesca, incorporando incentivos a la formalización y producción nacional | Reactivación del Ministerio de Pesca |
| País para Todos | Agroexportación con transformación: más valor agregado, certificaciones y tecnología | | | | |
| AHORA NACIÓN | Reforestar con especies nativas: Recuperar bosques andinos para restaurar suelos y retener humedad | Certificar cultivos con control de huella hídrica | Extender el uso de semillas nativas y certificadas y prácticas sostenibles | Diseñar e implementar productos financieros rurales para cooperativas y empresas agrarias rurales | |
| PERÚ PRIMERO | Creación del Instituto Nacional de Desarrollo Agraria (INDA) y reorganización Midagri, digitalización y transparencia | | Registro simplificado, títulos de acceso, programas para DPAs (desembarcaderos) y cadenas de frío para la pesca artesanal | | Fondo rotatorio «Mi Chacra Crece», para capitalizar a 300 mil familias pertenecientes a la agricultura familiar |
| SOMOS PERÚ | Destrabe y ejecución de megaproyectos de irrigación | Programa Nacional «Cada Gota Cuenta»: Subsidio del 80 % para instalación de riego tecnificado en parcelas menores a 10 hectáreas | Subsidio del 50 % para acceso a semillas de alto rendimiento del INIA | Cobertura automática ante eventos climáticos extremos para productores con menos de 10 hectáreas | Triplicar presupuesto del INIA: De S/ 200 millones a S/ 600 millones anuales |
| ALIANZA PARA EL PROGRESO | Régimen de reintegro del ISC a la flota peruana que realice actividades extractivas de atún | | | Apoyar el desarrollo forestal en el país | |
| PODEMOS | Programa nacional de recuperación y fertilización de suelos agrícolas | Titulación real y gratuita de predios agrarios | Fortalecimiento de la gestión del agua para riego | Formalización y desarrollo social de la pesca artesanal | Modernización de la infraestructura pesquera artesanal (DPA) |
| JUNTOS POR EL PERÚ | Orientar la producción agropecuaria hacia la seguridad alimentaria | | Desarrollar un programa nacional de irrigaciones para cooperativas agrarias de pequeños productores | | |
| AVANZA PAÍS | Promover desde el Estado empresas comunales agropecuarias dando incentivos para que apliquen economías de escala | Implementar el Programa «MI CORRAL» para que con «capital semilla», los hogares rurales realicen la cría de aves de corral para carne y huevos | Promover la agroindustria rural con productos nativos para generar negocios agrarios sostenibles económicamente | Promover la creación de un sistema intercomunal de banco de semillas | Implementar el Programa nacional de modernización de Desembarcaderos Pesqueros Artesanales (DPAs) mediante APPs para centros de frío, plantas de hielo, áreas de procesamiento y mercados mayoristas |

Revistas.PeruRadio.net.pe

| PARTIDOS | DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD | | |
|---|---|---|---|
| RENOVACIÓN POPULAR | Proveedores de comunicación vía internet abastezcan de comunicación digital (banda ancha) a todo el territorio nacional | Impulsar el desarrollo de parques logísticos y de comercio internacional, así como zonas libres de impuestos con países limítrofes | |
| Fuerza Popular | Implementación de un Plan de Cobertura Universal de Internet Satelital y Móvil | Implementación de un Plan Cadenas de Frío y Acopio Productivo | |
| País para Todos | Diversificar la canasta exportadora hacia bienes y servicios con mayor valor agregado | Aduanas y logística más rápidas: simplificar trámites, digitalizar procesos y reducir tiempos/costos por operación | |
| AHORA NACIÓN | Construir e implementar parques industriales interconectados en todas las regiones del Perú | Crear programas de cooperación Industria - Universidad - Gobierno para acelerar la industrialización | Crear el Sistema Industrial-Económico-Comercial y Comercial Export para atraer inversionistas y capital industrial al Perú |
| PERÚ PRIMERO | Parques agroindustriales rurales, con almacenamiento del recurso hídrico | | Clústeres y parques de exportación |
| SOMOS PERU | Crear inventario nacional de predios estatales aptos para uso industrial | Centros de acopio con cadena de frío: Implementar centros en zonas productivas de sierra y selva | Identificar las materias primas donde Perú tiene ventaja comparativa y desarrollar cadenas de transformación completas |
| ALIANZA PARA EL PROGRESO | Road show internacional liderado por el presidente, en las principales plazas de cada uno de los continentes | | Promover las cadenas productivas integradas y mejorara las capacidades de pequeños productores |
| PODEMOS | Priorizar la reactivación de obras paralizadas de saneamiento, salud y educación | | Digitalización y adopción tecnológica de la industria |
| JUNTOS POR EL PERÚ | Impulsar la soberanía productiva: industrialización nacional | Implementar una transición energética justa: solar, eólica, hidroeléctricas pequeñas y gas para la industria nacional | Fortalecer el Sistema Nacional de Parques Industriales a través de mayor investigación aplicada, tecnología, nuevos mercados y clústeres regionales |
| AVANZA PAÍS | Crear Clústeres Sectoriales de Innovación (agritech, fintech, salud, minería sostenible) con incentivos fiscales por proyectos conjuntos empresa universidad | | Crear un Fondo de Conectividad Rural (FCR) con coinversión pública-privada |

Revistas.PeruRadio.net.pe

| PARTIDOS | SECTOR MINERO - ENERGÉTICO | | | |
|---|---|---|---|---|
| RENOVACIÓN POPULAR | | | | |
| Fuerza Popular | Optimización de la operación de Petroperú | | Implementación de un régimen de explotación basado en la vida económica del recurso | |
| País para Todos | Minería sostenible con proveedores CITEs y mesas ejecutivas para innovación, estándares y cumplimiento ambiental | | | |
| AHORA NACIÓN | Fortalecer el programa Bonogas para ampliar el acceso de gas doméstico de las familias | Implementar un Programa Nacional de Energía Rural y Amazónica, priorizando soluciones descentralizadas | Crear Centros Regionales de Formalización Minera | Crear un sistema de registro de comercializadores y procesadores de oro |
| PERÚ PRIMERO | Implementación de una Unidad Élite Interinstitucional contra la Minería Ilegal conformada por pnp, ff. aa., sunat y OEFA | Ventanilla Única en Perupetro | Expandir el GLP y gas natural a zonas rurales y periurbanas con subsidios focalizados | Nueva legislación para la pequeña minería, minería artesanal y de pequeña escala, así como la implementación de un Registro Nacional Minero Simplificado (Renamis) |
| SOMOS PERÚ | Grandes empresas (minería, energía, agroexportación) que desarrollen proveedores locales reciben incentivo adicional (reducción IR 3 %) | | | |
| ALIANZA PARA EL PROGRESO | Ventanilla única digital minera, reforma normativa integral | Sustituir el Reinfo por un Régimen MAPE integral con tramos diferenciados | Otorgar títulos de propiedad claros y líquidos a los mineros formalizados | Convocar ingreso rápido y agresivo de Inversión privada en Petroperú para revertir su crítica situación |
| PODEMOS | Creación del Banco Minero para dar trazabilidad y soberanía productiva | Desarrollo de la metalurgia nacional y refinación de minerales estratégicos | Lucha frontal contra la minería ilegal y economías criminales | Formalización integral de la pequeña minería artesanal y ancestral |
| JUNTOS POR EL PERÚ | Establecer políticas y mecanismos que aseguren eficazmente una explotación sostenible de los RRNN y la protección del medio ambiente | Establecer la propiedad social de los medios de producción en la pequeña minería y minería artesanal a través de cooperativas | Implementar un programa de desarrollo sostenible de los territorios mineros | Controlar la cadena de valor del oro en la pequeña minería y minería artesana |
| AVANZA PAÍS | Consolidar la Ventanilla Única de Permisos (VUD) con plazos máximos vinculantes y penalidades por retrasos administrativos | Reorganizar Osinergmin para que pase de ser un ente fiscalizador a un promotor activo con mandato legal explícito de promover eficiencia energética y transición tecnológica | Establecer el programa nacional «Cero Mercurio» para la sustitución de mercurio por tecnologías gravimétricas o centrífugas | Establecer un fondo público-privado de coinversión en exploración donde el estado cofinancie primeras etapas |

RRNN: Recursos Naturales

Revistas.PeruRadio.net.pe

| PARTIDOS | REFORMAS ECONÓMICAS INSTITUCIONALES | | |
|---|---|---|---|
| RENOVACIÓN POPULAR | Promover con los países que tenemos TLC's ventajas tributarias para que instalen industrias en nuestro país | | |
| Fuerza Popular | Implementación de Zonas Económicas Especiales (ZEE) con beneficios tributarios temporales | | |
| País para Todos | Reforma tributaria progresiva para ampliar base sin subir tasas | Revisión Integral de Gastos Tributarios y eliminación de exoneraciones ineficientes | Empresas públicas (p. ej., Petroperú) con disciplina fiscal: directorios profesionales, metas verificables, auditorías independientes y cero rescates automáticos |
| AHORA NACIÓN | Autorizar y fomentar el ingreso de nuevos competidores en el mercado financiero nacional | Creación de una entidad autónoma y meritocrática de ejecución de obras públicas | Mejoramiento de la articulación entre los entes vinculados al avance y ejecución de las obras públicas |
| PERÚ PRIMERO | Derogar la norma del sistema provisional e impulsar una reforma ampliamente participativa | Disciplina y calidad del gasto. Poner límites estrictos al crecimiento del gasto corriente | Sistema de «Compras Abiertas 360» que permita el monitoreo de las compras públicas a nivel nacional y en tiempo real |
| SOMOS PERU | Ventanilla Única de Comercio Exterior integrada | Sello «Hecho en Perú» Crear marca país para productos manufacturados con certificación de calidad, origen y sostenibilidad | |
| ALIANZA PARA EL PROGRESO | Proyecto de Ley para la Promoción de la Exportación No Tradicional | Las Empresas Administradoras de Fondos (EAF) reemplazarán a las AFP | Inyectar un capital semilla para que sea manejado por el sistema previsional privado de tal forma que todos los peruanos tengan una pensión al jubilarse |
| PODEMOS | Reestructurar la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (Sunat) | Mejorar la focalización de los programas Juntos, Pensión 65, Contigo y otros programas alimentarios en zonas rurales y urbanas vulnerables | Revisar y eliminar beneficios tributarios regresivos |
| JUNTOS POR EL PERÚ | Impulsar la ciencia, tecnología e innovación con un nuevo Ministerio de Ciencia y Tecnología para una economía industrializada y basada en el conocimiento. | | Modificar los mecanismos para el ajuste de la Remuneración Mínima Vital (RMV) de acuerdo a las necesidades. |
| AVANZA PAÍS | Aprobar una ley marco de IA responsable con principios de transparencia, rendición de cuentas, no discriminación, privacidad, y una Estrategia Nacional de IA con metas claras | Aprobar y aplicar un compromiso público y legal de estabilidad regulatoria por 3-5 años para inversiones estratégicas | Modificar la normatividad del sistema de Inversión Pública para acortar plazos entre los tiempos de preinversión y ejecución de proyectos |


Revistas.PeruRadio.net.pe

Hace cuatro décadas asumimos un compromiso que hoy sigue más vigente que nunca: abrir oportunidades para que más personas puedan avanzar, emprender y construir futuro.

A lo largo de este camino, miles de historias de esfuerzo y progreso nos han enseñado que la inclusión financiera no solo impulsa negocios, también fortalece familias, dinamiza comunidades y contribuye al desarrollo del país.

caja arequipa

Revistas.PeruRadio.net.pe

# Modificación de la ley penal tributaria

**POR EDGARD PINTO TORRES**
Miembro de la Comisión de Asuntos Legales e Institucionales de la CCIA

**ANTECEDENTES (D. L. 813-1996)**

Dada la especialidad del delito tributario, en su modalidad de defraudación tributaria, mediante Decreto Legislativo n.° 813, publicado el 20-04-96, se concretó una ley penal especial que legisla sobre esta materia de manera integral y ordenada, posibilitando una efectiva investigación y un adecuado juzgamiento.

La creación de esta ley penal especial permite una mayor difusión y conocimiento de la materia legislada, así como un mayor efecto preventivo en la sociedad, generando una mejor conciencia tributaria y una disminución en la comisión del delito de defraudación tributaria.

Legislar acertada, oportuna y técnicamente sobre esta materia, no cabe duda, es de gran importancia, por cuanto sus consecuencias y resultados benefician enormemente a la sociedad en general, posibilitando que el Estado pueda cumplir con su rol principal de brindar los servicios básicos a los ciudadanos, propiciando también planes de desarrollo global.

**MODIFICACIONES (D.L. 1716-2026)**

En el marco de la delegación de facultades al Poder Ejecutivo para legislar en materia de crecimiento económico responsable, el pasado 04-02-26 se publicó el Decreto Legislativo n.° 1716, que modifica la ley penal tributaria contenida en el mencionado Decreto Legislativo n.°813.

> El propósito de estas modificaciones se sustenta en la necesidad de adecuar y fortalecer el marco penal tributario frente a la emisión electrónica de comprobantes de pago y documentos complementarios.

Se han incorporado tipos penales orientados a prevenir y sancionar nuevas modalidades de fraude tributario, vinculadas a la disposición indebida de fondos del sistema de pago de obligaciones tributarias y la falsificación o adulteración de constancias de depósito del referido sistema.

**LAS MODIFICACIONES INTRODUCIDAS SON LAS SIGUIENTES:**

1. Se actualiza el tipo penal del artículo 5-A, y se sanciona con pena privativa de libertad no menor de 2 ni mayor de 5 años, además de días-multa, a quien proporcione información falsa en el Registro Único de Contribuyentes, con el propósito de quedar habilitado para emitir comprobantes de pago electrónicos, guías de remisión, notas de crédito o débito o para obtener autorización de impresión de dichos documentos. Con ello, se amplía expresamente el alcance del delito a los comprobantes electrónicos, lo que alinea la ley penal tributaria con la normativa vigente en materia de facturación electrónica.
2. Se modifica el numeral 1 del artículo 7, y se precisa el requisito de procedibilidad para la actuación del Ministerio Público. En los delitos tributarios, la formalización de la investigación preparatoria requiere un informe motivado del órgano administrador del tributo, mientras que, para los delitos tipificados en los artículos 5-A, 5-B, 5-C y el nuevo 5-E, se establece la elaboración de un informe de hechos.
3. Se incorpora el artículo 5-E, que tipifica como delito autónomo la falsificación o adulteración de constancias de depósito del SPOT, así como la presentación de dichas constancias falsas o adulteradas ante la Sunat, cuando se realicen con la finalidad de sustentar el traslado de bienes sujetos al sistema de detracciones. Estas conductas son sancionadas con pena privativa de libertad no menor de 5 ni mayor de 8 años, además de días-multa.


Revistas.PeruRadio.net.pe

## DIFERENCIAS ENTRE LA NORMA ANTERIOR Y LA ACTUAL

| Aspecto | Norma Anterior (D. L. 813 y modificatorias previas) | Nueva Norma (D. L. 1716 - 2026) |
|---|---|---|
| **Enfoque Digital** | *Tipos penales diseñados principalmente para soportes físicos o papel.* | **Actualización explícita** *para incluir delitos cometidos mediante comprobantes de pago electrónicos.* |
| **Sistema de Detracciones (SPOT)** | *Las irregularidades en detracciones solían tratarse como infracciones administrativas o defraudación genérica.* | **Se incorpora el Art. 5-E:** *Crea un delito específico con pena de 5 a 8 años por falsificar o presentar constancias de depósito falsas del SPOT.* |
| **Información en el R. U. C.** | *La falsedad de datos en el R. U. C. era mayormente una infracción administrativa.* | **Modifica el Art. 5-A:** *Se criminaliza con 2 a 5 años de cárcel brindar información falsa en el RUC para habilitarse a emitir comprobantes electrónicos.* |
| **Requisito de Procedibilidad** | *Generalmente se requería un «Informe Motivado» (auditoría profunda) de Sunat para formalizar la investigación.* | **Agilización:** *Para los delitos de los Arts. 5-A, 5-B, 5-C y 5-E, ahora basta con un «Informe de Hechos», lo que acelera la acción penal.* |
| **Fraude de «Empresas Fachada»** | *Dificultad para sancionar penalmente la creación de empresas solo para facturar operaciones inexistentes.* | **Mejora el control:** *Ataca directamente a quienes alteran domicilio o actividad para alimentar esquemas de facturación falsa.* |

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Acciones para fortalecer** la competitividad de las empresas regionales

**POR JUAN MANUEL GONZÁLES**
Presidente del Subcomité de Empresas Exportadoras de la CCIA

El Comité de Comercio Exterior de la CCIA (previamente denominado Comisión de Comercio Exterior) ha venido impulsando desde 2015 una serie de iniciativas con las autoridades vinculadas al sector (APN, Mincetur, Promperú, MTC, Sunat) con el objetivo de que el comercio internacional de la región sea más competitivo.

Además de las actividades de representación ante las entidades del Estado (como en el Comité Regional Exportador o en la Mesa Consultiva de Aduanas) y del apoyo en cuestiones puntuales que son requeridas por los socios, el Comité de Comercio Exterior asume la responsabilidad de proponer cambios normativos en aspectos que impactan la competitividad de las empresas exportadoras regionales. El apoyo de los presidentes de la CCIA, Diego


Revistas.PeruRadio.net.pe

Muñoz Najar, Aldo Aranzaens, Jessica Rodríguez, Luis Caballero, Julio Cáceres y Carlos Fernández ha sido fundamental, pues esta tarea es de largo aliento.

**LA LEY DE CABOTAJE**

La CCIA se embarcó en la propuesta y participación de la formulación de un sistema de buques alimentadores (*feeders*) que derivó en la promulgación de la denominada Ley de Cabotaje (D. L. 1413 del 13 de septiembre de 2018 con vigencia de 3 años) y la promulgación de su modificatoria (Ley n.° 32049 del 6 de junio de 2024) la cual fue reglamentada en diciembre de 2024. Este esfuerzo ya está rindiendo frutos, impulsando la competitividad de las exportaciones de Arequipa y es objeto de estudio por diferentes países.

La denominada «Ley de Cabotaje» implicó interacción con instituciones del Estado, con diferentes gremios como ADEX, Asmarpe, así como con ministros y congresistas, pues la modificatoria de esta ley requería ser aprobada en el Congreso de la República. Esta ley permite que la carga peruana sea movilizada entre puertos peruanos por buques de bandera extranjera de itinerario regular. De esta manera, la carga contenerizada de exportación de Arequipa que sea embarcada en Tisur (Matarani) y sea transbordada en Callao o Chancay como puertos *hub* de conexión pueda continuar su tránsito a otros países. Esto aplica de manera inversa para la carga de importación.

Los resultados de este esfuerzo se están materializando, pues el 22 de junio de 2025 la naviera china Cosco Shipping Lines inició su servicio en Tisur (Matarani) con la nave Medkon Don de 1200 TEUs, y la alemana Hapag Lloyd inició servicio el 13 de agosto de 2025 con la nave Cape Bruno de 1930 TEUs; ambas con servicio regular y recalada quincenal en Matarani. La nave de COSCO Shipping hace transbordo en Chancay y la nave de Hapag Lloyd en Callao, conectando Matarani con varios puertos del mundo. Algo a resaltar son los buenos tiempos de tránsito de ambos servicios y el ahorro que logran las empresas usuarias.

Con la Ley de Cabotaje, el Perú mejora la conectividad de sus puertos regionales, reduciendo riesgos y costos logísticos para sus exportadores e importadores, además de plantear alternativas a empresas que se veían obligadas a transportar por tierra su carga más de 1000 km hasta los puertos ubicados en Lima.

Desde el inicio de los servicios regulares mencionados hasta el 15 de febrero de 2026, son 25 empresas las que han realizado sus primeros embarques por Matarani. Esta carga ha llegado a 32 puertos en Asia, América y Europa. Se han embarcado fibra de alpaca, granada, uva, mandarina, pescado congelado, cerdo brasileño congelado, aceite de pescado, entre otros. Estos productos se adicionan a los minerales y demás exportaciones tradicionales que se embarcaban por Matarani.

**RETOS VINCULADOS AL MUNDO DIGITAL**

La CCIA viene gestionando desde hace 6 años con Mincetur y Promperú la actualización de los procedimientos utilizados para la exportación de Envíos Rápidos. Observamos que los esfuerzos realizados por los diferentes sectores en la promoción del E-Commerce no repercuten efectivamente en las empresas exportadoras.

El régimen de Envíos Rápidos se utiliza (entre otros) en operaciones «Business to Customer» por medios electrónicos. Uno de los objetivos en esta iniciativa es que los exportadores tengan la facilidad de individualizar sus DAM cuando utilizan los Courier, de manera similar a lo que sucede cuando utilizan Exporta Fácil.

En primera instancia, esto permitirá que el exportador tenga acceso al Saldo a Favor del Exportador, que es la devolución del IGV de compra, pues se debe cumplir la máxima que «los impuestos no se exportan»; también permitirá contar con el beneficio del Drawback y reducir la costosa carga administrativa. El planteamiento de la CCIA incide en que el proceso aduanero debe ser simple, gratuito y automático. Esto permite que el exportador elimine costos de servicios aduaneros y obtenga el retorno de un aproximado de 15 % por IGV y Drawback.

Esta propuesta tiene varios aspectos positivos a considerar, además de los indicados, pues impactará en la mayor integración de empresas al sector financiero formal, con tasas de interés más competitivas. Se visibilizará las actividades del empresario, permitiendo su acceso a capacitaciones o ayuda de instituciones como Produce o Promperú. También incentivará a las empresas a innovar en productos de mayor precio o con mayor valor añadido, pues, al tener mejores márgenes, pueden capitalizarse e invertir.

Cuando esta iniciativa se oficialice, varios cientos de empresas que realizan envíos al extranjero podrán registrar sus operaciones como exportaciones, con los beneficios que esto implica.

**LA RUTA DEL PACIFICO**

La CCIA ha firmado acuerdos de colaboración institucional con la Federação das Indústrias do Estado de Rondônia (Fiero) y con la Secretaria de Estado de Indústria, Ciência e Tecnologia (SEICT) de Acre. Ambas instituciones están promoviendo la integración de los estados del oeste de Brasil con el sur de Perú para aprovechar la conectividad de los puertos peruanos y las ventajas de Chancay como *hub* logístico sudamericano. Un ejemplo que grafica este interés: las importaciones chinas de carne congelada brasileña se han incrementado en más del 20 %[1], y los puertos peruanos están más cerca de China que los puertos brasileños.

En las múltiples reuniones con empresarios brasileños interesados en la «ruta del Pacífico», coincidimos con la idea de que Brasil y Perú son dos pueblos hermanos que se dan la espalda, uno mirando al Pacífico y el otro al Atlántico. La CCIA seguirá trabajando para que estos hermanos se miren de frente, se den la mano y hagan negocios.

1 CGTN Español. (s. f.). Noticias. https://espanol.cgtn.com/news/

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **El destrabe de proyectos de inversión en Arequipa:** entre el control preventivo y la decisión política

El destrabe de obras públicas se ha convertido en un eje clave para recuperar la confianza, acelerar la inversión y mejorar la provisión de servicios en Arequipa. Este artículo analiza el rol del control preventivo, la decisión política y la articulación público-privada como pilares de una nueva gobernanza de la inversión regional.

**POR SAMUEL RIVERA VÁSQUEZ**

Consultor independiente y
ex gerente regional de control

La región Arequipa concentra algunos de los proyectos de infraestructura más ambiciosos del sur del país. Sin embargo, también es un territorio donde se evidencia con particular claridad la problemática de las obras paralizadas y los proyectos inconclusos que, pese a contar con estudios, financiamiento o respaldo normativo, no logran traducirse en beneficios concretos para la población ni para el sector productivo.

Este escenario afecta la competitividad regional y debilita la confianza del empresariado y de la ciudadanía en la capacidad del Estado para ejecutar la inversión pública de manera eficiente, transparente y predecible. En este contexto, el próximo ciclo de elecciones presidenciales, regionales y locales abre una oportunidad estratégica para replantear la relación entre inversión pública, control gubernamental y decisión política.

Más allá de la coyuntura electoral, el desafío de fondo es consolidar una gestión orientada a resultados: obras concluidas, servicios públicos en operación y proyectos estructurales que avancen con estándares técnicos, financieros e institucionales sólidos.

En esa lógica, el destrabe de obras se convierte en un indicador tangible de gobernanza


Revistas.PeruRadio.net.pe

efectiva y en una señal de confianza para el sector empresarial y la sociedad en su conjunto.

**PROYECTOS INICIADOS, PERO NO CULMINADOS**

Arequipa es un caso paradigmático de cómo la falta de articulación entre capacidad técnica, decisión política y sistemas de control genera cuellos de botella estructurales en la inversión pública. Proyectos emblemáticos como Majes Siguas II, las centrales hidroeléctricas de Lluta y Llucllа, la autopista Arequipa-La Joya, o el Sistema Integrado de Transporte comparten una trayectoria marcada por retrasos, controversias contractuales, arbitrajes y prolongados periodos de inactividad.

A ello se suman los hospitales de Camaná, Maritza Campos, Cotahuasi y Chala, cuya paralización ha impactado directamente en la provisión de servicios de salud, así como iniciativas de gran escala como el Puerto Corío o el proyecto minero Tía María, condicionadas por complejas dinámicas sociales, ambientales y políticas.

Estos casos evidencian que el problema no se limita a la disponibilidad de recursos. Se trata de debilidades en la formulación de proyectos, deficiencias en la estructuración contractual, escasa continuidad en las decisiones técnicas y políticas, y un entorno institucional que, en muchos casos, ha priorizado la aversión al riesgo por encima de una gestión estratégica del riesgo.

**EL CONTROL COMO FACILITADOR DE LA EJECUCIÓN**

La experiencia reciente marca un punto de inflexión en el rol de la Contraloría General de la República. El enfoque preventivo y concurrente no se limita a advertir incumplimientos, sino que busca anticipar riesgos de diseño, contingencias contractuales y brechas de gestión que podrían comprometer plazos, costos y calidad.

En este marco, el Complejo Deportivo Campo de Marte en Paucarpata constituye un hito regional con impacto nacional. Esta obra logró convertirse en la primera obra pública destrabada, concluida y puesta en operación a nivel nacional mediante una articulación efectiva entre decisión política y control preventivo. Su valor no radica solo en su culminación física, sino en el precedente institucional que establece: el control preventivo puede ser un aliado de la ejecución y no un factor de inmovilismo.

Este enfoque comienza a reflejarse en otros proyectos. Los hospitales de Camaná y Maritza Campos avanzan en procesos de destrabe con intervención preventiva; el hospital de Cotahuasi está por iniciar operaciones parciales, brindando atención a una población desatendida durante años; y el segundo componente de la autopista Arequipa–La Joya se encuentra próximo a culminarse, con impactos directos en la competitividad regional.

El puente Arequipa - La Joya aún no culmina, después de postergaciones.

**CAPACIDAD TÉCNICA, DECISIÓN POLÍTICA Y ROL EMPRESARIAL**

El destrabe de proyectos no depende exclusivamente del control. Requiere mejorar la calidad de los estudios de preinversión, la estructuración contractual y la gestión de riesgos durante la ejecución. En ese sentido, los mecanismos de Asociaciones Público-Privadas y Obras por Impuestos representan herramientas clave para acelerar la provisión de infraestructura y fortalecer capacidades públicas.

Para Arequipa, estos instrumentos deben articularse a carteras priorizadas, con sostenibilidad financiera y respaldo político. Ningún modelo técnico es viable sin voluntad política, pero esta se fortalece cuando existe acompañamiento preventivo y evidencia técnica.

**Más allá de la coyuntura electoral, el desafío de fondo es consolidar una gestión orientada a resultados:** obras concluidas, servicios públicos en operación y proyectos estructurales que avancen con estándares técnicos, financieros e institucionales sólidos.

En este punto es donde la Cámara de Comercio de Arequipa cumple un rol estratégico como articuladora entre el sector privado y el Estado, promoviendo diálogo técnico, vigilancia especializada y participación en mecanismos de inversión que aportan eficiencia, transparencia y predictibilidad.

**CONCLUSIÓN**

El desafío de las obras paralizadas en Arequipa no es solo técnico ni jurídico; es esencialmente institucional. Superarlo implica consolidar un modelo donde el control preventivo sea un aliado de la ejecución, la decisión política se sustente en evidencia técnica y el sector privado participe activamente en una agenda común de desarrollo. Convertir proyectos paralizados en infraestructura operativa y servicios públicos de calidad es hoy una oportunidad real para fortalecer la institucionalidad y generar bienestar sostenible para la población arequipeña.

La paralización de proyectos no se limita a la disponibilidad de recursos, se trata de debilidades en su formulación.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Brota:** la semilla que germina futuro en Arequipa

**POR CÁMARA AQP**

En un laboratorio de colegio, rodeado de frascos, bandejas de arcilla y semillas, cuatro jóvenes de 17 años observan con atención cómo una esfera de barro se deshace lentamente al contacto con el agua. Dentro de ella, diminutas bacterias y semillas comienzan un proceso silencioso pero vital: regenerar el suelo, proteger las raíces y permitir que la vida florezca donde antes parecía imposible.

Esa esfera es Brota, el proyecto ganador del concurso CRECE, impulsado por la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, y representa mucho más que un experimento científico: es una propuesta de emprendimiento social y ambiental, pensada por estudiantes entusiastas que aún están descubriendo el mundo de la innovación.

Aleshka Olazával, Angeli Flores, Fabián López y Dante García son los responsables de esta innovación. Todos recién egresados del colegio, con intereses diversos que van


Revistas.PeruRadio.net.pe

desde la biotecnología hasta la ciencia política, coinciden en que un emprendimiento no puede limitarse a generar ganancias: debe tener visión, responsabilidad y conexión con el entorno. «Queríamos crear algo que beneficiara a nuestra ciudad y al ambiente en el que vivimos», manifiestan.

Durante la ceremonia de premiación, alumnos del colegio Domingo Savio fueron los ganadores de Crece.

**DEL BOCETO A LA BIOSFERA**

La idea de Brota surgió de Fabián López, quien antes del concurso había experimentado con conceptos avanzados de biopolímeros inteligentes y consorcios microbianos combinados con plantas nativas. Inspirados por su propuesta, el grupo decidió desarrollar un primer prototipo más simple y accesible: una esfera de arcilla biodegradable que contenía semillas y un inóculo microbiano. Al colocarse en el suelo y recibir agua, la esfera liberaba un ecosistema que enriquecía la tierra, protegía las raíces y ayudaba a que las plantas crecieran incluso en terrenos poco fértiles. «Brota no solo planta un árbol, crea un ecosistema desde el suelo», agregan.

Los jóvenes describen con entusiasmo el proceso. La arcilla protege la semilla, las fibras de coco retienen la humedad y el inóculo microbiano introduce bacterias beneficiosas que oxigenan el suelo, producen nutrientes y eliminan bacterias dañinas. Incluso consideran la incorporación de hongos como Trichoderma, que generan una red protectora alrededor de las raíces. Todo pensado para que las plantas tengan las máximas posibilidades de prosperar, aun en suelos degradados.

**LOS PILARES QUE SOSTIENEN BROTA**

Brota se sustenta sobre tres principios fundamentales que lo diferencian de cualquier otro proyecto de bioremediación:

- **Ecoeficiencia:** Cada esfera puede adaptarse a distintos tipos de suelo y es sencilla de usar; solo requiere agua y un lugar para plantar.
- **Amigable con el medio ambiente:** Los materiales son completamente biodegradables y contribuyen a regenerar la tierra.
- **Innovación tecnológica:** La siguiente fase incorporará biopolímeros inteligentes que reaccionan a cambios en el suelo, liberando bacterias y nutrientes de manera automática para optimizar la fertilidad y la supervivencia de las plantas.

«La idea es que las esferas se adapten al suelo y al clima, liberando exactamente lo que cada planta necesita», explican.

***Soluciones integrales de previsión familiar***

*Camposanto Jardín de Arequipa acompaña a las familias con respeto y serenidad. Un espacio ecológico donde la memoria perdura y el legado familiar se resguarda para siempre.*

www.jardindearequipa.com


Revistas PeruRadio.net.pe

Dante García, Angeli Flores, Fabián López y Aleshka Olazával son los responsables de esta innovación.

**CIENCIA AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD**

Cada decisión del equipo está respaldada por investigación científica. Revisan artículos indexados, fichas técnicas y literatura especializada para seleccionar las bacterias más adecuadas, siempre evitando cepas patógenas. La idea es crear un ecosistema microbiano que genere nutrientes como nitritos, favorezca la oxigenación del suelo y proteja las raíces, al aumentar la eficacia de la bioremediación.

Actualmente, las pruebas de Brota se han realizado en laboratorio, replicando suelos y condiciones controladas, inspirándose en técnicas japonesas artesanales de bioremediación conocidas como Nendo Dango. La esfera inicial, llamada Brota 1.0, utiliza arcilla, fibra de coco y poliacrilato de sodio para retener humedad, combinados con el inóculo microbiano. Cuando se coloca en el suelo y se riega, la arcilla se disuelve y libera todos los componentes que nutren y protegen la planta.

«Es un proyecto artesanal, pero con un enorme potencial científico y social», destacan.

**UN PUENTE ENTRE EMPRESAS Y SOSTENIBILIDAD**

Brota no solo busca restaurar el ambiente, sino también ofrecer soluciones para empresas mineras y petroleras que requieren cumplir con responsabilidades ambientales. Los jóvenes destacan que no buscan demonizar la minería, sino trabajar con ella: «No estamos en contra de la minería, sino a favor de que se haga de manera responsable», explica Fabián. La idea es que Brota ayude a estas empresas a remediar suelos contaminados, mejorar la biodiversidad y cumplir con normativas ambientales, para generar un modelo sostenible de cooperación entre negocio y comunidad.

**El proyecto busca resolver problemas concretos en Arequipa:** la falta de árboles urbanos, la degradación de suelos y la activación de quebradas en zonas de altura.Al fortalecer la cobertura vegetal y mejorar la fertilidad del suelo, Brota contribuye a prevenir deslizamientos y proteger ecosistemas locales.

**«CRECE es un sinónimo de volar»**, indican. Para ellos, el concurso representa la oportunidad de innovar, de imaginar soluciones reales para su ciudad y de sembrar ideas que puedan crecer con el tiempo.

**CRECE: UN IMPULSO PARA INNOVAR**

El concurso CRECE, que otorga 7000 soles al ganador, ha sido fundamental para que Brota pase del laboratorio a la próxima fase de pruebas piloto. Pero más allá del premio monetario, el concurso les brindó mentorías, exposición y formación en gestión de proyectos, algo que los jóvenes consideran invaluable para su desarrollo como emprendedores y ciudadanos.

**EL FUTURO ESTÁ GERMINANDO**

Brota es, en esencia, una semilla que va más allá de la arcilla y las bacterias: es un proyecto que combina creatividad, ciencia y conciencia social. Los jóvenes esperan que, con alianzas estratégicas, mentorías universitarias y apoyo de empresas locales, su prototipo pueda escalar y convertirse en un modelo replicable en otras ciudades y regiones del país.

En Arequipa, la tierra está lista para recibir nuevas semillas, y Brota parece ser la primera de muchas que germinarán no solo para regenerar suelos, sino para inspirar a una nueva generación de emprendedores conscientes, capaces de imaginar un futuro donde la innovación y la sostenibilidad crezcan juntas. «No solo buscamos plantar árboles, buscamos plantar ideas que cambien nuestra ciudad», finalizan.


Revistas.PeruRadio.net.pe

Revistas.PeruRadio.net.pe

# Arequipa hacia el quincentenario: El retorno a la grandeza y el deber de la unidad

**POR JULIO MORRIBERON ROSAS**
Expresidente de la CCIA

Revistas.PeruRadio.net.pe

«Tierra hermosa de excelsas virtudes, nunca pierdas tu cálida fe; que por siempre tendrás juventudes que renueven laureles de ayer...».

La primera estrofa del Himno de Arequipa, con letra de Emilio Pardo del Valle y música de Aurelio Díaz Espinoza, fue compuesta para celebrar el IV Centenario de la fundación española de nuestra ciudad en 1940. No fue solo una pieza protocolar; fue una convocatoria a la fe colectiva y al compromiso generacional.

Hoy, a las puertas del Quinto Centenario en 2040, esa estrofa adquiere un significado renovado. La pregunta que debemos hacernos no es cómo celebraremos los 500 años, sino qué ciudad entregaremos en esa fecha.

**1940: AREQUIPA DECIDIÓ MODERNIZARSE**

En 1940, Arequipa no solo conmemoró cuatro siglos de historia; asumió su mayoría de edad como metrópoli moderna. Bajo el liderazgo de figuras como Alberto Rey de Castro de Romaña y el alcalde Julio Ernesto Portugal Escobedo, se consolidó una visión compartida de desarrollo urbano y progreso institucional.

Rey de Castro había cultivado una relación directa y respetuosa con el presidente Óscar R. Benavides, de quien fue primer ministro. Esa cercanía no fue un privilegio personal, sino una herramienta estratégica para gestionar obras y financiamiento en beneficio de Arequipa. A ello se sumó el decisivo respaldo del ministro de Fomento, Manuel Ugarteche Jiménez, arequipeño comprometido con el destino de su tierra.

Las obras del IV Centenario no fueron improvisadas. En menos de un mes tras la asunción del doctor Portugal, ya se habían definido proyectos y mecanismos de financiamiento: empréstito municipal, emisión de bonos por 1 500 000 soles, donaciones de colonias extranjeras, empresas y ciudadanos –muchas anónimas– y estímulos gubernamentales canalizados por la Junta de Celebración.

Así nacieron el Teatro Municipal, el Ateneo, la renovada fachada del Mercado San Camilo y el barrio Cuarto Centenario. No fueron solo edificaciones; fueron declaraciones de orgullo, planificación y visión de futuro.

**LAS RELACIONES Y LA UNIDAD**

La lección histórica es clara: Arequipa progresa cuando sus líderes articulan esfuerzos y mantienen relaciones de alto nivel con el Gobierno central y sus representantes políticos. No se trata de afinidades ideológicas, sino de respeto institucional y capacidad de gestión.

Un ejemplo posterior fue la Junta de Rehabilitación de Arequipa, conformada tras los terremotos que devastaron la ciudad en el siglo XX. La reconstrucción planificada de las décadas del 60 y 70 contó con un papel relevante del entonces presidente Fernando Belaúnde Terry. Nuevamente, la ciudad entendió que la unidad era condición indispensable para el progreso.

Hoy enfrentamos un desafío distinto, pero igual de trascendente: el crecimiento desordenado, la congestión vehicular, la inseguridad, la presión sobre el patrimonio histórico y la pérdida de competitividad frente a otras regiones.

Estamos ante un espejo histórico. Podemos resignarnos al caos urbano o asumir, como en 1940, una gran reforma estructural.

Revistas.PeruRadio.net.pe

**EL ROL ARTICULADOR DE LA CCIA**

En este contexto, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA) ha dado un paso decisivo. En su 138.° aniversario, su presidente, Carlos Fernández Fernández, lanzó un mensaje que trasciende la coyuntura: la iniciativa «Cómprale a Arequipa» como expresión de identidad productiva y fortalecimiento del mercado regional.

Pero el aporte más trascendente es la conformación del Patronato 500 Años de Arequipa, integrado por expresidentes de la Cámara, empresarios, académicos y profesionales especializados –entre ellos urbanistas como el arquitecto Miguel Ángel Torres– con el propósito de diseñar y custodiar la hoja de ruta hacia el 2040.

El Patronato no puede ser un ente decorativo. Debe constituirse en la memoria institucional de la ciudad, en el faro técnico que garantice continuidad más allá de los periodos municipales o regionales.

**La Arequipa de 1940 nos dejó los teatros y los barrios que hoy amamos.** La Arequipa de 2040 debe dejarnos una ciudad donde vivir sea un privilegio, no una lucha diaria.

**MOVILIDAD Y CONECTIVIDAD**

Si el IV Centenario nos dejó barrios planificados, el Quinto Centenario debe devolvernos el tiempo perdido en el tráfico. Con una población que superará el 1.2 millones de habitantes en los próximos años, la movilidad es el reto más crítico.

Proponemos una serie de proyectos, como la necesidad tres nuevos puentes de alta ingeniería sobre el río Chili, que conecten de manera eficiente ambas márgenes. No se trata solo de infraestructura funcional, sino de obras emblemáticas que armonicen con el paisaje, cuya definición corresponderá al comité técnico del Patronato. Asimismo, impulsamos una autopista de circunvalación externa que permita desviar el transporte pesado con destino al puerto de Matarani y a las regiones de Cusco y Puno, evitando que el corazón urbano continúe estrangulado.

El ordenamiento del transporte público es otra prioridad: un sistema integrado real, con carriles exclusivos, tecnología de gestión de tráfico y formalización progresiva del servicio.

**PATRIMONIO VIVO Y MODERNIZACIÓN**

Arequipa fue declarada Patrimonio Cultural de la Humanidad por la Unesco el 2 de diciembre del 2000. Ese reconocimiento internacional no es un privilegio perpetuo; exige acción permanente.

La hoja de ruta hacia 2040 propone la recuperación masiva de casonas del Centro Histórico como espacios vivos para la cultura, la gastronomía y el comercio especializado, bajo incentivos que promuevan la inversión privada responsable y preserven la identidad arquitectónica del sillar.

En paralelo, la modernización institucional es impostergable. La seguridad ciudadana, la digitalización de trámites, la planificación territorial y el fortalecimiento de los servicios públicos deben formar parte de un plan integral, que demanda el concurso y el compromiso de futuros gobernantes provinciales y regionales.

**UNA CIUDAD CON EQUIDAD**

El Quinto Centenario debe cerrar brechas, en especial mediante una mayor planificación en las zonas periféricas que requieren equipamiento urbano, áreas verdes y conectividad digna.

No puede haber dos Arequipas: la patrimonial y la postergada. La ciudad del 2040 debe ser una sola, cohesionada y competitiva.

La Arequipa del 2040 no puede ser producto del azar ni de la improvisación. Así como en 1940 se diseñó un plan con metas claras y financiamiento innovador, hoy debemos explorar asociaciones público-privadas, financiamiento multilateral y mecanismos sostenibles que aseguren la ejecución y la transparencia.

El Patronato 500 Años de Arequipa debe consolidarse cuanto antes, definir objetivos medibles, cronogramas realistas y mecanismos de seguimiento técnico. Si en el camino surgen nuevos proyectos, serán bienvenidos, pero lo que no puede postergarse es la definición de la hoja de ruta.

En 1940 demostramos que podíamos modernizarnos sin perder la esencia. En 2040 debemos demostrar que podemos ser una metrópoli global sin dejar de ser la Villa Hermosa.

El camino está trazado. El liderazgo empresarial ha dado el primer paso. Ahora corresponde a las autoridades, los representantes políticos, la academia y la ciudadanía asumir el compromiso histórico.

Celebrar 500 años no es organizar una fiesta; es entregar un legado. Y ese legado empieza a construirse hoy.

Revistas.PeruRadio.net.pe

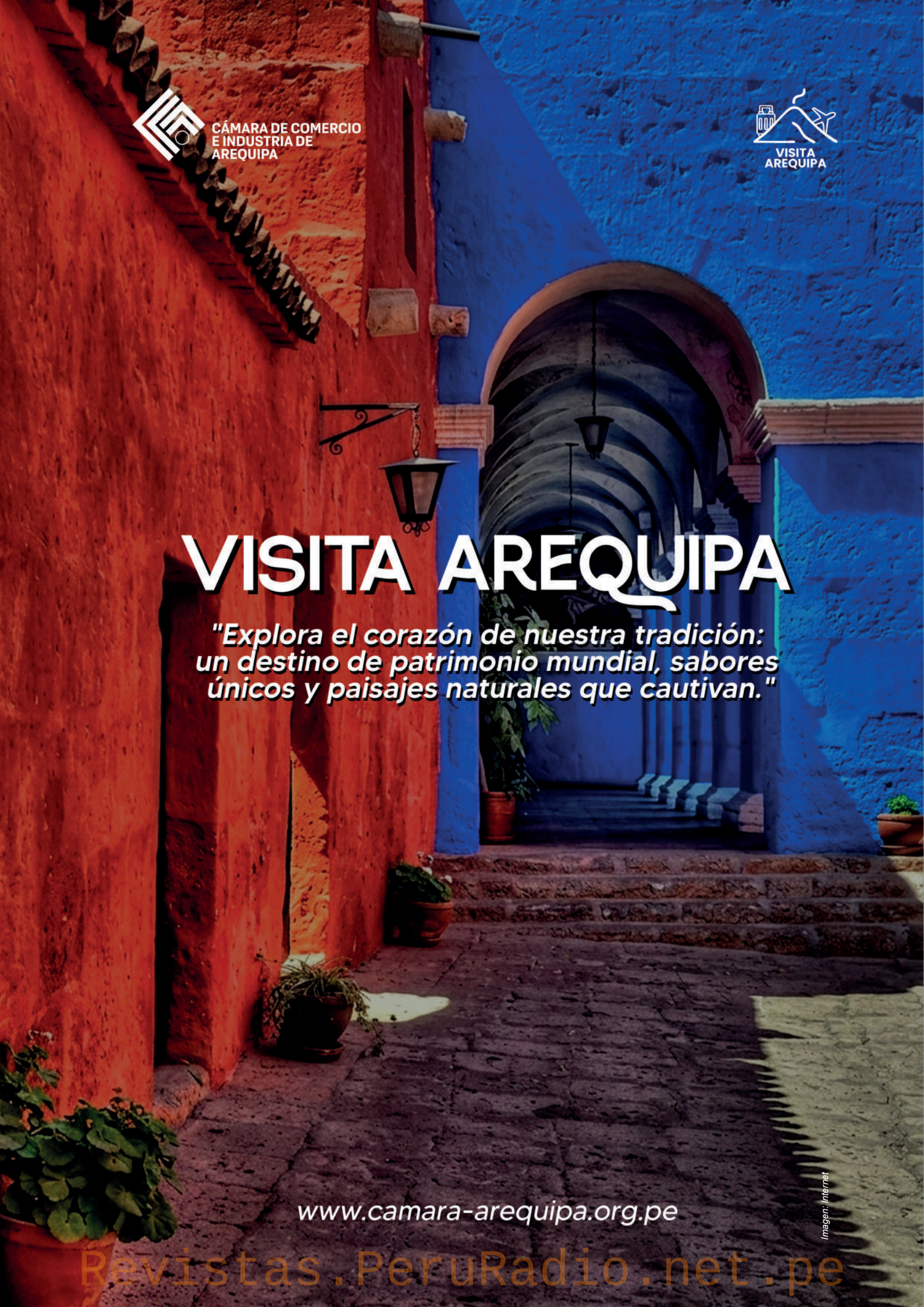
BAHCO

SCANGRIP
INNOVATION FROM DENMARK

BLASTER DESDE 1957

ventas@siersac.com 933 727 337 www.siersac.com

Revistas.PeruRadio.net.pe




Revistas.PeruRadio.net.pe

# La transición energética en Arequipa, el Perú y América Latina: crecer sin romper el sistema

Por: **Markpool De Taboada**
Vicepresidente de la Comisión de Integración Energética Regional (CIER)
Gerente General de Sociedad Eléctrica del Sur Oeste S.A. - SEAL

Arequipa y el sur del Perú reúnen condiciones excepcionales para convertirse en un polo de energía competitiva y sostenible. Sin embargo, el éxito de la transición energética no dependerá únicamente de incorporar nueva generación renovable, sino de fortalecer redes, habilitar flexibilidad —especialmente almacenamiento—, modernizar la regulación e invertir en capacidades técnicas y digitales. Este es el mismo desafío que enfrenta América Latina: crecer sin romper el sistema eléctrico.

**Arequipa como espejo regional**

La transición ya no se define por qué tecnología predomina, sino por qué sistema resiste. La integración de renovables, la electrificación y el crecimiento productivo deben sostenerse sin afectar tres variables esenciales para ciudadanos e industrias: confiabilidad, tarifa y velocidad de respuesta.

La experiencia regional demuestra que la expansión renovable sin infraestructura suficiente genera congestión, restricciones y mayores costos sistémicos. No hay competitividad sin redes sólidas, ni transición sostenible sin planificación moderna.

**Excedentes y flexibilidad**

En distintos países de la región aparecen excedentes de energía que no pueden aprovecharse plenamente por limitaciones de transmisión o falta de almacenamiento. El bajo nivel de intercambios en el Mercado Eléctrico Regional —entre 4% y 6%— evidencia que aún existe amplio margen de optimización.

Para el sur del Perú, el reto no será solo instalar más proyectos solares, sino gestionar adecuadamente los excedentes, evitar congestiones y preservar la calidad del servicio con costos sostenibles.

**Almacenamiento y potencia firme**

El almacenamiento en baterías (BESS) ha pasado de ser complemento a infraestructura crítica. Permite capturar excedentes, atender picos de demanda y aportar servicios complementarios que fortalecen la confiabilidad. No obstante, su desarrollo requiere marcos regulatorios que reconozcan explícitamente el valor de la flexibilidad y la potencia firme.

En el Perú, el debate técnico impulsado por el Comité de Operación Económica del Sistema Interconectado Nacional (COES) apunta precisamente a asegurar potencia en punta y fortalecer la confiabilidad del SEIN en un entorno de mayor variabilidad renovable.

**Redes e integración: la condición habilitante**

Los sistemas eléctricos no colapsan por falta de ambición, sino por falta de red. Cuando la generación crece más rápido que la transmisión y distribución, se generan cuellos de botella que encarecen el sistema.

La experiencia internacional confirma que la infraestructura crítica requiere reglas claras y estabilidad regulatoria para atraer inversión. La integración energética regional solo avanza cuando existen señales ejecutables, gobernanza sólida y coordinación entre países.

Para Arequipa, con su dinamismo industrial y minero, la red eléctrica no es un detalle técnico: es una condición de competitividad.

**Operación moderna: ciencia y digitalización**

La creciente participación de energías variables exige modelos probabilísticos, reservas adecuadas y mayor sofisticación operativa. En paralelo, la digitalización y la inteligencia artificial permiten optimizar costos, anticipar fallas y mejorar la calidad del servicio. Operar mejor es servir mejor y costar menos.

**Crecer sin romper el sistema**

América Latina tiene una ventaja estratégica por la abundancia de recursos renovables. Pero el éxito no se medirá en megavatios instalados, sino en la capacidad de integrar esa energía con estabilidad, costos controlados y reglas claras.

La transición energética en Arequipa, en el Perú y en la región será exitosa si se traduce en energía segura, asequible y competitiva, capaz de sostener el desarrollo económico sin comprometer la sostenibilidad. En síntesis, crecer sin romper el sistema.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# El empresariado propone

## La hoja de ruta que la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa impulsa en medio de la incertidumbre política

**POR CÁMARA AQP**

En un escenario nacional marcado por la incertidumbre política y a pocos días de las elecciones presidenciales y parlamentarias, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA) decidió poner sobre la mesa una propuesta técnica de largo plazo, que busca trascender coyunturas y orientar el rumbo del desarrollo regional. Se trata de un plan estratégico elaborado de manera conjunta con la Universidad de San Martín de Porres, que recoge los principales desafíos de Arequipa y plantea una cartera de proyectos prioritarios hacia el año 2030.

La iniciativa surge en un momento particularmente sensible para el país. La cercanía del proceso electoral ha reactivado el debate sobre la estabilidad institucional, la continuidad de las inversiones y la necesidad de contar con políticas públicas sostenidas que no se vean interrumpidas por los cambios de gobierno. En ese contexto, el gremio empresarial arequipeño ha optado por asumir un rol propositivo, al promover un documento técnico que pueda ser considerado por las futuras autoridades nacionales, parlamentarias y regionales.

Desde la CCIA se ha señalado que el objetivo no es intervenir en la contienda política, sino aportar insumos concretos que permitan tomar decisiones informadas en temas clave para el desarrollo económico y social de la región.

### UNA PROPUESTA CONSTRUIDA DESDE EL SECTOR EMPRESARIAL, LA ACADEMIA Y LA SOCIEDAD CIVIL

El plan fue elaborado bajo un enfoque participativo que involucró a especialistas, representantes empresariales, académicos y actores institucionales. A través de mesas de trabajo temáticas, se identificaron brechas estructurales, condiciones de competitividad y oportunidades de crecimiento, que conforman un diagnóstico integral de la realidad regional y una propuesta de intervención para el periodo 2025-2030.

El documento se encuentra alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Plan Bicentenario y los lineamientos del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, con el propósito de que sus planteamientos puedan integrarse a las políticas públicas nacionales y regionales.

El análisis reconoce que Arequipa mantiene fortalezas importantes, como su potencial productivo, su capital humano y su posición estratégica en el sur del país, pero también advierte la persistencia de brechas en infraestructura, servicios básicos, seguridad, salud, educación y competitividad, que requieren decisiones oportunas y sostenidas en el tiempo.

### SIETE EJES ESTRATÉGICOS PARA EL DESARROLLO REGIONAL

La propuesta presentada por la CCIA se organiza en siete ejes temáticos que concentran las prioridades consideradas fundamentales para garantizar el crecimiento sostenible de la región.

El primer eje está referido al sistema de salud, donde se plantea modernizar la infraestructura hospitalaria, fortalecer la atención primaria y ampliar el uso de la telemedicina para reducir las brechas en provincias y zonas rurales.

En materia educativa, el plan propone

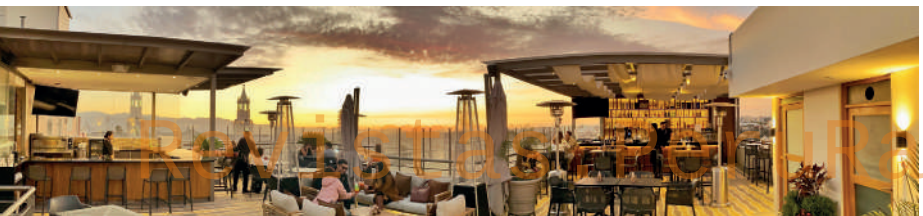

Revistas.PeruRadio.net.pe

**En el actual contexto electoral**, la CCIA ha iniciado la entrega del documento a los candidatos al Senado y a otras autoridades que han participado en los debates organizados recientemente por el gremio empresarial, con el propósito de que las propuestas puedan ser consideradas en sus planes de gobierno y en la futura agenda legislativa. Asimismo, se ha anunciado que el documento será presentado también a los actores políticos que participarán en las elecciones regionales previstas para noviembre próximo.

La vicepresidenta de la CCIA, Beatriz Guitton Urday, presentó un documento con aportes del empresariado.

mejorar la infraestructura, fortalecer la formación docente y articular la educación técnica y superior con las necesidades del sector productivo, con el fin de impulsar la empleabilidad y la innovación.

Uno de los capítulos más relevantes corresponde a la infraestructura, donde se priorizan proyectos como el desarrollo del corredor logístico Arequipa-Matarani, la ampliación del aeropuerto internacional, la ejecución de Majes Siguas II y el cierre de brechas en saneamiento, energía y conectividad vial, considerados indispensables para consolidar el rol de Arequipa como eje económico del sur del país.



Vive la
*experiencia*
Ariquepay
HOTEL BOUTIQUE

Contamos con diversos ambientes diseñados para cada ocasión: eventos corporativos, reuniones sociales y celebraciones exclusivas.

**El Hotel Ariquepay te ofrece:**

- Pianobar, un espacio elegante para celebraciones privadas.
- Auditorio y Directorio ejecutivo (cap. 40 pax - 12 pax y tv led touch 4k).
- Modernas y acogedoras habitaciones con privilegiada vista a la Catedral.
- Renovado spa con cámara seca, húmeda, jacuzzi y masajes.
- Rooftop restobar con pizzas gourmet, cócteles y vista 360° de Arequipa.

**¡Te esperamos!**

**Visítanos**
Calle San Francisco 211 A
Telf. 992 074 300
www.hotelariquepay.com


Revistas de Radio.net.pe

Candidatos participantes en el debate organizado por la CCIA y el CARA.

El documento también aborda la problemática de la seguridad ciudadana, planteando sistemas integrados de inteligencia, fortalecimiento del serenazgo y el uso de tecnología para mejorar la prevención y respuesta frente al delito.

En el eje ambiental se proponen medidas para la gestión sostenible del recurso hídrico, la reducción de la contaminación y la promoción de energías renovables, mientras que en el ámbito económico se impulsa la creación de clústeres productivos, la digitalización empresarial y la diversificación de la matriz productiva regional.

Finalmente, el plan incluye un eje de transparencia y anticorrupción, orientado a fortalecer la institucionalidad, digitalizar los procesos públicos y promover mecanismos de control ciudadano que permitan recuperar la confianza en la gestión pública.

## ENTREGA DEL PLAN A CANDIDATOS EN PLENO PROCESO ELECTORAL

En el actual contexto electoral, la CCIA ha iniciado la entrega del documento a los candidatos al Senado y a otras autoridades que han participado en los debates organizados recientemente por el gremio empresarial, con el propósito de que las propuestas puedan ser consideradas en sus planes de gobierno y en la futura agenda legislativa.

La institución ha precisado que esta iniciativa forma parte de una estrategia de incidencia técnica que busca asegurar la continuidad de proyectos estratégicos para la región, independientemente de los cambios políticos que puedan producirse tras las elecciones.

Asimismo, se ha anunciado que el documento será presentado también a los actores políticos que participarán en las elecciones regionales previstas para noviembre próximo. Aunque el proceso aún se encuentra en etapa inicial, el gremio considera necesario iniciar desde ahora el diálogo con quienes podrían asumir responsabilidades de gobierno, a fin de que las decisiones futuras se sustenten en propuestas previamente consensuadas.

## UNA AGENDA QUE BUSCA TRASCENDER LOS GOBIERNOS

Para la CCIA, uno de los principales problemas que enfrenta el país es la falta de continuidad en las políticas públicas. La paralización de proyectos, los cambios de prioridades y la ausencia de planificación de largo plazo han impedido avanzar al ritmo que exige el crecimiento regional.

Por ello, este plan se presenta como una hoja de ruta que busca servir de referencia para las futuras autoridades, al promover una gestión basada en resultados, articulación interinstitucional y sostenibilidad territorial.

El documento plantea que el desarrollo regional solo será posible si se mantiene una coordinación permanente entre el Estado, el sector privado, la academia y la sociedad civil, evitando que los cambios políticos detengan iniciativas fundamentales para la competitividad y la calidad de vida de la población.

En un momento en el que el país atraviesa un nuevo proceso electoral y enfrenta desafíos económicos y sociales importantes, la propuesta del gremio empresarial arequipeño busca colocar en el centro del debate la necesidad de planificar con visión de largo plazo, priorizar inversiones estratégicas y construir consensos que permitan asegurar el desarrollo sostenido de la región.

**El plan fue elaborado bajo un enfoque participativo** que involucró a especialistas, representantes empresariales, académicos y actores institucionales. A través de mesas de trabajo temáticas, se identificaron brechas estructurales, condiciones de competitividad y oportunidades de crecimiento, que conforman un diagnóstico integral de la realidad regional y una propuesta de intervención para el periodo 2025-2030.


Revistas.PeruRadio.net.pe

# Minería formal y gestión humana

## el talento como eje de sostenibilidad

Lavoro

Irina Karbonova,
CEO de Lavoro Perú

La minería peruana cumple un rol estratégico en la economía nacional, impulsada por la demanda global de minerales. Sin embargo, más allá de la producción y exportación, el gran desafío del sector es asegurar un crecimiento sostenible, competitivo y socialmente responsable. En ese contexto, la formalización laboral y la gestión del talento humano se convierten en factores clave para garantizar estabilidad, eficiencia y continuidad operativa.

Desde Lavoro Perú, con más de 19 años de experiencia en

**Crecimiento minero con impacto social real**

La CEO de la compañía, Irina Karbonova, destaca que el crecimiento del sector representa una oportunidad para fortalecer el empleo formal en el país. Cada puesto formal genera acceso a beneficios laborales, seguridad social y oportunidades de desarrollo profesional, contribuyendo además al bienestar de las comunidades cercanas a los proyectos.

**Formalización como herramienta de cohesión**

La formalización laboral no solo responde a exigencias regulatorias, sino que también impulsa la cohesión social. Facilita el acceso a servicios financieros, salud y capacitación, reduciendo la vulnerabilidad de las comunidades y promoviendo entornos laborales más estables y confiables. En esa línea, Lavoro Perú prioriza el entendimiento de la realidad local y la formación de talento, cerrando brechas de conocimiento y fortaleciendo la licencia social de los proyectos.

**Gestión humana y eficiencia operativa**

Desde la perspectiva operativa, Juan Carlos, COO (Director de Operaciones) de la organización, señala que una adecuada gestión del talento es fundamental para proyectos mineros de alta exigencia. Una administración eficiente del personal permite reducir rotación y ausentismo, optimizar tiempos y reforzar los estándares de seguridad. Asimismo, la capacitación constante del equipo fortalece las competencias técnicas y promueve una cultura preventiva.

**Tercerización estratégica para un sector competitivo**

La tercerización especializada permite a las empresas mineras enfocarse en su actividad principal, optimizando costos y asegurando la disponibilidad de talento calificado en cada etapa del proyecto. Además, contar con procesos formales de contratación y administración reduce riesgos legales y laborales, fortaleciendo la continuidad operativa y la confianza de clientes, comunidades y autoridades.

En un escenario de creciente demanda global de minerales, la formalización laboral, la capacitación continua y la gestión estratégica del talento se consolidan como pilares fundamentales para el desarrollo de una minería moderna, eficiente y socialmente sostenible.

Juan Carlos Dávila García,
COO de Lavoro Perú

contacto@lavoroperu.pe | www.lavoroperu.pe

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Arequipa:** movilidad, transporte e infraestructura vial urbana

**POR MIGUEL ÁNGEL TORRES SOTO**
Gerente general - CTM Service S. R. L.
Ciudad & Transporte Multimodal

La ciudad de Arequipa es la metrópoli de la macroregión sur, rol asignado por el Plan Nacional de Acondicionamiento del Territorio desde los años 1971-75. Como consecuencia de esa definición, la ciudad de Arequipa debería haber sido preparada urbanísticamente según las dinámicas proyecciones de la economía macroregional, con el inicio de los proyectos irrigacionales del Tablazo Continental, Majes-Siguas, varios en La Joya (San Camilo, San Isidro, La Cano y otros) y asentamientos mineros. Las proyecciones realizadas en la década de los años 70 para la ciudad de Arequipa, con un incremento de la dinámica económica y el impacto social generado por las migraciones en el sur del país hacia esta urbe metropolitana, no fueron consideradas en los lineamientos para el orden y crecimiento de esta ciudad, a fin de convertirla en una ciudad ecosostenible, ordenada urbanísticamente, equilibrada en su crecimiento y resiliente ante la ocurrencia de fenómenos naturales devastadores en el más alto sentido de la palabra, a pesar de haber tenido grandes posibilidades para un equilibrado y sostenible desarrollo urbano.

Por lo tanto, en lo general a nivel regional, la ciudad de Arequipa, con su estratégica localización en la macroregión Sur, no fue adecuadamente aprovechada en los últimos 60 años, aun con la existencia de una básica infraestructura vial, como la Carretera Panamericana, carreteras interdepartamentales y el ferrocarril del Sur. Dicha infraestructura permitía la conexión de la ciudad de Arequipa con el sistema urbano Sur, áreas productivas (irrigaciones y centros mineros) y salida al mar a través del Puerto de Matarani; Sin embargo, la mencionada infraestructura vial ha permanecido casi estancada, desde esa época, sin un incremento significativo, ni mejoramiento de su capacidad vial, trazo, túneles, puentes bien proyectados y construidos u otros, lo que hoy no le permite responder eficientemente a los requerimientos del incremento de viajes a través del servicio de transporte de pasajeros y carga, así como al incremento


Revistas.PeruRadio.net.pe

poblacional, principalmente a nivel urbano, del parque automotor, de nuevos centros poblados, áreas productivas (irrigaciones), y de la mayor dinámica de los centros mineros. Así, por ejemplo, no existen autopistas entre la ciudad de Arequipa y el Puerto de Matarani, las áreas vacacionales de playas (Camaná, Cerrillos, Mollendo, Mejía y otros), nuevas irrigaciones como Majes y centros mineros donde existe gran concentración de mano de obra con una alta demanda de viajes.

En lo particular, el Centro Histórico de la ciudad de Arequipa, habiendo sido declarado Patrimonio Cultural de la Humanidad, por su virtuoso emplazamiento en el Valle del Río Chili, con base en las condiciones geográfico-paisajísticas que la naturaleza le brinda –con la existencia de tres volcanes y algunas montañas que rodean la ciudad, dando un marco escenográfico espectacular–, con una bella campiña y principalmente el legado histórico-arquitectónico monumental emplazado en el área central de la ciudad, y conectado a sus tradicionales centros poblados de su entorno inmediato, todo ello no se ve adecuadamente reflejado en la conectividad del orden actual ni en la concepción de su planeación y ordenamiento del sistema de movilidad urbana, ni en los sistemas de infraestructura de servicios. Tampoco se puede apreciar un redireccionamiento del inorgánico crecimiento urbano de esta ciudad, durante los últimos 60 años. Prueba de ello es el desorden existente fuera del Centro Histórico, manifestándose en el caos funcional y en el insuficiente servicio público de transporte urbano, sin apropiada proyección futura de la infraestructura vial, que no responde al acelerado incremento de vehículos automotores, sumado a la ineficiente gestión de los gobiernos locales de las últimas décadas.

La débil gestión de la ciudad y la falta de planeación apropiada no han permitido responder coherentemente a las expectativas y necesidades básicas que su población requiere y anhela desde hace muchos años. Arequipa cuenta con aproximadamente 1 206 000 habitantes al 2024; por ello, es la segunda ciudad más poblada del país, donde se generan cerca de 2 millones de viajes al día.

El Plan de Movilidad Urbana Sostenible para la ciudad de Arequipa 2022-2042 ha planteado los siguientes objetivos estratégicos:

- Promover una mejor implementación de la infraestructura física para la circulación peatonal, principalmente para acceder a todo tipo de transporte público masivo y a sus subsistemas de alimentación; asimismo, fomentar condiciones físicas favorables de veredas para el desplazamiento peatonal a destinos con distancias caminables ponderadas.
- Promover la transformación del transporte público hacia un sistema masivo, integrado y multimodal.
- Promover el mayor uso de la bicicleta en la movilidad urbana, con la creación de más ciclovías, con cicloparqueaderos en centros atractores de viajes que puedan alimentar a las redes troncales de buses de gran tamaño y/o tranvías, para constituirse a futuro como parte del sistema de movilidad urbana.
- Promover el uso más racional y eficiente del transporte privado, evitando que compita en el uso de las vías destinadas para el sistema principal de transporte público.

JAST
TECNOLOGÍA EN LA CONSTRUCCIÓN
Reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo sostenible, construyendo obras civiles que generan progreso y bienestar para la comunidad. Priorizando la seguridad ocupacional, la salud y el bienestar ambiental en cada proyecto.

Mercado municipal de La Joya
Tecnología en la construcción
Correo: info@jast.com.pe
Teléfono: 054 477596
Dirección: Urb. Los Alamos 2da Etapa E-6 Vallecito - Arequipa
/JAST Constructora
Revistas.PeruRadio.net.pe

La infraestructura de transporte es el principal componente para el funcionamiento de la actividad en el traslado de personas y el desplazamiento de vehículos.

Asimismo, el PMUS para la ciudad de Arequipa propone un sistema vial de consenso, basado en el diseño estructural de vías: expresas, arteriales, colectoras, locales, peatonales y ciclovías; incorporando en su planificación del sistema vial la movilidad sostenible, acompañada de una apropiada gestión.

Según el PMUS, en la Ciudad de Arequipa, el servicio de transporte público opera con 214 rutas (troncales, alimentadoras y estructurantes) dentro del marco del Sistema Integrado de Transporte (SIT). La oferta óptima establecida es de 79 rutas para el SIT; actualmente, operan unos 4500 vehículos, mientras que la oferta debería ser de 1748 vehículos, con una velocidad comercial de 7.3 km/h en hora punta. Adicionalmente, existen aproximadamente 30 000 taxis y numerosos vehículos menores (combis/micros). En el sistema aún convive con operadores formales e informales. Los taxis registrados ascienden 14 612, mientras la oferta óptima estimada es de unos 5879 vehículos.

Considera únicamente el Sistema Integrado de Transporte (SIT) como solución al transporte urbano de la Ciudad de Arequipa, cuya situación actual es deplorable. Con este servicio de transporte público, el usuario pierde más de 2 horas cada día en su desplazamiento cotidiano. Este servicio debe ser radicalmente mejorado y contribuir a la solución de una movilidad urbana apropiada, con el apoyo de otros modos de transporte público, introduciendo un ordenamiento territorial de todas las áreas urbanas de la ciudad, para facilitar mejores condiciones de movilidad sostenible, inclusiva y con acceso universal.

**Según la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico**, en su publicación «Los objetivos del desarrollo sostenible del Perú», en su Informe sobre la región Arequipa (2021), e Informe sobre la ciudad de Arequipa (2022), se señala que el 25 % de la población vive en áreas marginales, precarias e informales, con alta precariedad también en la atención de los servicios públicos, incluyendo el transporte urbano.

**Contradictoriamente, el Plan de Desarrollo Metropolitano 2025-2045** no contempla la multimodalidad como alternativa para la solución del insuficiente y deficiente servicio de transporte público.

El transporte urbano en la ciudad de Arequipa debe superar la actual anarquía existente. El irracional funcionamiento del sistema de transporte es producto también de la falta de un soporte vial suficiente y adecuado, de un planeamiento y normas que regulen su funcionamiento, de la inconsistente organización y coordinación entre las empresas urbanas de transporte para prestar un mejor servicio a la población, así como de una apropiada planificación entre la localización de inversiones, la compatibilidad de usos del suelo, la zonificación de actividades y la coherente organización del servicio de transporte público urbano.

## EN CONCLUSIÓN

La infraestructura de transporte es el principal componente para el funcionamiento de la actividad en la traslación de personas y el desplazamiento de vehículos. En el caso de la ciudad de Arequipa, se requiere un sistema vial completo y jerarquizado según la intensidad y volumen de flujos que soporte cada vía. El sistema vial se basará en una red arterial de autopistas, vías expresas, vías colectoras, vías locales y anillos de circulación rápida, que permitan la interconexión con todas las partes de la ciudad y permitan operar eficientemente un sistema de transporte multimodal.

En los últimos 50 años de vida de esta ciudad se han realizado muchos estudios y se han planteado alternativas de solución al


Revistas.PeruRadio.net.pe

transporte urbano, pero ninguna se ha logrado materializar debido al escaso interés de las autoridades de turno. Por ello, la ciudad de Arequipa se encuentra relativamente abandonada, sin obras trascendentes para su futuro próximo. Es hora de despertar y trabajar para llegar a sus 500 años de fundación con una ciudad mejor ordenada urbanísticamente, más humana, moderna, sostenible y resiliente.

**RECOMENDACIONES:**

La ciudad de Arequipa, a partir de la década de los años 90, empieza a cambiar la configuración espacial de su ordenamiento urbano: de ser una ciudad casi radial, pasa a crecer dinámicamente primero hacia el norte y luego hacia el sur, configurándose como una ciudad predominantemente lineal. Proyectándonos hacia los 500 años de su fundación, en el año 2040, la ciudad de Arequipa tendrá una longitud aproximada de 45 km desde el distrito de Yarabamba hasta el distrito de Yura, y una longitud transversal de 13 km, delimitada por los volcanes y la cadena de cerros al este y oeste respectivamente. La población que habitará la ciudad para el cumplimiento de sus 500 años podría ser de aproximadamente 1.8 millones de personas, con una tasa de crecimiento de 1.8 % anual, sin considerar migraciones. Se generarían aproximadamente 2.7 millones de viajes al día, considerando 1.5 viajes día por persona.

En las últimas décadas, en la ciudad de Arequipa no se ha logrado realizar una planificación urbana integral, sostenible y resiliente para asegurar la vida de sus habitantes, promover un mayor número de inversiones y evitar que las nuevas edificaciones estén ubicadas en lugares inapropiados y peligrosos. Se agrava este problema por la indiferencia y falta de responsabilidad de las autoridades para preparar y prevenir los efectos devastadores de los desastres naturales en la ciudad, ante la ocurrencia fuertes lluvias con graves consecuencias. Estos fenómenos naturales, que cíclicamente se producen, generan desastres naturales con graves daños en la ciudad sin la previsión necesaria. Asimismo, la desafortunada injerencia de autoridades y políticos de turno en la planificación urbana, con el nombramiento de técnicos a dedo, sin la capacitación suficiente ni la meritocracia necesaria para asumir puestos técnicos de carrera, incide en improvisación e inconsistencia de los seudo planes realizados. Esto ocurre por no tener la cobertura temática necesaria para prever los últimos terribles desastres naturales que están afectando dramáticamente a la ciudad de Arequipa, con el grave rebose de los cauces de torrenteras.

La desgracia de hoy es producto de la negligencia de las autoridades que no supieron recurrir al conocimiento especializado.

Adicionalmente, la intromisión de instituciones o gremios que presionan para formalizar terrenos no previstos para el asentamiento regular urbano, con la participación en el manejo informal y corrupto de mafias que promueven invasiones sobre terrenos eriazos –en muchos casos no aptos para la urbanización–, sin haber sido planificados para contar con infraestructura de servicios, ni respetando las condiciones adversas ante la ocurrencia de fenómenos naturales peligrosos, como la ocupación ilegal de los cauces de las torrenteras, que tantos problemas causan.

Lo mencionado ya fue escrito y denunciado en mi Artículo «Problemática y perspectivas del desarrollo urbano de la ciudad de Arequipa», en la revista *Propuestas & desarrollo* (1994), este artículo fue reproducido totalmente en el *Diario El Pueblo*, el mismo año.

Por lo tanto:

- Lamentamos mucho el desastre natural generado por la fuertes lluvias, que ya se sabía que ocurrirían, pero no con la intensidad que se dieron; sin embargo, las omisiones y falta de previsión de las autoridades por muchos años han permitido el desvío o bloqueo de torrenteras, sin la participación de la ingeniería especializada y responsable de modificar dichos causes de agua. La desgracia de hoy es producto de la negligencia de las autoridades que no supieron recurrir al conocimiento especializado, en resguarde de preservar la vida de los habitantes e inversiones de la ciudad de Arequipa. En lugar de ello, prefieren construir suntuosos palacios municipales, monumentos y otras obras intrascendentes

La Casona del Olivo
Hotel & Eventos
HOTEL CORPORATIVO EN AREQUIPA
Cochera privada • Desayuno buffet • Auditorio
A 4 cuadras de la Av. Ejercito, Yanahuara
Reservas: 999 223 399
lacasonadelolivo.com.pe

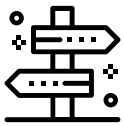

Revistas.PeruRadio.net.pe

El sistema de transporte urbano del futuro deberá tener una eficiente organización multimodal de sus componentes.

La desgracia de hoy será el estímulo para la recuperación solidaria de la ciudad.

para el desarrollo de esta ciudad.

- La desgracia de hoy será el estímulo para la recuperación solidaria de la ciudad, recurriendo al alto espíritu de lucha tradicional del poblador arequipeño, para que nuevos líderes apuesten por un mejor futuro. En este contexto, nos animamos a recomendar, en nuestro campo de trabajo, los principales proyectos que podrían ser implementados, para salir del marasmo, atraso y caótica situación del servicio de transporte urbano y de su infraestructura:
- Se deberá reiniciar la planeación de la futura ciudad de Arequipa, partiendo de un severo diagnóstico multidisciplinario de la realidad actual, con un enfoque histórico-lógico, proyectado con una visión de futuro de largo alcance y tomando los 500 años de aniversario de la fundación de la ciudad de Arequipa en el año 2040, como un programa de desarrollo urbano regional de mediano alcance (14 años), para que esta ciudad sea adecuadamente reconstruida y preparada para sus 500 años.
- El sistema de transporte urbano del futuro deberá tener una eficiente organización multimodal de sus componentes. Para desarrollar este sistema se deberá mejorar su infraestructura de transporte, iniciando la planeación de una línea de metro subterráneo de mediana capacidad a lo largo del eje central de la nueva ciudad Arequipa lineal, que desde su área central inicie su implementación progresiva de tramos hacia el norte y hacia el sur. El primer tramo será de 15 km y debería estar construido para el año 2040, con un servicio económico, rápido y cómodo en el traslado de sus pasajeros, con aproximadamente 600 000 pasajeros al día cuando la primera línea de metro esté completa.
- Se deberá concebir e implementar un corredor urbano vial en superficie, con un tratamiento paisajista y forestación especial, de norte a sur para el SIT, con buses eléctricos o de bajo impacto ambiental, con líneas de buses de servicio diametral o estructurantes y con alimentación transversal, buscando la integración modal con otros servicios de transporte público, incluyendo ciclovías.
- Se podría implementar un adecuado tren ligero o tranvía urbano, en sustitución del tren de carga minero que atraviesa peligrosamente la ciudad, desde Yura hasta la estación central. Adicionalmente, se debe rescatar la estación central del ferrocarril y convertirla en una estación central multimodal (trenes, buses, teleféricos y otros), con buen acceso peatonal, servicios de transporte público, taxis, cicloparqueaderos y otros.
- Asimismo, para cubrir la mayoría de las áreas desatendidas o débilmente conectadas, así como la conexión física a pueblos tradicionales, preservando la bella e intangible campiña, se podría implementar un anillo de interconexión de los espacios mencionados con un sistema metro cable aéreo basado en teleféricos para el servicio de transporte urbano, conectando y complementando todos los modos de transporte urbano en operación, con una capacidad de movilizar a 200 000 pasajeros al día. La operación del sistema metro cable-teleférico no sería afectado por la entrada de torrenteras y flujos de agua con lodo generados por la ocurrencia de lluvias durante los periodos estacionales de enero a marzo, casi todos los años. Su infraestructura tampoco sería afectada por sismos debido a la aplicación de ingeniería antisísmica en su construcción. Será un sistema ecoamigable (con utilización de energía no contaminante), seguro, moderno, de rápida construcción y relativamente bajo costo. Los 20 primeros kilómetros podrían demorar seis años (gestión, planeación, diseño, construcción y preoperación comercial). En Bolivia se demoraron seis años para 34 km de líneas, hasta el inicio de la operación comercial.



**Para lograr un coherente ordenamiento del desarrollo urbano** y de un servicio eficaz del transporte urbano y su correspondiente infraestructura, se requiere de la conformación de un instituto o autoridad autónoma técnica de transporte y desarrollo urbano, con un equipo profesional multidisciplinario especializado, estable y con capacitación constante, que proyecte, planifique y preserve los valores históricos de la ciudad e implante las reglas del ordenamiento futuro y resiliente ante la ocurrencia de fenómenos naturales devastadores, como el del 20 y 22 de febrero del presente año, en desmedro de la integridad física de habitantes y de la bella ciudad de Arequipa, «Patrimonio Cultural de la Humanidad», sin injerencia directa de los políticos de turno.


Revistas.PeruRadio.net.pe

BALOG 01 Y 02 - Astillero SIMA Perú

# HAGEMSA: Marcando hitos con logística de clase mundial en la nueva era naval del Perú

El desarrollo del proyecto naval de los **Buques Auxiliares Logísticos - BALOG 01 y 02**, en el astillero de SIMA Perú, en Callao, no solo representa un hito logístico; es el símbolo de que el Perú está listo para los grandes retos de la construcción naval.

En el marco de la alianza internacional entre SIMA Perú y el gigante surcoreano Hyundai Heavy Industries, HAGEMSA asumió el desafío de movilizar estructuras críticas compuestas por 54 bloques cada una, marcando un hito sin precedentes en el país.

## El desafío: Replantear la ingeniería del transporte

A diferencia del transporte pesado por carretera, HAGEMSA operó dentro de una infraestructura naval en plena actividad. El reto principal consistió en adaptar pesos y dimensiones superiores a los habituales en espacios restringidos. *"Salir del esquema convencional fue nuestra primera gran prueba"*, destacando que la planificación incluyó ingeniería integral, simulaciones de movimientos, análisis de estabilidad y capacidad de las unidades de transporte en tiempo real para optimizar la operación en el astillero.

## Tecnología y precisión de vanguardia

Para garantizar la estabilidad de los BALOG, HAGEMSA empleó una flota de transportadores modulares autopropulsados, integrando tecnología de los referentes mundiales **Scheuerle** y **Faymonville**. La configuración de 64 líneas de ejes en paralelo demandó un alto nivel de coordinación operativa, donde la ingeniería especializada y la destreza técnica del equipo en conjunto permitieron superar tramos críticos dentro del astillero y asegurar el posicionamiento milimétrico de las estructuras en la rampa de lanzamiento, manteniendo en todo momento la estabilidad y distribución óptima de cargas.

## Profesionales de primera línea

HAGEMSA demostró que su mayor fortaleza reside en su talento humano. Gracias a un equipo de ingenieros y técnicos altamente capacitados, logró alinear criterios técnicos y optimizar la toma de decisiones, garantizando que cada maniobra cumpliera con los más altos estándares de seguridad, precisión y eficiencia. Esta labor, ejecutada en estrecha coordinación con el personal técnico del astillero SIMA Perú, fue determinante para el éxito de los proyectos BALOG 01 y BALOG 02.

## Un legado para el futuro

Este hito consolida a HAGEMSA como el operador logístico clave dentro de la cadena de valor de la industria naval del país. Al superar las exigencias técnicas de una alianza estratégica entre SIMA Perú y Hyundai Heavy Industries, HAGEMSA demuestra que el talento, la ingeniería y la tecnología desarrollados en el Perú tienen la capacidad de respaldar y ejecutar proyectos de clase mundial.

Más que un transporte, esta operación representa un cambio de paradigma, combinando la experiencia en logística con la ingeniería para brindar soluciones alineadas a la exigencia de la industria naval, demostrando que, bajo su lema "**Querer Es Poder**", rompe paradigmas en el transporte especializado.

## Contáctanos:

comercial@transporteshagemsa.com
(+51) 914 990 325

Revistas.PeruRadio.net.pe

# Arequipa: el colapso de la improvisación y la urgencia de una reingeniería estatal

En menos de dos meses, Arequipa ha vivido una dolorosa radiografía de su propia realidad: una ciudad que aspira a ser moderna, competitiva y líder regional, pero que tropieza una y otra vez con los mismos problemas estructurales.

**POR CARLOS FERNÁNDEZ FERNÁNDEZ**
Presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA)

Las lluvias de inicio de año, el colapso del puente en la Variante de Uchumayo, los desbordes de torrenteras y el aislamiento temporal de la ciudad no son hechos aislados. Son síntomas de una enfermedad más profunda: la ausencia de planificación, la falta de previsión técnica y la desidia de quienes han tenido en sus manos la responsabilidad de gobernar.

Como presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, resulta inevitable preguntarse cómo una región que se precia de ser la segunda economía del país puede encontrarse atrapada en un escenario de improvisación permanente.

## UNA CIUDAD ESTRATÉGICA SIN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Arequipa es una región clave para el Perú. Su economía muestra dinamismo y sectores productivos con enorme potencial. La minería, por ejemplo, representa el 32.3 % del PBI regional y se consolida como el principal motor económico. Durante el 2025 se consolidó como el segundo mayor productor de cobre en Perú, al aportar el 14.9 % de la producción nacional total, solo detrás de Moquegua. La región destacó por el crecimiento en la producción de metales y alta inversión, al recibir más de S/ 1143 millones en canon y regalías a principios de año, y por ser clave en la minería de oro y plata, además de ser la principal generadora de empleo, pues alcanzó los 46 924 puestos de los 276 765 trabajadores a nivel país y con una participación del 16.95 % del total nacional.

El turismo también juega un rol determinante. Los sectores vinculados –comercio, transporte, alojamiento y restaurantes– aportan 17.4 % del PBI regional. Solo entre enero y junio de 2025, las visitas a los principales atractivos turísticos aumentaron 6.6 %, impulsadas por la llegada de turistas extranjeros, que pasaron de 112 mil en 2024 a 142 mil en 2025, lo que supera por primera vez desde la pandemia a los visitantes nacionales.

Con estos indicadores, Arequipa debería ser un modelo de desarrollo regional. Sin embargo, la realidad muestra una contradicción alarmante: una economía potente sostenida por una infraestructura frágil y obsoleta.

## INFRAESTRUCTURA COLAPSADA Y ACCESOS INSUFICIENTES

Uno de los problemas más evidentes es la precariedad de las vías de comunicación. Hace más de seis décadas, especialistas en planificación urbana advertían que el desarrollo de una ciudad depende directamente de la calidad de sus conexiones viales. Arequipa parece haber ignorado esa advertencia.

Hoy, una ciudad que supera 1.2 millones de habitantes continúa dependiendo prácticamente de un solo gran eje de ingreso y salida: la Panamericana Sur y su conexión a través de la Variante de Uchumayo. El reciente cierre del puente en esta vía demostró la fragilidad del sistema. La ciudad quedó prácticamente aislada durante varios días, lo que generó pérdidas económicas, retrasos logísticos y afectando el transporte de trabajadores y mercancías.

La instalación de puentes modulares tipo Bailey es una solución temporal. No resuelve el problema de fondo. La verdadera crisis está en la falta de infraestructura planificada con visión de largo plazo.


Revistas.PeruRadio.net.pe

Resulta incomprensible que una región, con el peso económico de Arequipa, no cuente al menos con dos autopistas modernas de ingreso directo desde el norte y el sur de sus provincias, capaces de absorber el creciente flujo de transporte pesado, turístico y urbano.

**PROYECTOS INCONCLUSOS Y OBRAS SIN RUMBO**

Otro ejemplo emblemático de esta falta de planificación es la autopista Arequipa - La Joya, considerada una de las obras viales más importantes para el sur del país.

La construcción del puente principal y sus accesos se inició el 20 de octubre de 2017, con una inversión que hoy supera los 650 millones de soles. El proyecto incluye una autopista, un intercambio vial, un túnel mellizo y un puente de 371 metros sobre el río Chili.

Sin embargo, tras años de paralizaciones, ampliaciones presupuestales y retrasos administrativos, la obra aún no ha sido concluida plenamente. A mediados de 2025 se reportaba apenas un 92 % de avance y se reiteró que este año entraría en operación. ¿Será verdad?

Este tipo de proyectos refleja un patrón preocupante: autoridades que inician obras sin planificación adecuada, gestiones que cambian prioridades y administraciones que terminan su mandato dejando proyectos inconclusos y costosos. La improvisación se ha convertido en una política pública.

**RESPONSABILIDADES QUE NADIE ASUME**

El problema de Arequipa no es la falta de recursos, es la falta de criterio en quienes nos gobiernan. El reciente episodio en Uchumayo desnuda la nula supervisión de las concesiones. Coincidimos plenamente con las voces que exigen acciones legales contra la concesionaria Covisur. Es inverosímil que una infraestructura de tal importancia se deteriore «de la noche a la mañana» sin que los planes de mantenimiento preventivo alertaran el riesgo. Pero la responsabilidad es compartida: el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) y los organismos reguladores han fallado en su rol de vigilancia.

No podemos permitir que el Senamhi pronostique lluvias y las autoridades actúen como si fueran eventos extraordinarios. El desborde de torrenteras, los cientos de damnificados y el aislamiento vial son señales de un sistema preventivo que no existe. La burocracia estatal se ha convertido en un obstáculo obstruccionista para la inversión privada y para la ejecución eficiente del gasto público.

Tenemos instituciones llenas de funcionarios que no entienden su rol promotor y que, por el contrario, se pierden en procesos «kafkianos», mientras la ciudad se detiene. El aeropuerto, nuestra puerta al mundo, colapsa o cierra por horas ante cualquier inclemencia climática por falta de una modernización que contemple alternativas tecnológicas vigentes en cualquier ciudad moderna del siglo XXI.

Las lluvias que afectaron la infraestructura no fueron eventos extraordinarios. Fueron fenómenos previstos por los pronósticos meteorológicos. Y, aun así, no se adoptaron medidas preventivas.

Aquí surge una pregunta inevitable y la reitero: ¿dónde estuvieron las entidades encargadas de supervisar las concesiones? ¿Dónde estuvo la fiscalización del Estado?

Si la infraestructura falla, no solo falla una empresa o una institución. Falla todo un sistema de gestión pública.

Arequipa se acerca al quinto centenario de su fundación española, que se celebrará en menos de 14 años. Esta fecha debería representar un punto de inflexión para pensar la ciudad del futuro.

Sin embargo, la realidad parece indicar lo contrario: seguimos atrapados en el cortoplacismo político, en decisiones improvisadas y en una preocupante tolerancia frente a la ineficiencia.

**UNA AGENDA URGENTE PARA EL DESARROLLO**

Arequipa necesita una verdadera reingeniería de su planificación regional. No se trata de ejecutar más obras, sino de ejecutar las obras correctas. La región necesita:

- **Dos grandes autopistas de acceso norte y sur** que descongestionen la Panamericana y la variante de Uchumayo.
- **Modernización del aeropuerto** y evaluación de infraestructura aérea alterna.
- **Plan integral de manejo de torrenteras** para prevenir desastres en temporada de lluvias.
- **Supervisión rigurosa de concesiones** para evitar deterioro de infraestructura.
- **Continuidad técnica en los proyectos públicos**, lo que evita que cada gobierno reinvente la planificación.

Estas medidas no son aspiraciones. Son condiciones básicas para el desarrollo de una región que aspira a competir en el escenario nacional e internacional.

**ELEGIR BIEN PARA NO REPETIR LA HISTORIA**

Los problemas que hoy enfrentamos pudieron prevenirse. Y esa es quizás la conclusión más dura de todas.

El colapso de puentes, los desbordes de torrenteras y la paralización de obras no son producto del destino ni de la naturaleza. Son consecuencia de decisiones políticas deficientes, falta de planificación y tolerancia frente a la improvisación.

Arequipa tiene recursos, talento humano y una economía sólida. Lo que falta es liderazgo técnico y compromiso con el desarrollo.

Desde la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa seguiremos insistiendo en la necesidad de impulsar infraestructura moderna, planificación urbana seria y políticas públicas responsables.

El futuro de la región no puede depender de autoridades improvisadas ni de proyectos populistas.

Arequipa merece dejar de ser una ciudad maquillada para convertirse, finalmente, en la gran metrópoli moderna que su historia, su economía y su gente reclaman.

Arce&Gall
ESTUDIO JURÍDICO
síguenos
Derecho Penal | Derecho Constitucional | Derecho Corporativo | Derecho Civil
T. 054 419 713
C. 959 743 212
E. estudiojuridico.arcegall@gmail.com
D. República de Chile N° 300, Dpto. 101
Urb. La Negrita, Cercado - Arequipa
Horario de atención
Lunes a viernes de 9:30 a 13:00 hrs.
15:00 a 17:00 hrs.

# Cuando la emergencia golpea, la solidaridad responde

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa articuló ayuda empresarial para damnificados por lluvias y huaicos en Arequipa

El trabajo se realizó en coordinación con la organización humanitaria Hombro a Hombro.

Se distribuyeron más de 4000 canastas con productos de primera necesidad.

Revistas.PeruRadio.net.pe

POR CÁMARA AQP

Las lluvias intensas que azotaron Arequipa, en las últimas semanas, dejaron escenas que estremecen: torrenteras activadas, viviendas inundadas, calles cubiertas de lodo y familias que, en cuestión de minutos, lo perdieron todo. La emergencia alcanzó tanto a zonas periféricas como a sectores urbanos consolidados, lo que obligó a una respuesta inmediata no solo de las autoridades, sino también de la sociedad civil y del sector empresarial, que volvió a movilizarse para atender a los damnificados.

El saldo fue trágico. Según reportes oficiales de la Gerencia Regional de Salud, al menos siete personas fallecieron a causa de los huaicos y desbordes provocados por las precipitaciones.

La emergencia también dejó severos daños en la infraestructura pública. Establecimientos de salud resultaron afectados por aniegos, filtraciones y acumulación de lodo, incluido el Hospital Honorio Delgado, cuyo subsótano sufrió graves daños que obligaron a una intervención urgente. En varios distritos, el abastecimiento de agua tuvo que realizarse mediante cisternas, mientras cuadrillas de limpieza trabajaban para rehabilitar vías y restablecer servicios básicos.

En medio de este escenario, la respuesta solidaria volvió a activarse. Y, como ha ocurrido en otras crisis que ha enfrentado la región, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA) asumió el rol de articulador del apoyo empresarial, convocando a sus asociados, instituciones aliadas y organizaciones sociales para canalizar ayuda de manera ordenada y eficiente.

## COORDINACIÓN INMEDIATA PARA ATENDER A LOS DAMNIFICADOS

Desde los primeros días posteriores a la emergencia, la CCIA activó un sistema de coordinación con el Gobierno Regional de Arequipa, Defensa Civil y municipalidades distritales, con el fin de identificar las zonas más afectadas y priorizar la atención a las familias que perdieron viviendas, enseres y medios de subsistencia.

Como parte de esta labor, se distribuyeron más de 4000 canastas con productos de primera necesidad, además de agua en grandes volúmenes, frazadas, ropa de abrigo, colchones, kits de limpieza, herramientas y combustible para las labores de rehabilitación.

La ayuda se concentró principalmente en distritos como Cerro Colorado, Cayma, Yanahuara, Sachaca y el Cercado, así como en sectores críticos donde el ingreso de huaicos generó mayores daños, entre ellos, Flora Tristán y el sector Señor de los Milagros.

**La CCIA ha mantenido a lo largo de los años una política activa de apoyo social** en situaciones de crisis, que promueve la participación del empresariado como parte de su compromiso con el desarrollo regional.

El trabajo se realizó en coordinación con la organización humanitaria Hombro a Hombro, que facilitó la movilización de ayuda a gran escala, y con el apoyo de más de cien empresas que canalizaron donaciones a través de la Cámara de Comercio.

## APOYO EMPRESARIAL Y DESPLIEGUE DE MAQUINARIA

Uno de los aportes más importantes provino del sector privado, que no solo entregó víveres y artículos de primera necesidad, sino que también puso a disposición maquinaria pesada de los propios asociados, además de contratar equipos amarillos para atenciones específicas, coordinada con las autoridades, para atender la emergencia.

Gracias a la participación del empresariado, se desplegaron equipos para la limpieza de lodo, el retiro de escombros, la habilitación de vías afectadas y descolmatación de torrenteras, labores fundamentales para restablecer el tránsito, evitar mayores daños y permitir el ingreso de ayuda a las zonas más golpeadas.

Comunicación Integral
Agencia de Publicidad y Medios
5 AÑOS
De trayectoria en publicidad y medios, acompañando el crecimiento de empresas líderes.
Estrategia, creatividad y resultados que marcan la diferencia.
Revistas.PeruRadio.net.pe

Se movilizaron aproximadamente 58 toneladas de ayuda humanitaria, entre alimentos, agua, ropa, herramientas, baños químicos y equipos logísticos, evitando la dispersión de esfuerzos y asegurando que los recursos lleguen a los puntos con mayor necesidad, coordinando de la mano con la Gerencia de Prevención y Desastres del Gobierno Regional. También se destaca la participación de los equipos de voluntariado de las empresas arequipeñas.

**UNIVERSIDADES, ORGANIZACIONES Y VECINOS TAMBIÉN SE SUMAN**

La respuesta solidaria también incluyó la participación de instituciones académicas y organizaciones sociales. La Universidad Tecnológica del Perú se sumó a la iniciativa, entregando artículos de primera necesidad y herramientas para reforzar las labores de limpieza y recuperación. Parte de este apoyo fue destinado a la olla común Señor de los Milagros, en Alto Cayma, donde vecinos organizados brindan alimentación diaria a familias afectadas por las inundaciones.

La Universidad Continental implementó un programa de atención psicológica dirigida a los ciudadanos para atender la salud emocional de las personas afectadas. Por su parte, la UCSM, y la UCSP también desplegaron ayuda a través de la Fundación Romero y los jóvenes voluntarios del CARA con la recolección y entrega de alimentos y trabajos de remoción de escombros y limpieza de casas.

Asimismo, la fundación territorial arequipeña NOSxOTROS y otras organizaciones de la sociedad civil coordinaron centros de acopio y redes de distribución, sumándose al esfuerzo conjunto para garantizar que la ayuda llegue con rapidez y transparencia. La CCIA brindó sus instalaciones como centro de acopio para apoyar a estas instituciones.

**SOLIDARIDAD QUE FORMA PARTE DEL COMPROMISO INSTITUCIONAL**

La CCIA ha mantenido a lo largo de los años una política activa de apoyo social en situaciones de crisis, que promueve la participación del empresariado como parte de su compromiso con el desarrollo regional.

Revistas.PeruRadio.net.pe

El trabajo articulado permitió unir esfuerzos del sector privado, la academia, las organizaciones sociales y la ciudadanía.

**En esta oportunidad, la institución volvió a convocar a sus asociados y aliados estratégicos para formar un frente solidario** que permita atender la emergencia con rapidez y eficiencia, reafirmando que el crecimiento económico debe ir acompañado de responsabilidad social. Y, una vez más, la unión entre empresa, instituciones y ciudadanía demostró que, cuando Arequipa atraviesa momentos difíciles, la solidaridad se convierte en la fuerza que permite salir adelante.

DESDE 1973
53
SOMOS LA SOLUCION
DIMACO
1973 2026
Soluciones confiables
+51 959 743 596
www.dimacoaqp.com
Av. Quiroz 122, Urb. Maria Isabel, Arequipa
Av. Jesús 300, Mariano Melgar, Arequipa
Módulo A Sector 03, Mz. O-5, Lote 09, El Pedregal, Majes
Revistas.PeruRadio.net.pe

# EsSalud a los 90 años: un «monstruo» burocrático

Absorbe los aportes de los trabajadores mientras se hunde entre el control político y una administración ineficaz, que termina privilegiando el crecimiento de las planillas antes que la atención de más de 13 millones de asegurados.

**POR HÉCTOR MAYHUIRE RODRIGUEZ**
Periodista

En agosto de 2026, el Seguro Social de Salud (EsSalud) debería estar vistiendo sus mejores galas para celebrar nueve décadas de existencia. Sin embargo, no hay pasteles ni brindis en las salas de espera. Lo que hay es el eco de los reclamos, el olor a desinfectante barato y la angustia de miles de pacientes que, como Rosa en el Hospital III de Yanahuara, ven cómo sus cirugías se suspenden por «falta de anestesia» y deben esperar un milagro por un servicio que es su derecho.

Fundada en 1936 bajo el gobierno del general Óscar R. Benavides como un brazo de protección para la clase obrera, EsSalud nació con una misión sagrada: garantizar la vida y la salud de quienes mueven el país. Noventa años después, esa misión se ha desdibujado hasta convertirse en una «película de terror» cotidiana, donde la institución ya no pertenece a los trabajadores, sino a las cuotas partidarias y a una burocracia que devora el 50 % del presupuesto en planillas, mientras los pacientes oncológicos mendigan por un fármaco.

**EL INFIERNO EN EL EDMUNDO ESCOMEL**

La crisis no es una estadística; tiene rostro. A inicios de este año, la Red Asistencial de Arequipa tocó fondo. El memorándum múltiple n.° 000001-HIEE-GRAAR-ESSALUD-2026, emitido el 17 de enero, quedará para la historia como el acta de defunción de la eficiencia: se suspendieron oficialmente todas las cirugías programadas en el Hospital Edmundo Escomel por desabastecimiento total de insumos básicos.

«No se puede operar sin anestésicos ni circuitos de ventilación. Es una negligencia punible», advierte el doctor Frank Salas, presidente del Cuerpo Médico. En Arequipa, una región con más de 1.5 millones de habitantes donde el 30.5 % depende de EsSalud, la falta de suturas, catéteres y hasta mandiles estériles ha creado un embalse quirúrgico que tardará años en drenar.

**ENTRE LA CORRUPCIÓN Y LA INEFICIENCIA**

El manejo de EsSalud ha sido denunciado sistemáticamente como un «botín político». La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA) ha sido contundente: desde 1984


Revistas.PeruRadio.net.pe

Servicios higiénicos clausurados y en mal estado.

advertían que el entonces IPSS se había convertido en una mesa de partes para empleos de confianza. Hoy, 42 años después, la historia se repite con una crueldad aumentada.

En solo cuatro años, por la institución desfilaron ocho presidentes ejecutivos. Esta inestabilidad no es gratuita; cada cambio trae consigo una nueva oleada de funcionarios sin perfil técnico, pero con «lealtad política».

La CCIA, a inicios de febrero de este año, en un enérgico pronunciamiento, decía: «Criticable es la persistente politización en las designaciones de la Alta Dirección y Gerencias Regionales, priorizando perfiles de confianza política sobre cuadros técnicos con competencias en gestión hospitalaria. El desabastecimiento de insumos críticos es el resultado de un quiebre en la cadena de suministros y logística, derivado de una burocracia ineficiente que es incapaz de ejecutar procesos de adquisición técnica, a pesar de contar con solvencia financiera».

Daniel Najarro, economista senior de ComexPerú, revela cifras que escandalizan: EsSalud maneja un presupuesto de 16 mil millones de soles –financiado enteramente por los empleadores– para atender a 410 establecimientos. En comparación, el resto del sistema público maneja 30 mil millones para 9000 establecimientos. «El problema no es la falta de dinero, sino una gestión que destina el 65 % del gasto a planillas en algunas redes, dejando las migajas para medicamentos e infraestructura», señala Najarro.

**S/ 5180 MILLONES EN EL LIMBO**

Mientras los hospitales se caen a pedazos, existe una montaña de dinero que nadie cobra. EsSalud arrastra una deuda por cobrar de S/ 5180 millones, producto de empresas y entidades públicas que retuvieron los aportes de sus trabajadores, pero nunca los entregaron al Seguro.

EsSalud maneja un presupuesto de 16 mil millones de soles –financiado enteramente por los empleadores– para atender a 410 establecimientos.

- Sector Privado: Debe S/ 3062 millones (59 % del total).
- Sector Público: Debe S/ 2118 millones (41 % del total).

Esta deuda no es solo un número frío. Según cálculos actuariales, con ese monto se podrían financiar 33 proyectos de infraestructura clave, incluyendo mejoras críticas en el Hospital II Vitarte, el hospital Daniel Alcides Carrión de Tacna y el hospital de Chócope. En lugar de ello, el 85 % de esta deuda está en cobranza coactiva, enredada en impugnaciones legales que solo benefician a los morosos, mientras el asegurado muere en una camilla de emergencia.

**90 AÑOS DE HISTORIA**

Para entender el desastre actual, hay que mirar el pasado. Hubo un tiempo en la que la seguridad social peruana era la envidia de América Latina.

- **1936-1947:** Creación del Seguro Social Obrero. Se inaugura el Hospital Obrero (hoy Hospital Nacional Guillermo Almenara Irigoyen), un hito de la modernidad.

Revistas.PeruRadio.net.pe

EsSalud está en cuidados intensivos. Si no se extirpa el cáncer de la politización y la ineficiencia, el sistema no llegará al centenario.

- **1948-1973:** El general Odría crea el Seguro del Empleado. En 1958 se termina el Hospital del Empleado (hoy Hospital Nacional Edgardo Rebagliati Martins), catalogado en su momento como el mejor equipado del continente.
- **1973-1980:** Velasco Alvarado unifica los regímenes, eliminando la brecha entre obreros y empleados bajo el Seguro Social del Perú.
- **1997-actualidad:** Con la Ley de Modernización, nace EsSalud. A pesar de su autonomía técnica y financiera, su adscripción al Ministerio de Trabajo y su dependencia del Fonafe para el presupuesto la han amarrado a los ciclos políticos de cada gobierno de turno.

**LA RADIOGRAFÍA DEL MALTRATO**

Los datos del Instituto Peruano de Economía (IPE) y la OIT son devastadores:

- **El doble de espera:** Un asegurado espera en promedio 8.4 días para una cita, el doble que en el Minsa. El 5 % espera más de un mes.
- **Fuga del sistema:** La confianza se desplomó. En 2004, el 45 % de los asegurados acudía a EsSalud ante un malestar; hoy solo lo hace el 31 %. El resto prefiere pagar de su bolsillo en farmacias o clínicas privadas, pagando doblemente por su salud.
- **Déficit proyectado:** El estudio actuarial de la OIT alerta que, para finales de 2025, las reservas legales de EsSalud se habrán agotado para cubrir el déficit operativo, proyectando un agujero financiero de -3901 millones de soles para 2032.

**VOZ DE PROTESTA**

La decana del Colegio Médico en Arequipa, Miriam Aliaga Cayo, califica la situación como «inaceptable». No es falta de presupuesto, insiste; es una incapacidad de gestión criminal. La planificación de compras se hace con meses de antelación; si hoy falta anestesia, es porque alguien en una oficina alfombrada no hizo su trabajo hace seis meses.

Ante este escenario, diversos gremios, liderados por el SINAMSSOP (médicos) y el SINESS (enfermeras), denunciaron no solo los bajos sueldos, sino el «copamiento político» y la corrupción en la compra de equipos y alquiler de locales sobrevalorados.

Mariano Peche Hernández, dirigente médico, denuncia que mientras los pacientes oncológicos protestan en las calles por el Factor IX o medicamentos para el VIH, la alta dirección está más preocupada por el Decreto Legislativo n.° 1666, que pretende transferir fondos del Seguro Social al MEF, una medida que los sindicatos tachan de inconstitucional y de «manotazo de ahogado» para confiscar el dinero de los aportantes.

**¿HAY SALIDA?**

El diagnóstico es claro: EsSalud padece de una «metástasis burocrática». Las propuestas de reorganización de ComexPerú y la CCIA coinciden en puntos vitales:

- **Despolitización:** El directorio debe estar integrado por representantes genuinos de trabajadores y empleadores (quienes ponen el dinero), no por favores políticos.
- **Meritocracia:** Los gerentes de red deben ser elegidos por concurso público, no por confianza.
- **Telemedicina y tecnología:** Recuperar los 9 millones de citas virtuales que se lograron en pandemia y que hoy han caído a menos de 150 mil.
- **Cobro de deudas:** Una estrategia agresiva para recuperar los S/ 5180 millones de los morosos.

A sus 90 años, EsSalud está en cuidados intensivos. Si no se extirpa el cáncer de la politización y la ineficiencia, el sistema no llegará al centenario. Para los 12.7 millones de asegurados, la seguridad social ha dejado de ser un derecho para convertirse en una rifa donde el premio es, simplemente, sobrevivir.

Y como reitera en su pronunciamiento la CCIA de este año: «Exigimos la inmediata intervención de la Presidencia de la República y el Ministerio de Trabajo para declarar en emergencia real la gestión administrativa de EsSalud. Demandamos la designación de funcionarios que cumplan con el perfil técnico requerido y se implemente un Plan de Contingencia Urgente para el reabastecimiento crítico de quirófanos y farmacias, así como la pronta intervención del Ministerio Público para sancionar a quienes atentan contra la vida de los usuarios».

Además, con el próximo gobierno es indispensable tener en cuentas los problemas de EsSalud para que se trabaje a conciencia en desterrar esa palabra que es un común sinónimo de los servicios que brinda la institución: inhumanos.


Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Silla eléctrica en EsSalud:** 9 presidentes en 5 años para una institución en coma

La salud de más de 12 millones de peruanos ha dejado de ser un derecho constitucional para convertirse en un tablero de experimentos políticos. Al mismo estilo de la inestabilidad que sacude los cimientos de Palacio de Gobierno, el Seguro Social de Salud (EsSalud) atraviesa una crisis de gobernanza terminal: nueve presidentes ejecutivos en menos de cinco años. Esta rotación frenética no responde a una búsqueda de excelencia, sino a la degradación de una institución que hoy funciona como un botín de confianza y un laboratorio de impunidad.

El análisis de las designaciones recientes revela un patrón alarmante: el perfil técnico ha sido desplazado por asuntos judiciales. Desde la gestión de Fiorella Molinelli, señalada por el presunto «Club de las Farmacéuticas», hasta Mario Carhuapoma, con denuncias por violencia familiar, la silla presidencial de EsSalud fue ocupada por personajes que parecen estar más preocupados por sus carpetas fiscales que por el desabastecimiento de medicinas.

La lista es una antología de la desidia. Gino Dávila, vinculado a audios de «negociazos»; Alegre Fonseca, con acusaciones que van desde el hurto agravado hasta disturbios; y Aurelio Orellana, defenestrado por el escandaloso desembolso de 41 millones de soles en el caso Aionia. Incluso figuras como Rosa Gutiérrez pasaron por la institución como un suspiro (15 días), dejando tras de sí la estela de una gestión fallida ante el dengue.

**CARNE DE EXPERIMENTO**

Designar a personajes con investigaciones por homicidio culposo o colusión, como fue el caso de César Linares, es una bofetada a los asegurados que esperan meses por una cita. La llegada de María Elena Aguilar y, más recientemente, de Segundo Acho Mego en 2025, bajo un discurso de «diálogo y puertas abiertas», se enfrenta a una realidad de escombros. ¿Es posible articular estrategias cuando la estructura logística está quebrada por la corrupción de gestiones previas?

**EL PACIENTE EN RIESGO VITAL**

EsSalud ya no es solo una entidad ineficiente; es un ente politizado donde se ensayan lealtades a costa de la integridad del paciente. Mientras los directivos desfilan, el asegurado vive su propio vía crucis: operaciones suspendidas por falta de anestesia y farmacias vacías. Si el Gobierno no detiene este «laboratorio de experimentos» y profesionaliza la gestión, seguirá la agonía institucional.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **De las «lanchas» cómodas a los modernos vehículos con GPS.** Arequipa Express Comité 4 bajo el timón de Isabel Carbajal Paredes

**POR CÁMARA AQP**

En el vertiginoso mundo del transporte peruano, donde las carreteras son venas que alimentan la economía del país, destaca una figura que ha sabido timonear con firmeza el tránsito entre la tradición y la modernidad. Isabel Yenny Carbajal Paredes, gerente general de Arequipa Express Comité 4, no solo lidera una empresa: custodia un legado que nació sobre el asfalto polvoriento en 1959 y que hoy se proyecta hacia el futuro con tecnología de punta.

Con estudios en Administración de Empresas por la Universidad Católica de Santa María, Carbajal se define en tres palabras: dedicada, empecinada y responsable. Su formación académica no fue un simple requisito, sino el mapa que le permitió navegar en un sector históricamente dominado por hombres. Tras foguearse en diferentes oficinas del sector Agricultura y en áreas de recursos humanos, asumió el reto en Comité 4, donde ha construido una trayectoria de 22 años, durante la cual ascendió progresivamente hasta la gerencia. Con ello, ha demostrado que el liderazgo femenino en el transporte de carga no solo es posible, sino necesario.

## CUANDO EL LUJO ERA DE HIERRO

La historia de Comité 4 es la crónica de un Arequipa que se resistía a las distancias. La chispa inicial la encendieron 43 socios fundadores, entre los que destacan nombres como Enrique Abarca, Julio Feria y otros entusiastas emprendedores. En aquel entonces, el servicio era «express» pero en una escala distinta. Los protagonistas eran los imponentes Chevrolet y Ford, aquellos autos grandes conocidos popularmente como «lanchas».

«Eran autos cómodos donde viajaban familias enteras hacia Lima. La carretera era pésima, un desafío constante, pero el Comité 4 ofrecía esa garantía de rapidez que otros no tenían», recuerda Isabel Carbajal.

Con el tiempo, las normativas de la Sunat y los cambios gubernamentales obligaron a la transición: de comité a empresa. Así nació Arequipa Express Comité 4 S. R. L., manteniendo el número que el destino les otorgó en los registros oficiales y que hoy es sinónimo de confianza en toda la ruta del sur, desde Arequipa, Vitor y El Pedregal hasta las costas de Atico, Chala y Lima.

## TESTIGOS DE LA HISTORIA

Liderar una flota implica convivir con la geografía indomable del Perú. Isabel recuerda con especial nostalgia y tristeza el terremoto del 23 de junio del 2001. Sus unidades


Revistas.PeruRadio.net.pe

estaban en plena ruta cuando el tsunami golpeó Camaná. Los choferes, desde la altura de la carretera, fueron testigos impotentes de cómo el mar reclamaba la costa en La Punta, arrasando viviendas y personas que desaparecían bajo las olas del bravío mar.

Esa resiliencia es la que define a su equipo de 150 colaboradores. Entre ellos destaca Víctor Carrillo, un «señor chofer» con más de 25 años en la empresa, quien, a sus 70 años, encarna los valores de honestidad y puntualidad que Isabel exige. Para ella, el perfil del trabajador de Comité 4 es claro: debe ser un guardián de la mercadería ajena.

**LA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA**

Hoy, las «lanchas» han dado paso a una flota moderna de más de 40 unidades International y Volvo. La transformación ha sido radical. Lo que antes se gestionaba con la palabra y la suerte, hoy se monitorea mediante sistemas de GPS y *software* especializado.

«Tenemos que actualizarnos. El sistema de reparto hoy exige rapidez absoluta: la mercadería debe estar en su destino en menos de 24 horas», afirma la gerente. Bajo su gestión, la empresa se integró a la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, buscando siempre ese respaldo institucional que garantiza seriedad ante sus clientes.

**EL PRÓXIMO KILÓMETRO**

De cara al 2026, la hoja de ruta de Isabel Carbajal es ambiciosa. No se detiene en la logística de carga y encomiendas; busca duplicar el personal capacitado e incrementar el número de agencias para estar más cerca del cliente. En 2025, la empresa ya ha marcado un hito con capacitaciones intensivas en manejo del estrés y seguridad, equilibrando el bienestar del personal con la eficiencia operativa.

Al ser consultada sobre su consejo para las mujeres que desean ingresar a este rubro, su respuesta es un motor de arranque: «Tengan capacidad de liderazgo y un objetivo claro. Recuerden que sí se puede».

El legado que la ejecutiva construye cada día en Arequipa Express Comité 4 no es solo de metal y kilómetros; es un legado de honestidad, responsabilidad y puntualidad. Es la historia de una empresa que supo cambiar los neumáticos de sus viejos Ford por la precisión del satélite, sin perder nunca el alma de aquel primer viaje de 1959.

## El factor humano: El motor de la excelencia en Arequipa Express Comité 4

Para Isabel Yenny Carbajal, la modernización de la flota con unidades Volvo e International es solo la mitad de la ecuación. La verdadera ventaja competitiva de Arequipa Express Comité 4 reside en su capital humano. Bajo su liderazgo, la capacitación se ha convertido en un pilar estratégico para alinear a los 150 colaboradores con la misión de la empresa: ofrecer un servicio basado en la honestidad, puntualidad y responsabilidad.

Durante el último año, la gerencia ha impulsado programas enfocados no solo en la pericia técnica y el manejo de carga, sino también en la gestión del estrés y el bienestar emocional. En un sector de alta exigencia, contar con conductores y gestores capacitados garantiza que la promesa de entrega en menos de 24 horas se cumpla con seguridad absoluta. Para la señora Carbajal, invertir en el personal es asegurar que el legado de confianza de los fundadores se proyecte hacia el 2026 con profesionalismo y calidez humana.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# El médico que cambió los aviones por el quirófano.

## La historia del Dr. Edgar Puño Cornejo detrás de la Clínica Emmel

POR CÁMARA AQP

Revistas.PeruRadio.net.pe

En el panorama médico de Arequipa, existen figuras cuya trayectoria no solo se mide en años de servicio, sino en la profundidad de su huella social y humana. El Dr. Edgar Asunto Puño Cornejo, presidente del Directorio de la Clínica Emmel, representa ese espíritu inquebrantable que combina la disciplina de una formación rigurosa con la sensibilidad de quien ve en el paciente a un igual, a un familiar, a un ser trascendente.

**DE LA AVIACIÓN A LA MEDICINA**

Hijo de un oficial de policía y de una madre emprendedora, la infancia de Edgar Puño en los tradicionales barrios de Yanahuara y Cayma estuvo marcada por la rectitud y el esfuerzo. Aunque su sueño inicial surcaba los cielos –anhelaba ser aviador–, la negativa de su padre a firmar la autorización necesaria redirigió su energía hacia la tierra o, mejor dicho, hacia la vida misma.

Observando a un vecino jubilado, cuya rutina parecía una espera pasiva de la muerte, el joven Edgar decidió que su camino debía ser uno que le exigiera «acostarse con la angustia de no haber terminado de leer lo suficiente». Esa sed de conocimiento y la convicción de que el ser humano es la materia prima más noble del mundo lo llevaron a la medicina.

**29 AÑOS DE UN SUEÑO DE SILLAR**

La Clínica Emmel, que abrió sus puertas en 2018, no nació de un financiamiento súbito, sino de una resistencia de casi tres décadas. El Dr. Puño Cornejo construyó este centro de salud «ladrillo a ladrillo» durante 29 años y lo financió con ahorros personales y una visión que desafiaba la mediocridad del sistema.

Su motivación fue una «reacción agresiva» –en el sentido más proactivo del término– contra las deficiencias del servicio de salud en provincias. «No podía ser que los pacientes tuvieran que migrar a Lima, gastando en pasajes y alojamiento, sin saber qué médico los atendería», relata. Su meta fue clara: dotar a Arequipa de tecnología de punta para que el diagnóstico y el tratamiento de alta complejidad se quedaran en casa.

**FILOSOFÍA DEL «YO SOY RESPONSABLE»**

Su carácter se terminó de forjar en la Universidad Nacional de La Plata, Argentina. Allí, en un país que en ese entonces era una potencia cultural y científica, aprendió una lección que hoy es el pilar de su gestión: la responsabilidad individual. Mientras en otros sistemas se busca culpar al profesor o al entorno, el Dr. Puño adoptó la filosofía de que el médico es el único responsable de su calidad y formación.

De sus maestros argentinos heredó la humildad. Ver a científicos de talla mundial y autores de libros de texto admitir errores en diagnósticos frente a sus alumnos le enseñó que la medicina es un aprendizaje constante, donde el ego no tiene cabida.

**EMPATÍA, SOLIDARIDAD Y HONESTIDAD**

Bajo su liderazgo, la Clínica Emmel ha sido reconocida durante cinco años consecutivos como una de las mejores del país, compitiendo con gigantes de la capital. Sin embargo, para el Dr. Puño, el éxito no reside en los equipos de resonancia magnética o los laboratorios, sino en el «ente humano».

Su estilo de dirección se basa en la empatía radical. «todo paciente que ingrese, quítenle la cabeza y pónganle la de su padre, su madre o su hijo. ¿Cómo querrían que lo traten? Trátenlo así». Es la consigna que repite a su personal. Esta visión holística lo ha llevado a explorar campos como la física subatómica y la biología molecular para ofrecer esperanza a pacientes oncológicos, bajo la premisa científica y espiritual de que la esencia humana trasciende la muerte biológica.

**EL FUTURO: LIDERAZGO Y EXPANSIÓN**

A sus 75 años, casado hace más de cinco décadas y con una familia que es su motor –incluyendo a su hijo Carlos, quien regresó de México para liderar la parte tecnológica de la clínica–, el Dr. Puño no piensa en el retiro. Visualiza a Emmel como una institución líder a nivel nacional, que se expanda por el sur del Perú y que cruce fronteras hacia Puno.

Su consejo para los jóvenes médicos es directo: «La medicina es una pasión, no una simple profesión». En un país donde el Estado a menudo obstaculiza al emprendedor con burocracia y corrupción, el Dr. Edgar Puño Cornejo se mantiene como un faro de integridad, demostrando que, con disciplina, amor al prójimo y una fe inquebrantable en la excelencia, es posible transformar la realidad de la salud en el Perú.

## El motor familiar y el legado social

Detrás de la solidez de la Clínica Emmel hay una estructura familiar inquebrantable. El apoyo de su esposa por más de 54 años y la integración de sus hijos –Carlos en la gerencia y soporte tecnológico y sus otros hijos en la práctica médica e ingeniería– han permitido que la clínica sobreviva a los momentos más críticos, como la pandemia del COVID-19. Durante la crisis sanitaria, mientras el sistema colapsaba, el Dr. Puño y su equipo se contagiaron, se recuperaron y siguieron atendiendo, llegando incluso a ceder sus equipos al Seguro Social para salvar vidas ajenas.

Hoy, la Clínica Emmel es un modelo de gestión que combina la rentabilidad con la filantropía. Su axioma es innegociable: «Todo paciente que ingrese debe ser atendido, tenga o no medios». Con una tasa de satisfacción del 99 %, la clínica no solo cura cuerpos, sino que educa a través de canales digitales, haciendo prevención en temas que van desde el cáncer gástrico hasta enfermedades de transmisión sexual.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# Acción socioambiental con impacto real en Arequipa

**POR MILAGROS ALVAREZ**
Jefa administrativa y comercial
Patrulla Ecológica Social

Las acciones socioambientales del Grupo Inca se canalizan, planifican y ejecutan a través de Patrulla Ecológica Social, organización que lidera su estrategia de sostenibilidad social y ambiental en la región. Desde Patrulla articulamos a empresas, ciudadanía e instituciones bajo un enfoque técnico, participativo y con impacto medible, convencidos de que la sostenibilidad solo es auténtica cuando se convierte en acciones concretas y sostenidas en el tiempo.

Hablar de sostenibilidad exige coherencia entre el discurso y la práctica. Por ello, trabajamos con planificación, compromiso y articulación multisectorial, y estamos consolidados como un puente entre el sector privado

Voluntarios en jornada de limpieza en el Santuario Nacional Lagunas de Mejía.

Revistas.PeruRadio.net.pe

y la comunidad. Nuestro trabajo cuenta con el respaldo de las empresas del Grupo Inca –Incalpaca, Inca Tops, Agroinca PPX, Inti Raymi, Pachamama Gourmet y Carmen Inmuebles– así como de aliados estratégicos como Cerro Verde, CARA, Coopac Kori y Shooters, quienes fortalecen el alcance y la sostenibilidad de cada intervención.

Durante el 2025 concentramos nuestros esfuerzos en acciones de impacto ambiental y participación ciudadana: plantamos más de 400 árboles en Quequeña mediante campañas de arborización, fortalecimos nuestros eventos bandera –la Bicicleteada Ecológica y la Maratón Ecológica– bajo el principio de un árbol por cada inscrito, impulsamos la primera Cumbre Arequipa Verde como espacio de articulación académica y empresarial frente al cambio climático, y promovimos educación ambiental en espacios como la Feria Arequipa y Salud Fest, consolidando un modelo que transforma la participación en resultados medibles.

En febrero de 2026, tras las intensas lluvias y el desborde de torrenteras del 19 y del 22 de febrero en Arequipa, activamos de inmediato nuestras brigadas de apoyo. Durante la última semana de febrero realizamos limpieza de viviendas afectadas en Flora Tristán y Cerro Viejo, cubrimos zanjas peligrosas en Apipa y atendimos tres puntos críticos el 28 de febrero: Cerro Viejo, con recuperación de viviendas; Chiguata, donde visitamos y llevamos donaciones a adultos mayores que viven solos en distintos anexos; y Alto Cayma, donde junto con el Centro de Salud Francisco Bolognesi brindamos atención integral y entrega de víveres.

En marzo continuamos con jornadas de limpieza y donación de mantas y víveres, realizando previamente un estudio de campo para asegurar que la ayuda llegue a quienes realmente la necesitan. Todas nuestras intervenciones se desarrollan con voluntarios capacitados y herramientas adecuadas, garantizando un trabajo organizado y seguro.

Esta atención de emergencia fue posible gracias al constante respaldo del Grupo Inca y al compromiso de Carmen Inmuebles, que apoyó con voluntarios, donaciones y herramientas; Agroinca PPX y Pachamama Gourmet, que contribuyeron en la recaudación de más de 100 kits de víveres compuestos por arroz, azúcar, aceite, fideos, menestras y conservas; Incalpaca, por la donación de mantas, y más.

En Patrulla Ecológica Social estamos convencidos de que el desarrollo sostenible se construye en equipo. Seguiremos liderando acciones con resultados reales y duraderos, invitando a más empresas a sumarse para construir una Arequipa más resiliente, solidaria y sostenible.

Ante lluvias en Arequipa, más de 40 voluntarios limpiaron y recuperaron viviendas afectadas.

Bicicleteada ecológica, deporte y sostenibilidad, bajo el principio de un árbol por cada inscrito.

Ceremonia de reconocimiento y transparencia para los aliados de Patrulla Ecológica.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Incubadoras universitarias y empresas arequipeñas:** una oportunidad para construir un futuro para el relevo generacional

**POR ALEJANDRO SILVA VELA**
Director de Incubadora de Empresas de la UNSA

Arequipa ha sido históricamente una región de empresarios visionarios y de industrias consolidadas desde el esfuerzo familiar, con profesionales formados localmente que han liderado procesos productivos a nivel nacional. Hoy, además de esa tradición empresarial, cuenta con universidades activas, centros de investigación, incubadoras de empresas y jóvenes con vocación emprendedora. La región dispone de talento, experiencia e infraestructura institucional; el desafío actual es fortalecer la articulación efectiva entre estos actores para potenciar el desarrollo productivo.

A nivel nacional, el Perú ha avanzado en la promoción de la ciencia, la tecnología y el emprendimiento. Sin embargo, persiste una limitación estructural: la inversión en investigación y desarrollo se mantiene alrededor del 0.16 %–0.18 % del PBI hasta 2023-2024, cifra baja en comparación con economías que han convertido la innovación en eje de competitividad. Existen programas como ProInnóvate, ProCiencia y fondos promovidos también por empresas mineras, que en la última década han movilizado cientos de millones de soles en capital semilla y proyectos de innovación. No obstante, el impacto en términos de empresas escalables, transferencia tecnológica sostenida y aumento significativo de la productividad regional todavía es moderado.

A pesar de ello, los avances son claros: hoy existen más *startups*, más convocatorias y mayor cultura emprendedora que hace diez años. El problema no es la ausencia de esfuerzos, sino su limitada convergencia con las prioridades productivas regionales.

Las universidades operan bajo marcos normativos y lógicas de planificación académica que no siempre coinciden con la dinámica del mercado. Sus incubadoras forman parte de ese ecosistema y, en ocasiones, enfrentan dificultades para responder con la rapidez que demandan las empresas. Esto puede derivar en proyectos técnicamente sólidos, pero con una insuficiente conexión temprana con la demanda empresarial, lo que afecta su escalabilidad.

Por su parte, los instrumentos públicos de financiamiento tampoco siempre logran cerrar la brecha entre investigación y mercado. Aunque se han cofinanciado numerosos


Revistas.PeruRadio.net.pe

emprendimientos en el país, el tránsito desde el prototipo hasta la adopción empresarial masiva sigue siendo un desafío. Factores como los tiempos administrativos, la fragmentación de convocatorias y la limitada coinversión privada reducen el potencial transformador de los recursos disponibles.

Un aspecto clave es la identidad regional. Arequipa posee una experiencia empresarial acumulada que constituye un activo estratégico. Integrar ese conocimiento práctico en las agendas de innovación universitaria es fundamental. Las incubadoras no deberían funcionar aisladamente, sino como espacios donde converjan la experiencia del empresario, la creatividad del estudiante y la rigurosidad del investigador, fomentando la interculturalidad, la intergeneracionalidad y la multidisciplinariedad.

Asimismo, los retos hacia 2030 –seguridad alimentaria, sostenibilidad ambiental, economía circular, gestión eficiente del agua, transformación digital, turismo resiliente y convivencia cultural– impactan directamente en las empresas locales. Si la incubación universitaria se alinea con estas macrotendencias y con cadenas productivas como la agroindustria, la manufactura, la metalmecánica y los servicios especializados, se podrán generar soluciones pertinentes y con mayor valor agregado.

Más que hablar de brechas, el enfoque debe centrarse en oportunidades de convergencia. La articulación entre el gobierno regional, las universidades, las incubadoras y el sector privado requiere una visión compartida y metas medibles. Cada actor cumple un rol complementario: la empresa aporta conocimiento del mercado y capital; la universidad, talento e investigación; el Estado, instrumentos y marco normativo; y los gremios, capacidad de articulación sectorial.

Se propone diseñar convocatorias de incubación con participación empresarial desde su origen, impulsar fondos regionales de coinversión público-privada, desarrollar pilotos rápidos en empresas locales y consolidar una red regional de incubadoras con metas comunes. También es clave fomentar espacios de interacción directa entre empresarios, investigadores y estudiantes.

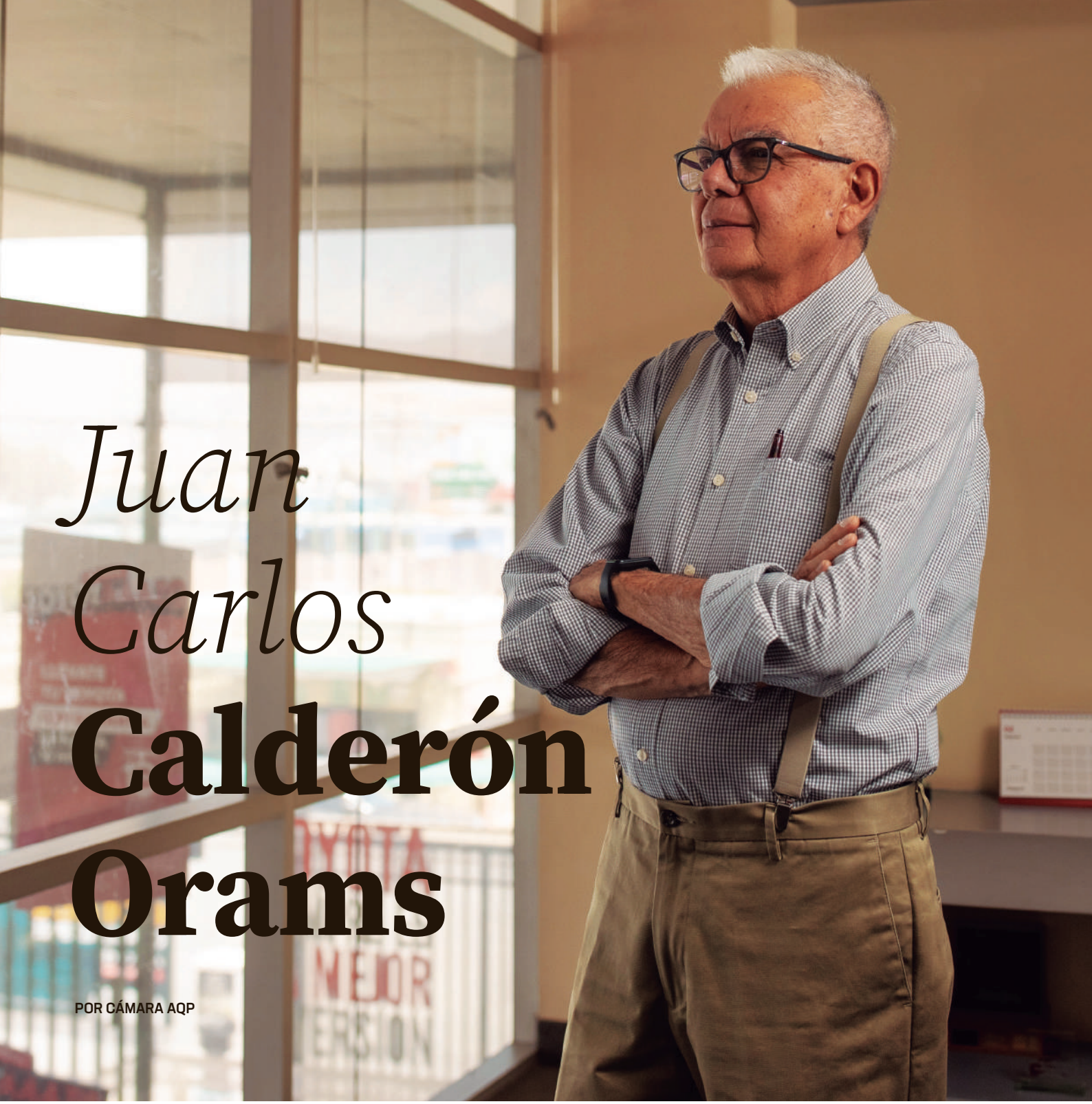
La articulación entre el gobierno regional, las universidades, las incubadoras y el sector privado requiere una visión compartida y metas medibles.

**Las universidades operan bajo marcos normativos y lógicas de planificación académica** que no siempre coinciden con la dinámica del mercado. Sus incubadoras forman parte de ese ecosistema y, en ocasiones, enfrentan dificultades para responder con la rapidez que demandan las empresas. Esto puede derivar en proyectos técnicamente sólidos, pero con una insuficiente conexión temprana con la demanda empresarial, lo que afecta su escalabilidad.

El reto para Arequipa es lograr que una mayor proporción del esfuerzo nacional en innovación se traduzca en competitividad regional tangible: mayor productividad, diversificación productiva y capacidad exportadora. Desde la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, podría consolidarse una mesa permanente de articulación con ciclos de trabajo e indicadores claros.

Arequipa no necesita más diagnósticos aislados, sino coordinación, confianza y una agenda común. Si se alinean talento, capital y visión de largo plazo, la región podrá convertirse en un referente nacional de innovación productiva con identidad propia, construyendo un desarrollo inclusivo, competitivo y sostenible para las próximas generaciones.

Revistas.PeruRadio.net



# *Juan Carlos* Calderón Orams

POR CÁMARA AQP

En el mundo empresarial hay quienes hablan de éxito en cifras y quienes lo miden en algo más difícil de construir: la reputación. Para Juan Carlos Calderón Orams, esa palabra no es un concepto abstracto ni un discurso corporativo. Es, más bien, una forma de vida.

**LA REPUTACIÓN COMO BANDERA**

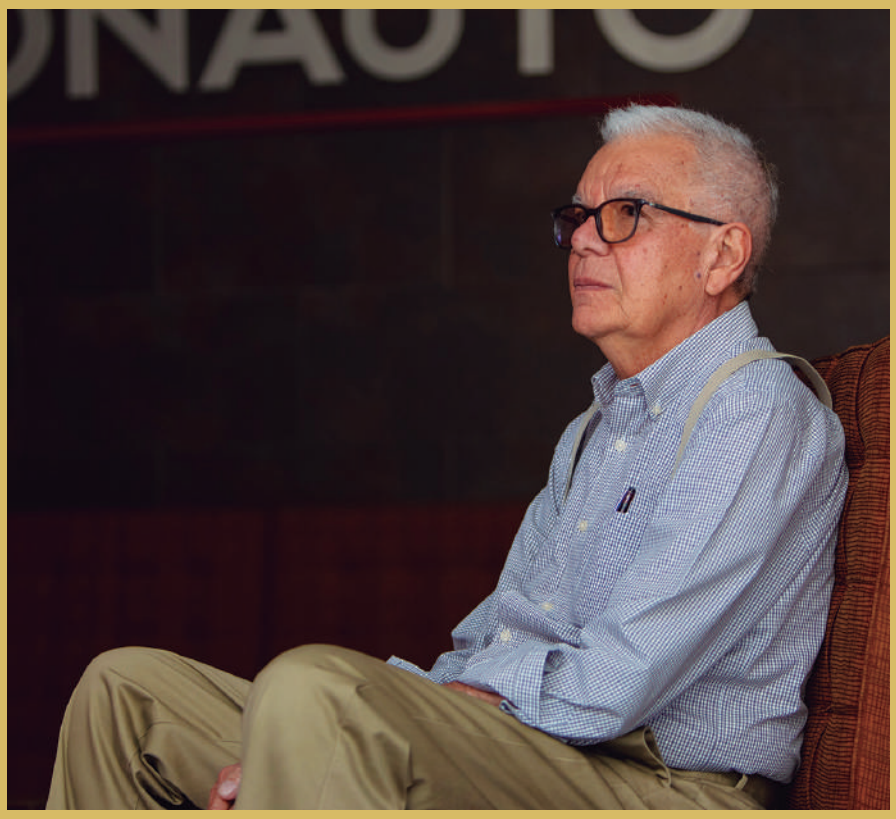
A lo largo de su trayectoria, esa convicción se fue construyendo con trabajo constante, decisiones complejas y una forma clara de entender el ejercicio empresarial para hacer las cosas bien. No se trata de una reputación empresarial heredada ni de un camino allanado por privilegios. Es el resultado de un recorrido levantado con esfuerzo propio, disciplina y una profunda responsabilidad con las personas que han formado parte de cada etapa de su historia.

Su camino empezó desde abajo, cuando aún era estudiante de Relaciones Industriales y Públicas y trabajaba para sostener sus estudios. Fue en la biblioteca de la Universidad Católica de Santa María donde tuvo su primer empleo formal, ordenando libros por las mañanas y asistiendo a clases por las tardes. Aquel inicio marcaría una constante en su vida; aprender trabajando.

Con el tiempo llegaron nuevas responsabilidades y oportunidades que le permitieron conocer de cerca el funcionamiento de las empresas. En ese proceso fue formando una mirada clara sobre el mundo empresarial, ninguna organización se sostiene sin el compromiso de las personas que la integran. El capital humano, más que un concepto administrativo, se convirtió en una convicción.

Revistas.PeruRadio.net.pe

En su vida personal, un apoyo fundamental fue su esposa, Isabel Bellido. La estabilidad familiar es un pilar en medio de los desafíos propios del mundo empresarial, y constituye un espacio de equilibrio que le permitió asumir responsabilidades y tomar decisiones en momentos clave.



**CONSTRUIR EMPRESA Y FORMAR CONTINUIDAD**

Uno de esos momentos llegó cuando asumió el reto de reestructurar una empresa automotriz que atravesaba una situación crítica. La compañía estaba prácticamente quebrada y recuperar su funcionamiento parecía improbable. El proceso exigió determinación, paciencia y una reorganización profunda que, con el tiempo, permitió transformar esa crisis en una oportunidad.

De esa etapa nació Conauto, concesionario autorizado de Toyota, que se consolidó como uno de los más importantes del sur del país. Bajo su liderazgo, junto a su socio Carlos Cabrerizo, la empresa desarrolló un modelo de gestión inspirado en los estándares de servicio de la marca japonesa, apostando por la organización, la calidad y la confianza del cliente. Se le atribuye un rol decisivo en la consolidación de la marca en la región desde la década de los 90.

Hoy, la empresa continúa su camino bajo el liderazgo de su hijo, Juan Carlos Calderón Bellido, en una transición natural que refleja la continuidad de un proyecto construido a lo largo de décadas.

**LA CÁMARA DE COMERCIO Y EL COMPROMISO INSTITUCIONAL**

Su trayectoria empresarial también estuvo vinculada al fortalecimiento de la institucionalidad empresarial de la ciudad. Como presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, impulsó el rol del gremio como espacio de articulación del sector privado y como una voz que contribuye al desarrollo económico regional.

Durante su gestión también se desarrolló una obra institucional de especial relevancia: el libro Historia de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, publicado con motivo del 125.° aniversario de la institución. Calderón Orams integró el comité responsable de esta publicación, que recoge el aporte histórico del gremio al desarrollo económico de la ciudad y del país.

En la solapa del libro dejó además un mensaje que refleja su visión sobre el papel de la institución y de sus asociados: un reconocimiento a quienes, a lo largo de los años, han sostenido la vida institucional de la Cámara desde los consejos directivos y espacios de gestión, asumiendo responsabilidades de manera voluntaria, con el propósito de contribuir al desarrollo de la comunidad a través de una actividad empresarial responsable.

**Hoy, al observar la evolución del empresariado arequipeño,** Calderón Orams reconoce que los mercados cambian, las empresas crecen y los desafíos se transforman. Sin embargo, hay principios que deberían permanecer intactos, como la honestidad en los negocios, el respeto por las personas y la coherencia entre lo que se dice y lo que se hace.

**LA PRUEBA DE LA PANDEMIA Y EL VALOR HUMANO DE LA EMPRESA**

Pero incluso las trayectorias más sólidas enfrentan momentos inesperados. La pandemia representó uno de los desafíos más duros para el empresariado en las últimas décadas. Para Calderón Orams no fue solo una crisis económica, sino también una experiencia profundamente humana. La empresa tuvo que adaptarse con rapidez a nuevas formas de trabajo, incorporar herramientas tecnológicas y reorganizar sus operaciones en medio de la incertidumbre.

Mientras muchas actividades paralizaban, los talleres continuaron operando para atender los vehículos de policías, personal médico, serenazgo y ambulancias que debían seguir funcionando durante la emergencia sanitaria.

Fue una etapa exigente y dolorosa. Durante ese periodo, uno de los trabajadores falleció a causa del virus, una pérdida que dejó una huella profunda dentro del equipo y que reafirmó una convicción presente a lo largo de su vida empresarial: las empresas no son solo estructuras económicas, sino comunidades humanas. Esa sensibilidad también se expresa en el compromiso social que mantiene junto a su equipo a través de iniciativas solidarias y donaciones a la organización Unámonos, apoyando a personas en situación vulnerable.

Hoy, al observar la evolución del empresariado arequipeño, Calderón Orams reconoce que los mercados cambian, las empresas crecen y los desafíos se transforman. Sin embargo, hay principios que deberían permanecer intactos, como la honestidad en los negocios, el respeto por las personas y la coherencia entre lo que se dice y lo que se hace.

Son esos valores los que han sostenido su trayectoria durante décadas y los que explican por qué su nombre sigue asociado a un activo que en el mundo empresarial resulta tan difícil de construir como de mantener: la reputación.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# *Mauricio* Chabaneix Belling

POR CÁMARA AQP

Hay empresarios que levantan compañías y otros que dejan escuela. Mauricio Chabaneix Belling pertenece a este último grupo: hombres que, además de construir empresas, forman personas, transmiten ideas y dejan una forma de entender el trabajo y la excelencia.

**UN EMPRESARIO QUE DEJÓ ESCUELA**

Abogado de formación y empresario por convicción, Chabaneix es una figura respetada en los círculos empresariales y profesionales de Arequipa. Su trayectoria se construyó en una época en la que hacer empresa en el Perú exigía algo más que iniciativa; visión, disciplina y una capacidad constante de adaptación.

Padre de tres hijas –Carla, Sandra y Susana–, junto a su esposa Rosario Cano, ha construido una familia que hoy también se expande en la alegría de sus nietos, a quienes suele engreír con la misma dedicación con la que antes atendía sus responsabilidades empresariales.

**LOS PRIMEROS AÑOS Y LA VOCACIÓN EMPRESARIAL**

Graduado como abogado en la Universidad Católica de Santa María en 1973, inició su carrera en el campo de la consultoría empresarial, una especialidad que entonces comenzaba a ganar espacio en el país. Desde sus primeros años entendió que el derecho no debía limitarse al litigio, sino convertirse en una herramienta para acompañar la actividad económica, orientar decisiones y fortalecer empresas.

Con esa perspectiva fundó el estudio Chabaneix & Asociados, desde donde desarrolló asesoría jurídica especializada para organizaciones empresariales. Con el tiempo, su inquietud por innovar lo llevó a impulsar proyectos que se adelantaron a su época, como Servilex, una plataforma de información jurídica dirigida a empresas y profesionales, enfocada en temas tributarios, corporativos, de medio ambiente, seguridad y salud en el trabajo.

Su carrera siempre estuvo marcada por una constante: la búsqueda de excelencia. Quienes han trabajado a su lado recuerdan su exigencia, su meticulosidad y su convicción de que las cosas deben hacerse bien desde el principio. Esa forma de trabajar, rigurosa pero formativa, terminó convirtiéndolo, para


Revistas.PeruRadio.net.pe

muchos, en un verdadero maestro. Durante años combinó su actividad empresarial con la docencia universitaria, dictando cursos de Derecho Industrial, Derecho Comercial y Derecho Societario en programas de pregrado y maestría. En las aulas, como en su estudio, mantuvo la misma filosofía de formar profesionales sólidos, capaces de entender el derecho en diálogo permanente con la realidad empresarial.

## SU ETAPA EN LA CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

Su relación con la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA) se inició tempranamente, cuando aún desarrollaba sus primeros años de actividad profesional. Con el tiempo, esa cercanía se transformó en una participación activa dentro de la institución, hasta integrarse plenamente como empresario asociado.

Años después asumiría la presidencia del gremio empresarial arequipeño. Durante su gestión impulsó decisiones orientadas a fortalecer la institución y proyectarla hacia el futuro. Una de las más visibles fue la ampliación y modernización de su infraestructura, con la construcción y equipamiento del auditorio institucional y la adecuación de nuevos ambientes destinados a reuniones y actividades empresariales; un logro importante fue realizar estos avances con recursos propios, sin recurrir a financiamiento externo. A través de esta iniciativa, la CCIA empezó a generar ingresos económicos importantes para la institución.

Quienes participaron en esa obra recuerdan bien el episodio que refleja su carácter. Cuando el auditorio estuvo terminado, surgió la pregunta inevitable: ¿cómo comprobar que el techo resistiría la lluvia? El constructor propuso hacer una prueba sencilla con una manguera; Chabaneix no estuvo de acuerdo. Sabiendo cómo son las lluvias en Arequipa, pidió que fueran los bomberos quienes realizaran la prueba de agua. Aquella mañana el techo fue sometido a una lluvia artificial mucho más intensa que cualquier manguera doméstica. El resultado fue impecable. Para él, era simplemente la manera correcta de hacer las cosas. Aunque quienes trabajaron a su lado recuerdan que, incluso en medio de la exigencia, siempre aparecía una broma inteligente o un comentario oportuno que terminaba distendiendo el ambiente.

Otro de los proyectos que marcaron su gestión fue la consolidación del Centro de Arbitraje de la Cámara, tanto desde la presidencia de la institución como desde el Consejo Ejecutivo de este organismo, concebido como un espacio especializado para la resolución de controversias empresariales y de naturaleza patrimonial. En un momento en que el arbitraje comenzaba a consolidarse como una alternativa moderna al sistema judicial, la iniciativa contribuyó a posicionar a la institución como un referente nacional en este ámbito.

## RECONOCIMIENTOS A UNA TRAYECTORIA

Aunque su paso por la Cámara fue importante, su identidad siempre estuvo ligada, ante todo, a su rol como empresario y consultor. A lo largo de los años participó también en directorios de empresas y promovió iniciativas orientadas al desarrollo económico del sur del país.

Su aporte al desarrollo empresarial, académico e institucional ha sido reconocido por diversas entidades. Entre las distinciones que ha recibido destacan la Medalla de Honor del Congreso de la República del Perú en el grado de Caballero, la condecoración «Patricio Francisco Mostajo» otorgada por el Colegio de Abogados de Arequipa, así como reconocimientos de la Municipalidad Provincial de Arequipa y de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Santa María, entre otras instituciones que han valorado su contribución a la vida profesional y empresarial de la ciudad.

Entre las historias que recuerda de aquellos años está un viaje de exploración que realizó a inicios de los 2000 por las rutas que luego formarían parte del corredor de la carretera Interoceánica. La travesía reunió a empresarios interesados en conocer de primera mano las posibilidades de integración entre el sur del Perú y Brasil. En medio de caminos precarios y selva cerrada, el convoy debió detenerse cuando lo que parecía un tronco atravesado en la vía resultó ser en realidad una enorme serpiente reposando sobre la carretera, un sobresalto que quedó como una anécdota memorable de aquella expedición.

## EL TIEMPO DEL LEGADO

Hoy, después de varias décadas de vida profesional, Mauricio Chabaneix atraviesa una etapa distinta. Las empresas que ayudó a construir continúan su marcha bajo la conducción de nuevas generaciones, mientras él observa con la serenidad de quien sabe que el verdadero éxito de un proyecto se mide en su capacidad de trascender.

Quienes fueron sus alumnos y colaboradores suelen coincidir en la misma idea: más que un jefe o un empresario exitoso, Chabaneix fue un formador. Alguien que enseñó a pensar los negocios, los proyectos y la vida misma con visión, disciplina y responsabilidad.

Esa es, quizá, la marca más profunda que deja en el empresariado arequipeño: la de un hombre que entendió que las empresas pueden cambiar de manos, pero las ideas, cuando son firmes, permanecen. Y en ese legado, construido a lo largo de décadas, muchos encuentran una referencia.

**Su aporte al desarrollo empresarial, académico e institucional ha sido reconocido por diversas entidades.** Entre las distinciones que ha recibido destacan la Medalla de Honor del Congreso de la República del Perú en el grado de Caballero, la condecoración «Patricio Francisco Mostajo» otorgada por el Colegio de Abogados de Arequipa, así como reconocimientos de la Municipalidad Provincial de Arequipa y de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Santa María, entre otras instituciones que han valorado su contribución a la vida profesional y empresarial de la ciudad.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# La selección de talento en la era de la inteligencia artificial: entre la eficiencia y el criterio humano

**POR VERÓNICA SÁNCHEZ**
Directora de Recursos Humanos del Grupo Eulen Perú

La transformación digital ha dejado de ser una tendencia para convertirse en el eje central de la gestión del talento. En Perú, el proceso de reclutamiento vive un cambio estructural impulsado por la inteligencia artificial (IA), que redefine cómo identificamos, evaluamos y seleccionamos a las personas que integrarán las organizaciones del futuro.

La incorporación de herramientas de IA ha permitido pasar de métodos tradicionales –a menudo extensos, manuales y reactivos– a sistemas ágiles, capaces de procesar grandes volúmenes de información en segundos. De acuerdo con un informe de LinkedIn Global Recruiting Trends 2025, más del 75 % de las empresas en Latinoamérica ya integran tecnologías de IA en alguna etapa de su proceso de selección, principalmente para filtrar postulaciones, gestionar entrevistas y evaluar compatibilidad cultural. Este salto tecnológico no solo incrementa la eficiencia, sino que plantea un nuevo estándar de profesionalización en la gestión del talento.

En el contexto peruano, este avance ha reducido notablemente los tiempos de cobertura de vacantes y ha dotado al proceso de una trazabilidad más clara, lo que permite monitorear cada etapa y validar criterios con mayor objetividad. Plataformas de reclutamiento con algoritmos inteligentes identifican patrones, comparan perfiles y priorizan a quienes cumplen mejor las competencias requeridas, incluso en escenarios complejos de rotación o escasez de talento especializado.

Este cambio también responde a un mercado laboral cada vez más dinámico, donde las organizaciones compiten no solo por captar talento, sino por hacerlo de manera oportuna y estratégica. En sectores intensivos en servicios, contar con procesos de selección más precisos resulta clave para asegurar continuidad operativa, calidad en la prestación del servicio y alineamiento con la cultura organizacional desde el primer contacto con el candidato.

Sin embargo, el aporte más significativo de estas tecnologías es su capacidad de liberar tiempo al equipo de reclutamiento. Las tareas repetitivas –como ordenar currículos, revisar datos o coordinar citas– pueden automatizarse, permitiendo a las personas enfocarse en lo medular: entender la historia del candidato, valorar su potencial y acompañarlo en un proceso de incorporación más humano. La IA, en este sentido, actúa como un soporte estratégico, no como un reemplazo.

Asimismo, la adopción responsable de estas herramientas exige una gestión ética de los datos y una supervisión constante de los criterios que utilizan los algoritmos. La intervención humana sigue siendo indispensable para interpretar resultados, evitar sesgos y garantizar procesos justos y transparentes, alineados con los valores de la organización y la normativa laboral vigente.

Otro impacto relevante ha sido la inclusión. La digitalización amplía el alcance hacia regiones antes poco conectadas con los grandes mercados laborales, lo que abre oportunidades más equitativas. El análisis de datos también ayuda a identificar zonas con alto potencial de talento o franjas horarias más adecuadas, lo que vuelve el proceso más empático y sostenible.

El reto, en adelante, es mantener el equilibrio. La tecnología debe facilitar la conexión entre personas, no despersonalizarla. La IA puede potenciar el proceso de selección, pero la sensibilidad, el criterio y la intuición humana siguen siendo elementos irremplazables. En un mundo donde lo automático gana espacio, lo humano seguirá marcando la diferencia. Este será el desafío central en la gestión del talento.


Revistas.PeruRadio.net.pe

# El luto de la Roma del Perú:
## Cuatro siglos de fervor tras la urna de cristal del Santo Sepulcro

**POR CÁMARA AQP**

Cuando las sombras del Viernes Santo se alargan sobre los sillares de la Ciudad Blanca, un silencio sepulcral, casi tangible, se apodera del alma de Arequipa. No es un silencio de vacío, sino de respeto profundo, de un luto heredado que se transmite de generación en generación. En el corazón de esta devoción late la Venerable y Centenaria Hermandad de Caballeros del Santo Sepulcro, la institución laical más antigua del sur del Perú, que cada año convierte las calles en un templo abierto para escoltar la muerte de Cristo.

La historia de esta fe no nació ayer. Sus raíces se hunden en el barro mismo de la fundación de la ciudad. Apenas cinco años después de que Garcí Manuel de Carbajal trazara la plaza mayor en 1540, nacía, en el convento de Santo Domingo, la Archicofradía de la Vera Cruz. Fue la primera semilla de evangelización, plantada por los conquistadores para propagar el culto a la Pasión.

Durante cuatro siglos, la Vera Cruz fue la guardiana de la fe, pero los vaivenes de la política republicana y las reformas de Bolívar amenazaron con extinguirla. Sin embargo, la sangre y la devoción arequipeña no conocen el olvido. En 1870, el coronel Don César de Rivero y Ugarte, prefecto de la ciudad y descendiente de aquellos antiguos cofrades, convocó a ilustres ciudadanos y a las principales figuras intelectuales de la ciudad para refundar la institución bajo un nuevo nombre: la Hermandad del Santo Sepulcro.

Aquel 29 de abril, en el Salón Capitular de Santo Domingo, se firmó un pacto de honor. Entre los 54 caballeros fundadores figuraba un nombre que hoy es mármol y gloria nacional: Francisco Bolognesi Cervantes, quien antes de ser el héroe de Arica, fue el prosecretario encargado de cuidar el culto al Señor Yacente.

### UN TESORO DE CRISTAL

El epicentro de todas las miradas es la imagen del Cristo Yacente. Reposa en una urna de belleza sobrecogedora, donada en 1920 por la ilustre familia Goyeneche. Es una joya de la carpintería y la fe, cuyas lunas de cristal, traídas exclusivamente desde Bélgica, permiten al fiel contemplar el rostro sereno de la Víctima Sagrada.

### DIRECTIVA DEL SANTO SEPULCRO

**PRESIDENTE:** Luis Guillermo Vargas Escobedo

**DIRECTOR ESPIRITUAL:** P. Fr. Richard Manrique Díaz

**VICE-PRESIDENTE:** Francis Edward Bruce Rainsford

**MAYORDOMO:** Roberto Lazo Zapata

**2.° MAYORDOMO:** Alberto Jasaui Torres

**SECRETARIO:** Rody Montoya Villanueva

**PRO - SECRETARIO:** Américo Vargas Carazas

**TESORERO:** Raffo Celín Chávez

**PRO - TESORERO:** Javier Orrego Luna

**VOCAL DE DISCIPLINA:** Luis Eduardo Vargas Lazo

**VOCAL DE ASISTENCIA SOCIAL y RR. PP.:** Gustavo Salomón Goytendía

**VOCAL DE POSTULANTES:** Jean Manrique Las Heras Fernández

**VOCAL SUPLENTE:** Reynaldo Bengoa Benavente

**VOCAL SUPLENTE:** Eduardo de Rivero Manrique

Revistas.PeruRadio.net.pe

Para Roberto Lazo Zapata, actual mayordomo de la Hermandad, esta procesión trasciende lo litúrgico. «Tiene dos connotaciones inquebrantables: la religiosa, que conmemora la Pasión y Muerte del Señor; el carácter oficial, pues es el homenaje público que la ciudad de Arequipa rinde a Dios en su día de duelo», afirma con la convicción de quien custodia un tesoro inmaterial.

**UN RITUAL ÚNICO EN LATINOAMÉRICA**

La Semana Santa arequipeña se distingue por una solemnidad que Lazo Zapata califica como única en el continente. No hay estridencias. El protocolo es estricto: los caballeros visten de frac, señal de máximo respeto, y portan sobre el pecho una cinta verde con el crucifijo.

El color verde es el símbolo distintivo. Antaño, las «velas verdes» –cuya confección artesanal se mantiene hasta hoy– iluminaban el rostro de los fieles que lloraban al paso del féretro. El orden es imperturbable: hombres a la derecha, mujeres a la izquierda, y en el centro, el paso de la Hermandad.

El ambiente se desgarra cuando estallan las notas del «Miserere Arequipeño». Cantado en latín y castellano, su melodía se funde con el yaraví local, creando un lamento que parece brotar de las mismas entrañas del volcán Misti. Es el sonido de una ciudad que pide perdón, que acompaña a María Magdalena, a San Juan y a la Virgen de los Dolores en su soledad.

**LA RESISTENCIA ANTE EL OLVIDO**

La Hermandad no solo ha sobrevivido a terremotos y guerras, sino también a la corriente del pensamiento anticlerical. En 1870, su fundación fue un acto de resistencia frente a las logias secretas de la época. Hoy, esa resistencia continúa a través de la formación. En 1911 se creó la Sección de Postulantes, lo que permitió que niños desde los cinco años se integren a la tradición.

Personajes ilustres como el Dr. Javier de Belaúnde o Víctor André Belaunde han dejado testimonio de ese orgullo de vestir el luto por primera vez, de sentir el peso de las andas sobre los hombros y la cera verde goteando entre las manos. Es una iniciación caballeresca en la fe.

**PATRIMONIO Y GLORIA**

El reconocimiento a esta labor ha sido unánime. En su centenario (1970), recibió la Medalla de Oro de Arequipa. En 2011, se convirtió en la primera institución religiosa en ser declarada Patrimonio Cultural de Arequipa. Incluso el recorrido procesional tiene «Licencia a Perpetuidad» por ordenanza municipal, lo que blinda la tradición contra la modernidad desalmada.

Hoy, la Hermandad cuenta con más de 100 miembros activos. Siguen reuniéndose en su capilla, aquel antiguo cuarto del «campanero», transformado en un sagrario de arte y oración, donde el retablo de madera tallada custodia los sueños de los hermanos que ya partieron.

**EL ÚLTIMO VIAJE**

La crónica de cada Viernes Santo en Arequipa es el recordatorio de nuestra propia finitud. Como reza el espíritu de la Hermandad: «A todos nos ha de llegar la hora del último viaje sin retorno». Pero, mientras ese momento llega, Arequipa seguirá deteniéndose cada año para ver pasar la urna de cristal.

Bajo la luz vacilante de las velas verdes y el paso marcial de las Fuerzas Armadas, que rinden honores de Estado al Rey de Reyes, la ciudad reafirma su identidad. No es solo una procesión: es el latido de la «Roma del Perú», un compromiso inquebrantable de honor, tradición y fervor que promete seguir incólume mientras el sillar siga siendo blanco y la fe siga siendo el refugio del pueblo arequipeño.

Procesión de viernes santo por la Plaza de Armas (Foto Hermandad de Caballeros del Santo Sepulcro Arequipa)

# **Aristocracia del Espíritu:** Los ilustres custodios del Cristo Yacente

En las naves del templo de Santo Domingo, el eco de la historia no solo resuena en el sillar, sino en los nombres que, siglo tras siglo, han vestido el frac y la cinta verde. Ser miembro de la Venerable Hermandad del Santo Sepulcro trasciende el rito religioso; es pertenecer a una estirpe de ciudadanos que, desde la fe, dibujaron el destino político, jurídico y cultural del Perú.

La lista de caballeros es un compendio de la gloria nacional. En sus actas fundacionales brilla, con luz propia, el nombre del coronel Francisco Bolognesi Cervantes, quien, antes de alcanzar la inmortalidad en el Morro de Arica, sirvió como prosecretario de la institución. Junto al héroe, el poder civil se arrodilló ante la urna de cristal: presidentes de la República como José Luis Bustamante y Rivero, Eduardo López de Romaña, Francisco García Calderón y Pedro Diez Canseco integraron sus filas, llevando sobre sus hombros el peso de la fe y el de la nación.

La Hermandad ha sido también el semillero de la Iglesia. Ilustres arzobispos como Mariano Holguín, Manuel Segundo Ballón y el actual monseñor Javier del Río Alba fueron hermanos antes que clérigos o durante su alta misión pastoral. A ellos se suman deanes y rectores como Mariano Lorenzo Bedoya y Agustín Benavides, pilares del pensamiento católico arequipeño.

En el ámbito del saber, la institución ha albergado a la «Reserva Moral» de la ciudad: desde el humanista Víctor Andrés Belaúnde y el jurista Javier de Belaúnde hasta maestros de la talla de Horacio Morales y músicos como Roberto Carpio. Alcaldes, diplomáticos y militares han mantenido incólume este legado, demostrando que la Hermandad del Santo Sepulcro es, en esencia, el epicentro del linaje ético y espiritual de la «Roma del Perú».


Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Sillar, fe y empresa:** El linaje empresarial que custodia al Santo Sepulcro

En Arequipa, la fe no se vive al margen de la vida civil: se entrelaza con ella en un nudo indisoluble de tradición y progreso. La Venerable Hermandad de Caballeros del Santo Sepulcro no solo ha sido el refugio espiritual de la aristocracia del espíritu, sino también el punto de encuentro de los visionarios que forjaron la columna vertebral económica de la región: los líderes de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA).

Esta alianza estratégica entre el fervor y el desarrollo se remonta a 1887. En aquel año, durante la génesis de la CCIA, muchos de los caballeros que vestían el frac y la cinta verde en Viernes Santo fueron los mismos que firmaron las actas en pro del progreso industrial del departamento. Desde entonces, la directiva de la Hermandad y el sillón presidencial de la Cámara han compartido nombres que son instituciones en sí mismos.

La crónica de la Hermandad es, en gran medida, la crónica del éxito empresarial arequipeño. Personajes de la talla de los fundadores de la CCIA: Alejandro Hartley, Enrique Gibson y Jorge Stafford no solo trazaron rutas comerciales, sino que también marcaron el paso solemne de la procesión oficial. A este linaje se sumaron figuras como Manuel Ugarteche, José M. Santisteban, Carlos García Ureta, Alfredo Roberts Valcárcel, entre otros, quienes entendieron que el liderazgo empresarial no estaba reñido con la humildad ante el sepulcro.

En décadas recientes, esta tradición de servicio ha sido continuada por directivos de la CCIA y miembros de la Hermandad, como Jaime Rey de Castro, Juan Vidaurrazaga Zimmerman y Mauricio Chirinos. Hasta el día de hoy, importantes firmas comerciales y asociados mantienen vivo este vínculo, demostrando que el Santo Sepulcro es el emblema donde convergen el legado social, la identidad regional y el compromiso inquebrantable de quienes mueven los motores de Arequipa.

Crnl. Cesar de Rivero Ugarte, Fundador de la Hermandad (Foto Arch. Hermandad de Caballeros del Santo Sepulcro Arequipa)

ASESORÍA
CONTABLE Y FINANCIERA PARA
PEQUEÑAS, MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS

En CESEM contamos con experiencia en proyectos sociales y trabajando junto a grandes empresas e industrias.
**Ahora ampliamos nuestros servicios:**

**CONSULTORÍA FINANCIERA**
- Análisis financiero y diagnóstico de tu negocio.
- Planificación financiera y optimización de recursos para incrementos de tu rentabilidad.

**ASESORÍA CONTABLE**
- Organización y control contable para elaboración de estados financieros.
- Asesoría tributaria y cumplimiento de obligaciones fiscales.

CESEM
CENTRO DE SERVICIOS EMPRESARIALES DE AREQUIPA

COMPROMETIDOS CON EL **DESARROLLO** EMPRESARIAL Y SOCIAL

054 350 074 | https://www.cesem.org


Revistas.PeruRadio.net.pe

# La Cámara apuesta por el sol

La instalación de paneles solares en la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa marcó un paso hacia la eficiencia energética y la modernización operativa: se redujo hasta 60 % su consumo eléctrico con energía fotovoltaica.

**POR CÁMARA AQP**

En un contexto en el que la competitividad empresarial está cada vez más ligada a la eficiencia y al uso responsable de los recursos, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa (CCIA) dio un paso concreto hacia la modernización de su infraestructura con la instalación de un sistema de energía solar en su sede institucional. La iniciativa, impulsada por la gestión presidida por Carlos Fernández Fernández, permitió reducir hasta en 60 % el consumo eléctrico mensual de la institución; de esta manera, se convirtió en una de las primeras organizaciones gremiales de la región en adoptar esta tecnología de manera integral.

El proyecto contempló la instalación de 38 paneles fotovoltaicos, acompañados de baterías de almacenamiento de energía, lo que permitió cubrir una parte significativa de la demanda eléctrica diaria del local institucional. Con este sistema, la Cámara no solo optimizó sus costos operativos, sino que

Revistas.PeruRadio.net.pe

también incorporó una alternativa energética sostenible para aprovechar las condiciones climáticas favorables de la región.

**UNA DECISIÓN ESTRATÉGICA, NO SOLO TECNOLÓGICA**

La implementación del sistema fotovoltaico formó parte de una evaluación interna orientada a mejorar el uso de los recursos y reducir gastos operativos sin afectar el funcionamiento administrativo ni los servicios que se brindan a los asociados. El análisis técnico consideró el alto potencial solar de Arequipa, una de las regiones con mayor radiación en el país, lo que convirtió a la energía solar en una opción viable tanto desde el punto de vista económico como ambiental.

El sistema entró en operación como parte del proceso de modernización progresiva de la infraestructura de la Cámara, orientado a incorporar tecnología que permita mejorar la eficiencia en la gestión sin incrementar los gastos corrientes.

**«Arequipa no solo es una región para invertir, sino que también presume de un maravilloso sol.** La ciudad se ha consolidado como uno de los espacios con mayor potencial para la transición energética en el Perú, gracias a sus más de 2500 horas de sol al año, lo que permite reducir costos y proteger el medio ambiente», señaló el presidente de la CCIA, Carlos Fernández Fernández, al referirse al impacto de esta decisión institucional.

**AHORRO, SOSTENIBILIDAD Y MENOR DEPENDENCIA ENERGÉTICA**

Uno de los principales beneficios de la instalación de paneles fotovoltaicos fue la disminución de la dependencia de la red eléctrica convencional. Al generar parte de su propia energía, la institución logró mayor estabilidad en sus costos y redujo el impacto de posibles variaciones tarifarias, un aspecto relevante en el actual contexto económico.

Además del ahorro estimado de hasta 60 % en el consumo mensual, el uso de energía solar contribuyó a una gestión más sostenible en el tiempo, alineada con las nuevas tendencias empresariales que priorizan la eficiencia energética, la reducción de emisiones y la responsabilidad ambiental.

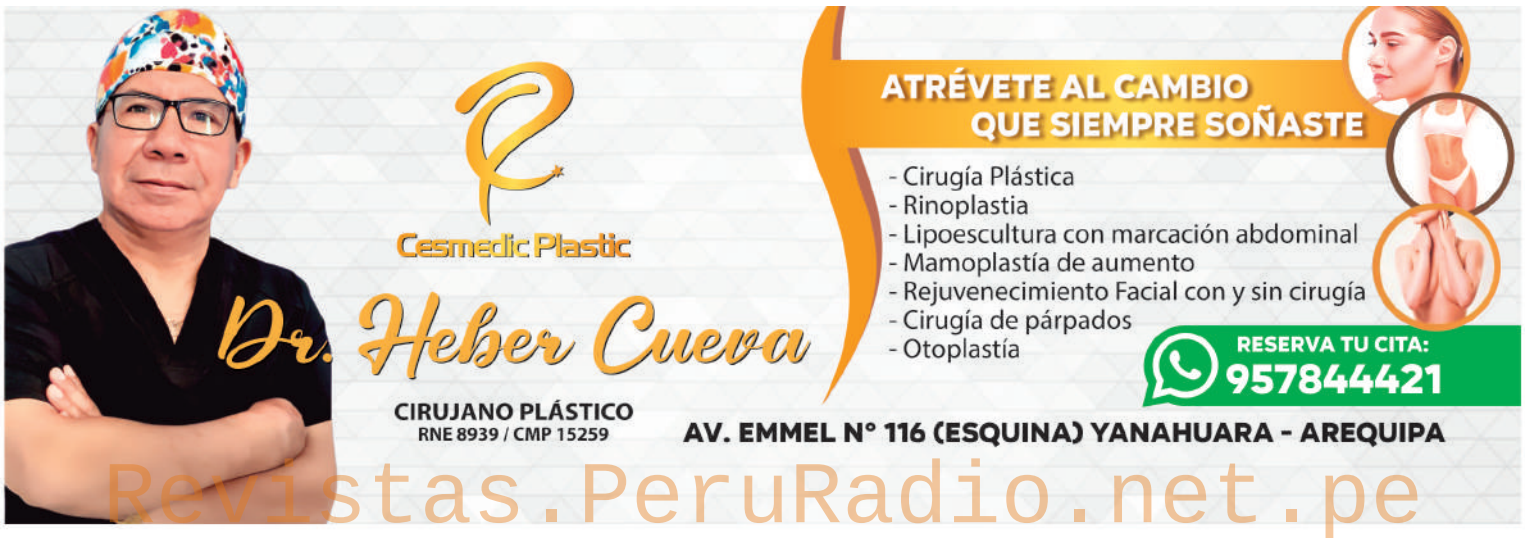
La incorporación de baterías de almacenamiento permitió que la energía generada durante el día pudiera utilizarse en otros momentos, mejorando el rendimiento del sistema y garantizando continuidad en las operaciones institucionales.

**UNA SEÑAL PARA EL SECTOR EMPRESARIAL**

La experiencia de la CCIA se sumó a una tendencia creciente en la región, donde cada vez más empresas comenzaron a evaluar la incorporación de energías renovables como alternativa para reducir costos y mejorar su competitividad.

En un escenario en el que la transición energética empezó a consolidarse como parte de la agenda económica, la adopción de sistemas fotovoltaicos dejó de ser una innovación aislada para convertirse en una decisión estratégica. Desde esta perspectiva, la implementación realizada por la CCIA no solo representó un beneficio interno, sino también un mensaje al sector empresarial sobre la viabilidad de invertir en soluciones sostenibles.

**En una región donde el sol es uno de los mayores activos naturales,** aprovechar su energía también se convirtió en una formade fortalecer la competitividad.




Revistas.PeruRadio.net.pe

# **Claves para definir mejor el** gasto de recursos en proyectos

Recomendaciones para evitar inversiones innecesarias y orientar recursos hacia proyectos con impacto

**POR JONATHAN GOLERGANT NIEGO**
Rector UTP

En un contexto donde las organizaciones deben priorizar con mayor precisión cómo distribuyen su tiempo, presupuesto y talento, Jonathan Golergant, rector de la Universidad Tecnológica del Perú (UTP), brinda consejos para tomar decisiones más acertadas al momento de asignar recursos. Su reflexión parte de un desafío frecuente en equipos y proyectos: la tendencia a continuar invirtiendo en iniciativas que ya no generan el valor esperado. «En muchos casos nos resistimos a aceptar pérdidas, lo que distorsiona la evaluación real de los esfuerzos en curso», asegura el rector.

Golergant explica que uno de los errores más frecuentes en la gestión de proyectos es dejarse guiar por el costo hundido; es decir, por los recursos como tiempo, dinero o esfuerzo que ya se invirtieron y que no pueden recuperarse. El problema aparece cuando esa inversión pasada se convierte en la razón principal para seguir adelante, incluso si el proyecto ya no genera valor. En esos casos, el costo hundido actúa como una trampa que, en lugar de ayudar a decidir, distorsiona el análisis y empuja a seguir invirtiendo solo para no aceptar la pérdida inicial. Frente a ello, el rector subraya que las decisiones estratégicas deben centrarse exclusivamente en el valor futuro de una iniciativa.

## CLAVES PARA DEFINIR EL USO ESTRATÉGICO DE LOS RECURSOS

El rector señala que revisar periódicamente cómo se están distribuyendo los recursos es una práctica esencial para mantener la claridad estratégica. En este proceso, recomienda identificar señales de alerta como «proyectos que no dan resultados, apuestas por talento que no terminan funcionando o caminos profesionales que ya no generan satisfacción». Estas situaciones, indica, deben movilizar un análisis inmediato para evitar prolongar inversiones que no contribuyen a los objetivos centrales.

Otro punto clave es separar la inversión emocional del análisis técnico. Golergant explicó que el apego a un proyecto puede llevar a justificar nuevos gastos incluso cuando su aporte se ha reducido. Recuperar objetividad implica preguntar si la iniciativa sigue siendo pertinente y valiosa. «Si la respuesta es no, hay que redirigir los recursos sin temor a detener lo que ya cumplió su ciclo», comentó.

Para el rector, decidir frenar o redirigir recursos no es un gesto de renuncia, sino un acto de liderazgo y responsabilidad. «Actuar con valentía para frenar a tiempo y corregir el rumbo es fundamental para asegurar que el tiempo, el presupuesto y el talento se utilicen de manera eficiente», agregó. Esta capacidad permite fortalecer la sostenibilidad operativa y concentrar los esfuerzos en iniciativas que aporten valor real.

Jonathan Golergant concluye que una gestión madura de los recursos requiere claridad, análisis y visión de futuro. «Reconocer el punto de no retorno es clave para evitar gastar más recursos, tiempo y energía», finalizó.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# Institucionales

**CÁMARA DE COMERCIO DE AREQUIPA Y TECNOLÓGICO DE MONTERREY IMPULSARON CONFERENCIA SOBRE EDUCACIÓN CONTINUA**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, en alianza con el Tecnológico de Monterrey, organizó una conferencia magistral dirigida a empresarios y profesionales sobre los desafíos del aprendizaje continuo.

El evento contó con la participación de Jorge Blando, quien abordó la importancia de la actualización de competencias frente a los cambios del mercado laboral. La actividad se desarrolló en la sede institucional y estuvo orientada a fortalecer el capital humano y la competitividad empresarial. Asimismo, se realizó un encuentro tipo *Think Tank* con líderes empresariales, promoviendo el análisis estratégico sobre el futuro del trabajo y la educación continua en la región.

**CENTRO DE ARBITRAJE DE LA CCIA REALIZÓ CONGRESO ESPECIALIZADO EN TÉCNICAS DE ARGUMENTACIÓN**

Con el objetivo de fortalecer la formación jurídica y promover el arbitraje como mecanismo eficiente de resolución de conflictos, el Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa participó en la organización del I Congreso de Arbitraje y Técnicas de Argumentación. Reunió a especialistas nacionales e internacionales, quienes abordaran temas vinculados al arbitraje, el derecho corporativo y las estrategias de litigación. La jornada inaugural se realizó en la Cámara, y posteriormente en la Universidad Católica de Santa María.

Destacó la participación de la Dra. Ludovina Villanueva, secretaria del Centro de Arbitraje, así como el desarrollo del Torneo Nacional de Arbitraje, que tiene el propósito de fortalecer las habilidades prácticas en estudiantes de derecho.

Revistas.PeruRadio.net.pe

**COMISIÓN DE MUJERES EMPRESARIAS PROMOVIÓ ANÁLISIS LITERARIO SOBRE LIDERAZGO Y CUMPLIMIENTO DE METAS**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, a través de su Comisión de Mujeres Empresarias, realizó una jornada de análisis literario denominado «Metas: Estrategias prácticas para determinar y conquistar sus objetivos, orientada a fortalecer el desarrollo personal y empresarial».

La sesión se llevó a cabo en la sede institucional y estuvo dirigida a empresarias, profesionales y público interesado en potenciar sus capacidades de planificación y toma de decisiones. La ponencia estuvo a cargo de Edith Choque, quien desarrolló un análisis aplicado de las estrategias del autor Brian Tracy. Durante la actividad se abordaron conceptos clave sobre definición de metas, disciplina y planificación estratégica, promoviendo el liderazgo femenino y el crecimiento empresarial.

**COMISIÓN DE MUJERES EMPRESARIAS CONMEMORÓ EL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER CON ENCUENTRO DE CONFRATERNIDAD**

La Comisión de Mujeres Empresarias de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, liderada por Susana Bustinza, realizó un almuerzo de camaradería en conmemoración del Día Internacional de la Mujer, reuniendo a empresarias y profesionales en un espacio de integración y reflexión.

La actividad se llevó a cabo en el restaurante La Huerta del Loncco, donde las participantes compartieron una jornada orientada al intercambio de experiencias y al fortalecimiento de los vínculos institucionales. Durante el encuentro se destacó el aporte de las mujeres al desarrollo económico y social de la región.

**CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA ARTICULA INTEGRACIÓN BIOCEÁNICA PARA FORTALECER EL COMERCIO REGIONAL**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa fue sede de una reunión internacional que reunió a autoridades y empresarios de Perú, Brasil y Chile para fortalecer la integración bioceánica. El encuentro permitió articular propuestas orientadas a consolidar el corredor interoceánico y mejorar la conexión con los puertos del Pacífico.

Durante la jornada, Juan Manuel Gonzales, presidente del Comité de Comercio Exterior, destacó la necesidad de contar con infraestructura eficiente para potenciar la competitividad y facilitar el acceso a nuevos mercados. Asimismo, se resaltó el potencial del puerto de Ilo como eje logístico clave. Con esta iniciativa, la Cámara reafirma su rol articulador del desarrollo regional.


Revistas.PeruRadio.net.pe

**ALIANZA CON INDONESIA FOMENTA FORO DE NEGOCIOS INTERNACIONAL EN AREQUIPA**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa suscribió un convenio de cooperación con la Embajada de Indonesia en el Perú, con el objetivo de fortalecer las relaciones comerciales y generar nuevas oportunidades de exportación e inversión para el empresariado regional.

El acuerdo fue firmado por el embajador Ricky Suhendar y el presidente del gremio, Carlos Fernández Fernández, en el marco de la organización del I Foro de Negocios Indonesia – Arequipa, previsto para abril. Esta iniciativa busca acercar a la región con el mercado del sudeste asiático, promoviendo el intercambio comercial y la identificación de oportunidades de cooperación. Asimismo, forma parte de la estrategia institucional orientada a impulsar la internacionalización y competitividad empresarial.

**ANUNCIAN PRIMER FESTIVAL DEL PATRIMONIO PARA REVALORAR EL CENTRO HISTÓRICO**

Con el objetivo de promover la conservación del Centro Histórico, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa anunció la realización del I Festival del Patrimonio 2026, iniciativa que se desarrollará en la Plaza San Francisco en el marco de los 25 años de su declaratoria como Patrimonio Cultural de la Humanidad. El festival es impulsado desde la mesa de trabajo Epicentro, en articulación con la Municipalidad Provincial y la Dirección Desconcentrada de Cultura, promoviendo la regeneración urbana y el uso responsable del espacio público.

La propuesta incluye un Pabellón de Arquitectura, exposiciones, actividades culturales y concursos académicos, consolidando un espacio de participación ciudadana que busca fortalecer la identidad, el turismo y el desarrollo sostenible de la ciudad.

**IMPULSAN MESA DE TRABAJO PARA ABORDAR EL TRANSPORTE INFORMAL EN LA CIUDAD**

Con el objetivo de analizar y plantear soluciones frente al transporte informal, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, en coordinación con la Municipalidad Provincial, realizó una Mesa de Trabajo Interinstitucional que reunió a representantes del sector público, académico y empresarial.

La jornada se inició con las palabras del presidente de la Cámara, Carlos Fernández Fernández, y contó con la participación del presidente del Comité Automotriz de la CCIA, Steve Barreda Fernández, quien aportó desde la visión empresarial del sector. Asimismo, se presentó un diagnóstico técnico sobre la situación del transporte urbano. El encuentro permitió recoger propuestas y generar consensos orientados a mejorar la movilidad urbana y reducir los impactos de la informalidad en la ciudad.

Revistas.PeruRadio.net.pe

**EMPRESARIAS AREQUIPEÑAS FUERON RECONOCIDAS POR SU APORTE AL DESARROLLO REGIONAL**

En el marco del Día Internacional de la Mujer, la Municipalidad Provincial de Arequipa reconoció a 24 mujeres destacadas de la región, entre ellas empresarias de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, por su contribución al desarrollo económico y al fortalecimiento del sector turístico. Durante la ceremonia, se distinguió a Teresa Rubina Valencia Dongo, presidenta del Comité de Turismo, por su labor en la promoción del destino Arequipa. Asimismo, fue reconocida Lourdes Pérez Wicht San Román, empresaria asociada, por su trayectoria y aporte al sector privado. La actividad resaltó el liderazgo femenino y su rol en el progreso de la ciudad.

PRONUNCIAMIENTO

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

CÓMPRALE A AREQUIPA

**CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA EXIGE URGENTE ATENCIÓN A LA CRISIS DE CONECTIVIDAD Y TRANSPORTE EN AREQUIPA OCASIONADO POR EL CIERRE DEL PUENTE DE UCHUMAYO**

Ante el cierre temporal total del tránsito en el Puente Uchumayo, dispuesto por la concesionaria COVISUR desde el 8 de marzo debido a las condiciones estructurales detectadas en esta importante infraestructura vial, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, en representación del empresariado y la ciudadanía en general expresan su profunda preocupación por las consecuencias que esta medida viene generando en la movilidad, la conectividad y el desarrollo de las actividades económicas de la región.

El cierre de esta vía estratégica, que constituye uno de los principales accesos y corredores logísticos de Arequipa, viene ocasionando serios perjuicios al sector empresarial y productivo como los sobrecostos en el transporte de carga, el incremento significativo en los tiempos de traslado, la interrupción de las cadenas de suministro y las dificultades de acceso hacia diversos puntos de la región.

A esta problemática se suma el hecho que la carretera habilitada como ruta de desvío no cuenta con las condiciones técnicas ni la capacidad suficiente para soportar el alto flujo vehicular que actualmente se le ha trasladado. Ello viene generando congestión, retrasos prolongados y mayor desgaste de la infraestructura existente.

Convocamos al Gobierno Regional de Arequipa para evaluar y autorizar con carácter urgente la apertura del puente hacia La Joya, como medida alternativa que permita descongestionar el tránsito, mejorar la conectividad y reducir los impactos negativos ocasionados por el cierre del Puente Uchumayo.

Exhortamos a las autoridades competentes y a COVISUR a priorizar de manera inmediata y urgente las acciones de mantenimiento, evaluación técnica, supervisión y rehabilitación de las vías concesionadas, garantizando intervenciones oportunas que permitan restablecer la transitabilidad en la zona. Asimismo, solicitamos el apoyo de la Policía Nacional del Perú para facilitar el flujo vehicular, reforzar el control del tránsito y asegurar el ordenamiento necesario en las rutas alternas habilitadas.

Manifestamos nuestra preocupación por la demora en la instalación del puente Bailey, cuya colocación fue solicitada hace aproximadamente una semana al Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTyC), su implementación podría tardar alrededor de tres semanas. Consideramos que estos plazos resultan excesivos frente a la magnitud de la afectación que viene experimentando la población y el sector productivo.

Arequipa, 9 de marzo de 2026

**CCIA RESALTA EL IMPACTO EN LA CONECTIVIDAD TRAS CIERRE DEL PUENTE UCHUMAYO**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa expresó su preocupación por los efectos del cierre del puente Uchumayo, dispuesto por la concesionaria COVISUR debido a problemas estructurales. La medida viene afectando la conectividad regional y generando sobrecostos logísticos, retrasos y dificultades en las cadenas de suministro.

El gremio advirtió que la ruta alterna no cuenta con la capacidad suficiente, lo que ha ocasionado congestión vehicular y mayores tiempos de traslado. Ante ello, solicitó evaluar la habilitación del puente hacia La Joya como vía alterna, así como acelerar las acciones de mantenimiento y rehabilitación para restablecer el tránsito en el menor plazo posible.

**CCIA CONVOCA A ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA PARA ELECCIONES INSTITUCIONALES 2026**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa convocó a sus empresas asociadas a una Asamblea General Extraordinaria como parte del proceso electoral correspondiente al año 2026. Esta nueva citación responde a la recomposición del Comité Electoral, tras la renuncia de uno de sus integrantes, garantizando así la continuidad del proceso con total transparencia. La Asamblea se realizará el 8 de abril de 2026 en la sede institucional. El principal punto de agenda será la elección del nuevo Consejo Directivo. Asimismo, se informó que la presentación de listas de candidatos estará habilitada hasta el 28 de marzo.

Revistas.PeruRadio.net.pe

**CÁMARA DE COMERCIO DE AREQUIPA REALIZÓ DESAYUNO EMPRESARIAL SOBRE MATARANI Y LA COMPETITIVIDAD EXPORTADORA**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa realizó el desayuno empresarial « Matarani impulsando la competitividad de Arequipa», espacio de diálogo orientado a analizar el rol estratégico del Puerto de Matarani en el fortalecimiento del comercio exterior regional.

La actividad reunió a empresarios, representantes del sector agroindustrial y especialistas en logística, quienes destacaron la importancia de la infraestructura portuaria para mejorar la competitividad exportadora y reducir costos logísticos. Durante la jornada también se resaltó el trabajo del Comité de Comercio Exterior de la CCIA en la promoción de espacios de articulación público-privada que contribuyan al desarrollo del sector exportador. El encuentro contó con el respaldo de empresas como Incalpaca, Tisur y Hapag-Lloyd.

**CANDIDATOS AL SENADO DEBATIERON PROPUESTAS Y RECIBIERON APORTES DEL EMPRESARIADO AREQUIPEÑO**

A un mes de las elecciones generales, la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa y el CARA organizaron el debate «De Cara a las Elecciones», que reunió a candidatos al Senado por la región. El espacio permitió presentar propuestas, responder preguntas ciudadanas y contrastar posiciones sobre los principales retos del país.

Al cierre, la vicepresidenta Beatriz Guitton Urday entregó a los participantes un documento con aportes del empresariado, elaborado junto a la Universidad de San Martín de Porres (Filial Sur) Este insumo recoge propuestas orientadas a fortalecer la competitividad, cerrar brechas y promover el desarrollo sostenible de Arequipa. Asimismo, se anunció que el 31 de marzo se realizará un nuevo debate con candidatos a diputados, ampliando estos espacios de diálogo democrático.

Revistas.PeruRadio.net.pe

**PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE AREQUIPA SOSTUVO REUNIÓN CON EMBAJADOR DE ESTADOS UNIDOS**

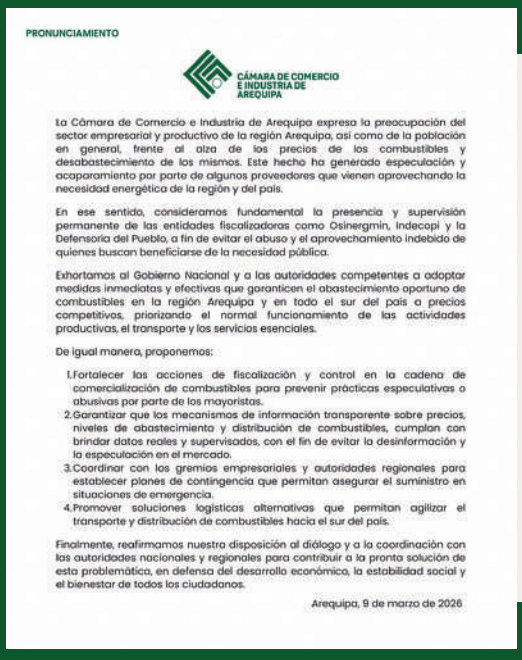
El presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, Carlos Fernández Fernández, sostuvo una reunión con el embajador de los Estados Unidos en el Perú, Bernie Navarro, y funcionarios de la embajada, con el objetivo de fortalecer la cooperación y generar nuevas oportunidades para el sector empresarial de la región.

Durante el encuentro se abordaron temas vinculados al comercio internacional, destacando oportunidades para impulsar exportaciones e importaciones de productos regionales. Asimismo, se dialogó sobre la importancia de garantizar seguridad jurídica para las inversiones y promover acciones conjuntas frente a la minería ilegal.

La reunión también permitió explorar iniciativas vinculadas al desarrollo tecnológico, la innovación y la cooperación con el sector académico, orientadas a fortalecer la competitividad empresarial en la región.

**COMITÉ DE SERVICIOS DESARROLLÓ CAPACITACIÓN EN NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA CON INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y NEUROCIENCIA**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa, a través de su Comité de Servicios, realizó la capacitación El poder de la negociación estratégica: Inteligencia Artificial + Neurociencia, dirigida a empresarios, ejecutivos y profesionales interesados en fortalecer sus habilidades de liderazgo y toma de decisiones. La jornada se desarrolló en la sede institucional y contó con la participación de los especialistas Jean Pierre Alva Seguier y Duber Campos, quienes abordaron el uso de herramientas innovadoras para optimizar procesos de negociación. Durante la actividad se destacó la aplicación de la inteligencia artificial y la neurociencia para mejorar la comunicación, comprender el comportamiento humano y alcanzar acuerdos más efectivos en entornos empresariales dinámicos.



PRONUNCIAMIENTO

CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa expresa la preocupación del sector empresarial y productivo de la región Arequipa, así como de la población en general, frente al alza de los precios de los combustibles y desabastecimiento de los mismos. Este hecho ha generado especulación y acaparamiento por parte de algunos proveedores que vienen aprovechando la necesidad energética de la región y del país.

En ese sentido, consideramos fundamental la presencia y supervisión permanente de las entidades fiscalizadoras como Osinergmin, Indecopi y la Defensoría del Pueblo, a fin de evitar el abuso y el aprovechamiento indebido de quienes buscan beneficiarse de la necesidad pública.

Exhortamos al Gobierno Nacional y a las autoridades competentes a adoptar medidas inmediatas y efectivas que garanticen el abastecimiento oportuno de combustibles en la región Arequipa y en todo el sur del país a precios competitivos, priorizando el normal funcionamiento de las actividades productivas, el transporte y los servicios esenciales.

De igual manera, proponemos:

1. Fortalecer las acciones de fiscalización y control en la cadena de comercialización de combustibles para prevenir prácticas especulativas o abusivas por parte de los mayoristas.
2. Garantizar que los mecanismos de información transparente sobre precios, niveles de abastecimiento y distribución de combustibles, cumplan con brindar datos reales y supervisados, con el fin de evitar la desinformación y la especulación en el mercado.
3. Coordinar con los gremios empresariales y autoridades regionales para establecer planes de contingencia que permitan asegurar el suministro en situaciones de emergencia.
4. Promover soluciones logísticas alternativas que permitan agilizar el transporte y distribución de combustibles hacia el sur del país.

Finalmente, reafirmamos nuestra disposición al diálogo y a la coordinación con las autoridades nacionales y regionales para contribuir a la pronta solución de esta problemática, en defensa del desarrollo económico, la estabilidad social y el bienestar de todos los ciudadanos.

Arequipa, 9 de marzo de 2026

**CCIA ADVIERTEN RIESGOS POR ESCASEZ DE COMBUSTIBLES Y PIDEN MEDIDAS URGENTES EN EL SUR**

La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa expresó su preocupación por el alza de precios y el desabastecimiento de combustibles en la región y el sur del país, situación que viene afectando al sector productivo y a la población.

El gremio alertó sobre posibles prácticas de especulación y acaparamiento, por lo que solicitó reforzar la supervisión de entidades como Osinergmin, Indecopi y la Defensoría del Pueblo. Asimismo, exhortó al Gobierno a implementar medidas inmediatas para garantizar el abastecimiento, promover transparencia en precios y fortalecer la logística de distribución, a fin de asegurar la continuidad de las actividades económicas y evitar mayores impactos en la región.

Revistas.PeruRadio.net.pe

ONPE Elecciones Generales

12 de abril de 2026

# Capacítate como elector, miembro de mesa y personero

## capacitate.onpe.gob.pe

**1** Ingresa tu número de DNI

**2** Selecciona el curso para electores, miembros de mesa o personeros.

**3** Visualiza los videos

**4** Accede a material complementario

**6** Responde la encuesta

**5** Realiza la evaluación

**VOTAR ES TU PODER DE ELEGIR**

Infórmate en: **eg2026.onpe.gob.pe**

Fono ONPE: (01) 4170630
Línea gratuita: **0800 00513**
informes@onpe.gob.pe

Revistas.PeruRadio.net.pe

# La Cámara de Comercio e Industria de Arequipa da la bienvenida a sus nuevos asociados

**ALM Logistics Group S. A. C.**
Transporte, operaciones aduaneras, documentación y soluciones eficientes para comercio exterior.

**ERP Matica S. A. C.**
Implementación de soluciones y planificación de recursos empresariales. Partner de Acumática ERP.

**Aureum Constructores S. A. C.**
Gestión, desarrollo y ejecución de obras de construcción, inmobiliarias y mineras.

**Event Sports Perú S. R. L.**
Promoción de cultura deportiva regional, organización de eventos, competencias y actividades de integración.

**Cerro Juli Eventos Corporativos S. A. C.**
Organización, planificación y producción de eventos corporativos, ferias y convenciones.

**Gaman Autos S. A. C.**
Compra, venta y representación vehículos nuevos, usados y repuestos automotrices.

**Escuela-Instituto María Montessori**
Educación superior en carreras de salud, tecnología, gestión y educación con metodología moderna, enseñanza con propósito y valores.

**Grupo Coril Sociedad Agente De Bolsa S. A.**
Corretaje valores e intermediación financiera, asesoría para inversiones en el mercado de capitales.


Revistas.PeruRadio.net.pe

**Grupo Express Cajamarca S. R. L.**
Servicios B2B hotelería, alimentación y lavandería.

**Perurenta S. A. C.**
Compra, venta, distribución, importación y exportación de vehículos nuevos y usados.

**International Certification Organization S. A. C.**
Certificación de sistemas integrados de gestión para fortalecer calidad, seguridad y competitividad organizacional.

**Roman Consulting Group S. R. L.**
Consultoría y capacitación en proyectos de desarrollo comunitario que impulsen competitividad y sostenibilidad.

**Boutique Arequipa Vive**
Hospedaje estándar y junior de tres estrellas en Vallecito.

**Serelmeg S. A. C.**
Mantenimiento de infraestructura eléctrica, bombeo, climatización, electromecánicos y accesos automáticos.

**Lima Gas S. A.**
Comercialización y distribución gas licuado de petróleo para sectores industrial y horeca.

**Flit - Festival Latinoamericano De Innovación Y Tecnología**
Consultoría especializada en innovación, tecnologías y transformación digital. Así como eventos de toda índole.

**Los Sauces Sur S. A. C.**
Compra, venta y arrendamiento inmobiliario; ejecución de proyectos de construcción y arquitectura.

**Vera Lex Abogados Y Asociados S. A. C.**
Asesoría legal y consultoría corporativa, minera, ambiental y otras.

**Magic Laundry Lavanderías S. A. C.**
Lavado y limpieza profesional de productos textiles y de piel.

**Vulkan Consultoría & Construcción S. A. C.**
Ingeniería, topografía, perforación y supervisión técnica para minería y obras públicas.

**Mantsold Perú Ingeniería De Mantenimiento Y Reparación S. A. C.**
Trabajos de electromecánica y estructuras para proyectos industriales.

**Gavidia**
Arquitectura, fabricación y montaje de módulos prefabricados para campamentos, vivienda y agricultura.

**Omega Solución Usa S. A. C.**
Soluciones de consumo confiables y calidad para sector minero e industrial.

**Xplora-Sap S. A. C.**
Implementación y soporte SAP Business One para optimizar gestión empresarial.

**Onco-Krebs E. I. R. L.**
Tratamiento oncológico y radioterapia para pacientes en la región sur del país .

Revistas.PeruRadio.net.pe

# NUESTROS ASOCIADOS

**Clínica Arequipa** brindó asistencia médica y apoyo humanitario tras la emergencia registrada en Yanahuara, entregando atención y refrigerios a vecinos, así como a efectivos del Ejército y la Policía Nacional. Con esta acción solidaria, la institución reafirma su compromiso permanente con el bienestar, la salud y la seguridad de la comunidad arequipeña.

**Terminal Puerto Arica** realizará el «Curso Internacional de Operaciones Portuarias», una oportunidad para adquirir conocimientos y experiencias sobre la gestión y eficiencia del sector. El evento se desarrollará en la ciudad de Arica los días 13, 14 y 15 de mayo.

El proyecto **Empleos Verdes Arequipa,** impulsado por TechnoServe y financiado por Anglo American Foundation, inauguró su segunda cohorte de intervención en los distritos de Cayma y José Luis Bustamante y Rivero, para reafirmar su compromiso con el fortalecimiento de la cadena de valor del reciclaje en la región.


Revistas.PeruRadio.net.pe

**Orion GPE** celebra 17 años impulsando el desarrollo del talento y la productividad empresarial en el Perú. A través de sus tres unidades de negocio y como representantes exclusivos de Wilson Learning, acompaña a trabajadores y organizaciones con soluciones personalizadas, probadas y resultados reales, con cobertura a nivel nacional e internacional.

La **Universidad Católica de Santa María** adquirió moderna infraestructura educativa en Vallecito, con más de 9600 m² destinados a centros de simulación en ciencias de la salud y talleres de arquitectura. Este nuevo complejo académico incorpora equipamiento de última generación, como parte de una inversión de 10 millones de soles para fortalecer la formación profesional con estándares internacionales.

Arequipa **Vive Boutique** ostenta con orgullo la distinción de Marca Arequipa desde 2022, representando lo mejor de la ciudad. En 2025 obtuvo el Sello CALTUR Nivel Oro, reconocimiento que respalda su calidad y dedicación. Estos logros refuerzan su compromiso de brindar excelencia en el turismo corporativo y la experiencia del visitante.

**Caja Arequipa** continúa impulsando acciones solidarias en favor de las familias afectadas por las lluvias en la región. En una nueva jornada de ayuda humanitaria en Cayma y Chiguata, distribuyó canastas con víveres, agua, frazadas y productos esenciales a 200 familias, con la participación activa de su voluntariado corporativo.

Revistas.PeruRadio.net.pe

El equipo de **Creditomype Arequipa** participó en la inspiradora sesión «Crezcamos Juntos » junto a Pedro Castre. La jornada permitió fortalecer conocimientos y renovar el compromiso de transformar ese aprendizaje en soluciones financieras que impulsen el crecimiento y éxito de sus clientes.

**Fundación EP,** brazo social de Diario EP, reafirma su compromiso con la comunidad a través de la campaña solidaria en apoyo al refugio «Somos Su Voz». Gracias a la participación de ciudadanos comprometidos, se recolectaron alimentos, abrigo y artículos esenciales para perritos rescatados, promoviendo una cultura de empatía y acción solidaria, además de demostrar que informar con propósito también implica actuar y generar impacto real.

El **BCP** organizó una sesión de cata de vinos y *networking* para clientes empresariales en el Club Mejía de Arequipa. La actividad, impulsada por el equipo de Banca Empresas Región Sur, permitió fortalecer vínculos y dialogar sobre retos y oportunidades del sector, lo que reafirma el compromiso del banco con el progreso empresarial.

**SST Asesores** brindó capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo, especialmente en actividades de alto riesgo, formando equipos preparados para actuar con responsabilidad. Además, ofreció servicios en gestión de riesgos y cumplimiento normativo, para fortalecer la cultura preventiva a través de su metodología LudoPrevención y asesoría técnica especializada.

Revistas.PeruRadio.net.pe

CÁMARA DE COMERCIO
E INDUSTRIA DE
AREQUIPA

# ¡GRACIAS!

## *La solidaridad fluye más fuerte que el agua*

Dyschem E.I.R.L. | Grupo Gloria | Ferreyros S.A. | Caja Arequipa | U.C.P. Backus
Carp Asociados S.C.R.L. | Umanos Perú | Rosario Chirinos | Condes Corporacion S.A.
Familia Ponce Carpio | Colonial Tours | Sociedad Eléctrica del Sur Oeste S.A.
Promociones Turísticas del Sur S.A. | A.I.D. Ingenieros S.A.C.
24/7 La Embajada | Torres Quiroz Abogados Tributarios y Empresariales S. Civil de R.L.
Proavance | Perú Legal Pymes S.A.C.| Industrias San Miguel del Sur | ADEPIA
Asociación de Damas del Colegio de Contadores | Consorcio de Representaciones S.A. - CORSA
Michell & Cía. S.A. | Capricayma S.A.C. | Power S.A.C.| Universidad Continental
Perumotor H.G. S.A.C. | GPD Consultores | Sandro Baldárrago | Mejía del Mar
La Sureñita E.I.R.L. | Geoinnovación | MVS Representaciones | Sandy Color Arequipa S.R.L.
Concesionarios Autorizados - CONAUTO | SC Packing | Condes Corporación S.A.
International Certification Organization | Inkabor S.A.C | Consultoria Lombardia
CGM Servicios | Transaltisa | Waldo Vera Asesoría Legal | José Antonio Sánchez
G & S Comex S.A.C | Newroada Global Investing | Conresa Tours | Ricardo Chois - CIOM
Compañía Minera Zafranal | Notaria María Emilia Ladrón de Guevara | María Helena
Herrera | Watermin S.A.C | Art Atlas S.R.L. | Procesadora Agroindustrial La Joya
Zona Sur Inmobiliaria | Todos por Arequipa | Sociedad Minera Cerro Verde S.A.C.
BCP |Reparaciones y Servicios del Sur S.A.C. | Alimentos Procesados S.A.

Revistas.PeruRadio.net.pe

# HAGEMSA: MARCANDO HITOS CON LOGÍSTICA DE CLASE MUNDIAL EN LA NUEVA ERA NAVAL DEL PERÚ

HUELLA DE CARBONO | PERÚ ★★★★
REDUCCIÓN
2024

***¡Somos tu operador logístico con más de 28 años de experiencia!***

Sigue nuestros proyectos en:

**Contáctanos**

(+51) 914 990 325
(+51) 914 989 980

comercial@transporteshagemsa.com
comercial.lima@transporteshagemsa.com

www.transporteshagemsa.com

Revistas.PeruRadio.net.pe